

硬汉普京

打造王者男人准则

为什么叶利钦会在最为动荡的日子里把总统大权交给他?
为什么俄罗斯人独独疯狂地热爱这个貌不出众的小个子男人?
曾经的克格勃生涯塑造了这位总统什么样的特质?
曾经一手遮天的叶利钦与政坛新人普京到底有何渊源?
……

德米拉◎著

国内第一本在普京真实事例的基础上，揭秘硬汉普京如何成为王者男人的书！

—— 14 ——
大准则直击目标
——全力打造硬汉男人的王者风范！



華夏出版社
HUAXIA PUBLISHING HOUSE

硬汉普京
打造王者男人准则

普京——是硬汉亦有柔情

硬汉：从克格勃到俄联邦安全局局长，从默默无闻的政坛新人到入主克里姆林宫，一路走来，硬汉本色世人皆知。

柔情：深情款款地在儿童慈善晚宴上为孩子们弹奏钢琴曲；走进游行队伍中，躬下身亲吻小男孩的肚皮。

普京——是王者也很亲民

王者：曾经的前总统、前总理，如今带着王者霸气归来，再度成为俯视天下的俄罗斯总统。

亲民：独自应邀到村妇家吃酸蘑菇，以安慰那位孑然一身的老人；亲自开一辆崭新的国产小汽车，送给为老军人福利奔忙的耄耋退休女特工。

普京以其非凡的硬汉本色和霸气十足的王者风范赢得了无数人的认可和崇拜。


上架建议：成功励志

ISBN 978-7-5080-7139-8

9 787508 071398 >

定价：29.80元



硬汉普京

打造王者男人准则

德米拉 著

華夏出版社
HUAXIA PUBLISHING HOUSE

图书在版编目（CIP）数据

硬汉普京：打造王者男人准则/德米拉著. —北京：华夏出版社，2012.09

ISBN 978-7-5080-7139-8

Ⅰ.①硬… Ⅱ.①德… Ⅲ.①普京，F.F.—生平事迹 Ⅳ.①K835.127=6

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第200279号

硬汉普京——打造王者男人准则

作　　者　德米拉　著
策划编辑　陈小兰
责任编辑　马　颖

出版发行　华夏出版社
经　　销　新华书店
印　　刷　北京汇林印务有限公司
装　　订　北京汇林印务有限公司
版　　次　2012年9月北京第1版　2012年9月北京第1次印刷
开　　本　720×1030　1/16开
印　　张　15
插　　页　8
字　　数　180千字
定　　价　29.80元

华夏出版社　地址：北京市东直门外香河园北里4号　邮编：100028
电话：（010）64663331（转）　网址：www.hxph.com.cn

序

在这个多元时代，女人对男人的要求越来越苛刻：只有地位不行，只有钱不行，只长得帅也不行……其实，女人要求男人必须具有男子汉的内涵和魅力。一个有智慧、有气概的魅力男人最能打动女人的心。一个男人的魅力在于人格的魅力。它是一种精神力量，也是人生事业的助推器。

普京的成功与其个人魅力不无关系。普京是俄罗斯近百年来最具个人魅力、最受欢迎的男人。做一个像普京那样的男人，是最有魅力的。

作为一个男人，在事业和爱情上要想有所收获，首先需要修炼内在品质，挖掘自身的潜能。好男人应该拥有以下特质：

真诚：男人的魅力，在于一种真诚，而与权钱无关。真诚往往最能打动女人的心。真诚不是智慧，但在交往中常常能折射出比智慧更诱人的光芒。真心实意、坦诚相待，以从心底感动他人而最终获得别人的信任。

可靠：在女人眼中，男人可靠最重要。一个家庭是否幸福美满，在相当程度上取决于丈夫，作为男人，必须承担起开辟幸福家庭生活的重担。真正的男人，总能像父亲庇护女儿一样庇护女人，为女人撑起一片祥和宁静的天空。

宽容：一个男子汉应具备“心胸开阔”、“大度”、“坦荡”、

“有气量”等品质。有魅力的男人是宽容的，他的心胸如大海一样宽阔，能抵御风暴的袭击，能承受惊涛的拍打，能经受海浪的洗礼。

幽默：女人需要男人有幽默感，幽默是一种人格魅力。如果说生活是一个万花筒，那么，幽默则是万花筒中变化无穷的精灵。富有幽默感的男人，往往使人感到亲切。

绅士：风度是吸引人的重要内容，现代新女性喜欢的新好男人，其实就是一种具有绅士风度的男人。具有绅士风度的男人，往往彬彬有礼，待人谦和，衣冠得体，谈吐高雅，有爱心，尊老爱幼，尊重女性。

胆识：男人的魅力在于，无所畏惧，敢作敢当。有胆识的男人，遇到阻碍的时候，不会畏首畏尾；遭受挫折的时候，不会垂头丧气；需要力排众议的时候，不会瞻前顾后。

坚强：男人应该“坚强”、“不服输”，能承受各种打击和挫折。一个男人有了坚强的意志，便如同给自己添了一对翅膀。如果男人没有伟大的意志力，便不可能有雄才大略。

魄力：是男人应具有的一种气势，它能突出男人的阳刚之气。一个有魄力的男人更容易得到别人的赞赏和敬仰。

健康：“强健”、“健康”、“充满朝气”、“热爱运动”是男人的内在素质。女人往往喜欢充满朝气、强健的男人。作为男人，为了保持良好的体形，要坚持体育锻炼，并让它成为自己的一种生活方式。

《硬汉普京——打造王者男人准则》是有助男人提升自己的，难得一见的书，是一本值得男人反复看的好书。普京如同一面镜子，让每个男人都能照得见自己。这本书，可以让一个正处于迷茫中的人找到真正属于自己的方向，激励自己不断上进，在现实中升华自己。这是一本可以改变男人生活态度，甚至影响男人一生的好书。

前言

普京——男人中的男人

这个世界上有很多种男人，但能让绝大多数人欣赏的并不多。因为一个优秀的男人需要集合众多的优点、才学、魅力，优秀的男人要外表俊朗、身体强壮、有过人的智慧，要性格好、有责任感，还要善于交际（尤其是能讨女人喜欢）等等。

这样优秀的男人极少，但是普京例外。他是精品男人，在他的身上集合了众多男人的优点。

可以说，普京无愧于男人中的男人这一称号。他是一个会让俄罗斯女人更高贵、俄罗斯男人更高傲的男人，是想把俄罗斯重新带回彼得大帝时代的“现代彼得”。说了这么多，真实的普京其实就是一个拥有王者气概，但却实实在在的男人……

普京具有极强的能力和独特的魅力！他改变了俄罗斯的命运。他极强的能力让世界认识到俄罗斯的雄风。他就是一个真正的男人。俄罗斯流行过这么一句话：女人要嫁普京这样的人，男人要做普京这样的人。

俄罗斯《真理报》曾报道说：“每当普京在电视上出现的时候，妇女们便会被‘黏’在电视机前，她们会告诉自己的丈夫‘男人应当像普京一样’。”

普京受到俄罗斯不同年龄阶层的妇女的偏爱。她们对普京怀有几乎疯狂的崇拜心理，在写字台上摆放普京的照片，并随身携带镶

有普京照片的钥匙链。她们认为普京总统具有独特的男人魅力，是她们所见过的最棒的领导人，是能够代表俄罗斯的最佳形象。她们对他的眼睛和笑容尤其着迷，他的外表使他看起来智慧而冷峻。他与普通的俄罗斯男人截然不同。在俄罗斯，人们正以狂热的心情崇拜普京。他曾荣获俄罗斯人心目中的“年度风云男人”称号。他已经成为俄罗斯妇女心中最性感、最有魅力的男人。

普京为什么能获得这么多的殊荣，至少有以下几种因素：

一、铁腕硬汉

普京一直被人们认为是世界政坛硬汉，他在内政和外交上都表现出铁腕硬汉的形象。2010 年 8 月 10 日，他亲自驾驶俄产水陆两用飞机参加森林灭火，并扑灭了两处着火点。很难想象一个国家的领导人会亲自充当危险的消防员，而且是开着飞机去救火。他向世界彰显了他那种与众不同的硬汉本色。在过去的几年中，他曾坐“苏－27”歼击机到车臣前线视察剿匪部队，曾拿麻醉枪勇射猛虎救记者，也曾登上一架“图－160”战略轰炸机亲自体验超音速飞行、导弹发射等。

俄罗斯出版社曾出版了一本名为《总统》的惊险小说。小说把普京描写成“深入虎穴、手刃敌酋”的孤胆英雄。小说以车臣战争为背景，叙述了普京总统收到车臣匪首的挑战信之后，就立刻放下国家事务，跟随一个特种作战小分队直奔车臣，并亲手用大刀将匪首的首级斩掉，从而平息了一场动乱。

的确，使人印象最深刻的就是普京果断坚硬的铁腕形象，他在俄罗斯最动荡不安、经济即将崩溃的时候走上总统的位置。但他迅速地以他的行动得到了民众对他的支持和拥护，使俄罗斯逐渐走出了困境，在国际社会上的影响力也愈来愈大。特别是在俄罗斯的大

规模人质事件上，普京决不与恐怖分子妥协，在极短的时间内就启动了特种部队的攻击并使用了毒气。虽然最终还是导致了部分人质的死亡，但大家不得不承认普京当时的决策是准确和果断的，否则后果就会更加严重。

在外交和军事上，大家同样看到的是一个硬汉普京。普京说过：**“俄罗斯国土虽然大，但是没有一寸是多余的。领土争端没有谈判，只有战争。”**面对日本人对北方四岛的要求，普京只有一句话：**“有本事来抢。”**吓得日本上下鸦雀无声。

特别在涉及国家和民族利益的时候，普京更是毫不退缩、坚硬如铁。他努力不懈地增强俄罗斯军事实力，并逐年增加军费开支。普京强调：**“就是把克里姆林宫卖了，俄罗斯也要加强海军建设。”**近年来，普京连续对外展示军事实力。他还准备在今后10年里投入6800亿美元的军费。这不但压得日本喘不过气来，同时敲山震虎，让美国知道俄罗斯不是好惹的。2012年大选之际，普京连续发表多篇纲领性文章，不仅再次强调自己在国家安全问题以及未来军队建设上的“强硬立场”，还承诺俄罗斯将更积极地与西方对抗。

所以说，普京的魄力与智慧，使他成为一个很有张力的男人。普京在处理很多棘手问题上表现出他的果断和智慧。他执政以来，一直是以“铁腕”和“实干家”的形象出现的，他在国内和国际舞台上表现得既强硬、务实、不妥协又机智灵活。他领导俄罗斯人向恐怖分子宣战的车臣战争的胜利，保证了俄罗斯的基本稳定；在经济上，他进行了一系列的经济改革，从而使俄罗斯的经济开始全面振兴；在政治上，他以社会团结与世界稳定为根本，理顺了各种重大的政治关系；在外交上，他以恢复俄罗斯的大国地位为目标，广泛地进行多边主义的外交政策，使得俄罗斯的国际地位得到很大的提升。他这种有胆有识的举动，赢得了俄罗斯民众的赞颂。

二、运动健将

普京是一个运动健将。他非常重视锻炼身体，为了保证自己有很好的体形，他要求自己既不能发胖，又不能太瘦。

虽然普京算不得很帅，但他却很有男人味，特别是他那如鹰似的坚定的眼神，流露出智慧的光芒，让很多人折服。虽然他身材不算高大，但他从小到大都是运动健将。尽管普京已经人到中老年了，然而他却和很多臃肿肥胖的俄罗斯中年人不同，他拥有健美的身材，外表强健精干，不管什么时候出现在大众面前，总是显得容光焕发、精力充沛，阳刚之气十足。

普京是柔道黑带6段选手，是世界上首位获得柔道高级段位的总统级人物。他曾说：“**我热爱体育，特别是柔道。柔道可以锻炼人的勇气，同时让训练者懂得尊重对手和保持谦虚。**”

普京对体育运动的热爱，使他充满活力。他对摔跤、柔道、漂流、骑马、滑雪、游泳、钓鱼等都有浓厚的兴趣，通常可以看见他运动的身影。甚至出访外国，普京也善于打运动牌，展示自己的魅力。他在访问日本的时候，参观一家柔道俱乐部，突发奇想，要跟俱乐部运动员一比高低。虽然普京大获全胜，可是他的贴身保镖感到十分紧张。独联体国家领导人在哈萨克斯坦举行非正式会晤期间，哈萨克斯坦领导人邀请各国领导人滑雪。谁知滑雪刚开始，普京就如离弦之箭，将其他领导人远远地甩在了后面。

普京每天都能坚持锻炼大概一个小时。他清晨起床洗漱完毕之后，先做半个小时热身操，再练一会儿柔道。接着，再游泳20分钟。锻炼之后，他才驱车去克里姆林宫上班。

体育运动对普京来说，并非仅仅是有利于健身。这种习惯的保持，使出现在公众视野中的普京总是目光炯炯、精神抖擞，没有丝

毫疲惫的感觉。精力充沛的男人总是会带给人安全、舒适充满活力之感。

三、性感猛男

普京是一个性感猛男。他曾经光着膀子，向世人展示他那六块发达的肌肉。很多媒体热衷于拍下普京赤着上身结实肌肉做运动和钓鱼的镜头。他那种酷酷的形象深受俄罗斯女性的欢迎，他曾荣获“最性感男士”称号。

普京在向外界显露大国外交和军事“肌肉”之时，毫无疑问地能震慑世界。然而极少人能想到，普京在展示自己真实肌肉的时候，也能吸引很多人的眼球。他在西伯利亚度假时赤裸上身拍摄的照片，到现在还让很多俄罗斯人津津乐道。

在西伯利亚，普京和摩纳哥国家元首阿尔贝二世亲王一起度假期间，展示出这位俄罗斯领导人鲜为人知的一面。

那天，普京一改西装革履的正式装束，穿着牛仔服，戴着墨镜和遮阳帽，陪着阿尔贝二世亲王游览图瓦共和国美丽的自然风光。他们开着越野车在山间路上兜风，或者在原野上纵马疾驰，或者坐着橡皮筏子在叶尼塞河上游弋，普京极具牛仔风采。在叶尼塞河畔，普京一时兴起，干脆脱掉上衣，赤裸上身挥竿垂钓，让自己健壮的躯体与大自然亲密接触。

记者们当然不会放过这种精彩镜头，普京的半裸照片立即出现在很多报纸、网站和电视上。克里姆林宫也在官方网站上刊登了一组普京在度假期间拍摄的照片，其中就包括一幅普京赤裸上身在叶尼塞河畔漫步的图片。

普京半裸亮相一个星期以来，众多电视、报纸和网站可谓议论纷纷，大批俄罗斯女性民众更是对年过半百的国家领导人的身材赞

赏有加。俄罗斯《共青团真理报》报道说，自从报纸刊登普京半裸照片以来，已有很多网民在它的网站上发帖留言，评论普京“健壮的躯体”，其中众多女性网民“喜悦惊呼，毫不吝惜赞美之词”。

每当普京在公众场合出现的时候，众多少女会挥舞着普京的生活照嘶喊。在一个“嫁人就嫁普京这样的人”的国家，普京带来的连锁反应又一次印证了肌肉男和美女芳心之间的关系。健壮的肌肉、强者的姿态，在俄罗斯女性的心中，普京是俄罗斯最性感、最有魅力的男人。

俄罗斯媒体称赞，普京的个人魅力，带动了俄罗斯政坛将强化候选者性感指数视为竞选策略的风气。这种性感，不仅能够抓住女人的心，而且也能折服男性公民。

四、铁汉柔情

尽管普京以“铁腕”、“冷面”著称，但他也有温柔的一面。2010年12月普京展示了柔情一面，他在儿童慈善晚宴上深情款款地弹奏了钢琴曲《蓝莓山》，他也曾乘船出海与鲸鱼亲密接触，这一切都尽显了普京的铁汉柔情。

普京常常走到俄罗斯百姓当中去交流，他曾经蹲下身亲吻小男孩的肚皮；他曾独自应邀到村妇家吃酸蘑菇，安慰这位孑然一身的孤老；他曾亲自开着一辆崭新的国产小汽车，送给为老军人福利奔忙的耄耋退休女特工。村民邀他游泳，他二话没说就跳进河里；与运动员合影，他不拘形迹地蹲在前排。

他在国际社会上大多数时候传递俄罗斯的硬实力，但他也传递俄罗斯的软实力。他曾经在访问日本时与10岁的日本女孩子较量柔道并假装被摔倒；参观少林寺，他亲切地把小沙弥扛到肩头；他还曾经带着法国总统去泡莫斯科的酒吧。

同时，普京还是“新好男人”的典范。普京在政治上的建树有口皆碑，在家庭生活上也是个好男人。对“克格勃”出身的普京，人们首先想到的就是“冷酷、无情”等字眼，但普京的爱心和家庭观念却从他的家人身上得到了很好的体现。双休日晚上，有时普京难得在家休息一下，这时他会陪着家人看看时事评论节目，这时的普京是一个好老公、好爸爸。各媒体经常报道这样的消息，因为俄罗斯的媳妇姑娘们很关注有关他家庭生活的种种细节，对此，普京也尽可能地宽容待之，尽显他的亲民本色。

俄罗斯《共青团真理报》曾专门就“俄罗斯第一狗”的话题采访了普京，提起自己家的小白狗，一向给人不苟言笑印象的普京也露出了充满柔情的笑容。

2012 年 3 月 5 日，普京第三次当选俄罗斯总统。他在发表胜选感言时流下了“强人泪”。俗话说“男儿有泪不轻弹”，更何况是一向以“硬汉形象”示人的俄罗斯政坛强人普京了。因此，当普京在大庭广众之下流泪时，自然成了媒体镁光灯的焦点。

有力量却不乏温柔，这就是普京的迷人之处，这才是男人中的真男人！

总的来说，论长相，普京绝不是让人一见钟情的美男子，但他有一种独特的魅力。他的名字简直就是“硬汉”、“强人”的同义词。**但他的内心世界、情感世界却非常丰富，他是一个充满爱心、体贴入微又不乏幽默感的男人。**

他自从 2000 年登上总统宝座后，一直是俄罗斯民众的偶像，他有多种形象，从铁腕硬汉、运动健将、性感猛男到铁汉柔情，种种形象都深入人心。

在俄罗斯，**他是女性心中阳刚的代表，他是男人心中的偶像。**大多数俄罗斯人均把他当做“超人”，特别是俄罗斯女性，她们主

要是被普京的个人魅力所倾倒。妇女们普遍认为普京很有吸引力，还在于他与大多数的俄罗斯男人不一样——很多俄罗斯男人有酗酒的坏习惯，而且不注重外表和修养，而普京却与他们不同，在妇女们的眼里，普京就像“雏菊一样新鲜”。

因此，普京以自己的鲜明个性和人格魅力，赢得了大批女性的芳心。在俄罗斯国家里，他成为女性择偶的标准、男性学习的典范。

·目　录·

07 魅力准则
普京的气场，你也可以有

08 宽容准则
心有多大，世界就有多广

09 温柔准则
总统的“港湾”

10 教育准则
面对“第一女儿”

14 胜利准则 狭路相逢勇者胜

01

道德准则

遵从自己的良心

普京语录

- 人首先应当遵从的，不是别人的意见，而是自己的良心。
- 我向你们保证，我将以同样的模式工作。

软度决定硬度

良知是人的一种天赋的道德观念。没有才能和良知的人，充其量只能做蝇头小利的事，终究无法成为生活巨匠。在这个世界上，良知应该更大于天才。

普京说过："谁不为苏联解体而惋惜，谁就没有良心；谁想恢复过去的苏联，谁就没有头脑。"

的确，普京正是凭着自己的良心，给了民众一个强大的俄罗斯。虽然对前苏联的迷恋情绪在全国弥漫，可是普京无意真正地回归苏联模式。无论是从经济上还是版图上，正如他不断地表示的："一个不为苏联的倒下后悔的人是无心的，一个想让前苏联卷土重来的人是无脑的。"有良知并不表示会软弱，相反正是良知的存在才经受得起考验，正所谓"软度决定硬度"。

1991 年 12 月 25 日，时任总统戈尔巴乔夫向苏联全国人民发表电视讲话，宣布辞职。当晚 7 时 32 分，在克里姆林宫上空飘扬了近 70 年的锤子镰刀红旗缓缓降落。苏联，这个世界上第一个社会主义国家，就这样正式解体。

普京对苏联解体也非常痛心疾首，他说"苏联的解体是俄罗斯的巨大民族悲剧"，因此在这种情况下他临危受命，重新振兴俄罗斯。

上个世纪的时候，一位 47 岁的小个子，弗拉基米尔·列宁，领

导布尔什维克通过武装起义，打破了一个旧俄国，并着手改造它；新世纪里，又一位47岁的小个子，弗拉基米尔·普京，开始企图改造一个“乱”的俄罗斯。

叶利钦当政8年中，折腾了8年，折腾中有探索；普京上台执政之后，探索了五六年，探索中有折腾。乱中找路，越来越有条理。

从2000年到2008年的两届任期中，普京对内打击资本寡头，整顿经济和推进民生改革，对外强硬捍卫俄罗斯的外交安全利益，在民间享有极高的声望，成为俄罗斯最受欢迎的政治家。

他以自己的实际行动表明，在改革和振兴俄罗斯的过程中，注意既避免苏联时期的弊端同时又吸收好它的遗产，努力维护俄罗斯的国情、利益以及尊严，义正词严地回敬来自西方的攻击。西方社会不喜欢他这个“硬汉”，甚至对他将参选2012年总统进行大肆诽谤和抨击。从普京接班，到“梅普组合”，再到可能出现的“普梅组合”，这种体制好与不好，要由俄罗斯人民说了算。2011年11月11日普京针对“梅普易位”执政方式的质疑，表示他知道这种模式存在缺陷，“但不知道哪种方式完美”。他表示在选举中将为民众提供评判过去和展望未来的机会。

西方社会最不愿看到的“普京归来”，却几乎成为未来多年克里姆林宫无法撼动的权力格局。“西方对莫斯科的批评不会起任何作用。俄罗斯百姓的生活质量在迅速恢复，他们对国土和资源优势的认识越来越清晰，对民主和权威之间的关系，也在形成他们自己的看法和态度。”《美国思想家》杂志曾经用过这样的标题——展望俄罗斯未来12年国运：“弗拉基米尔·普京”。

确实，普京为俄罗斯的复兴做出了很多努力。简单地说，普京振兴俄罗斯的计划就是“普京计划”。这个计划是由两个部分组成的：最低纲领要将普京现行的政策延续下去，要有一个延续这个政

策的团队；第二就是再过15年至20年完成振兴俄罗斯的任务，使俄罗斯重新成为世界强国。普京在做总统期间已经通过了10多个发展各个领域的计划，有的到2010年，有的到2012年，有的到2015年，有的到2020年。总体来说，是他前几年在国情咨文中所讲的内容，当前还没有系统地公布普京计划的具体内容，民调显示，只有9%的居民知道“普京计划”。

对俄罗斯民众来说，普京承载着民族复兴的大任，是俄罗斯众望所归的民族复兴之子。普京之所以在俄罗斯民众中享有崇高的声望，是因为普京给俄罗斯人带来了民族复兴的梦想和自豪感，重新燃起了人们对大国地位的渴望。

纯洁的良知比任何东西都可贵。只有在具有良心和羞耻心的基础之上，人的心灵中才会产生良知。良心，就是无数次发展为体验、感受的知识。正是在其影响下之，人才会产生羞耻心、责任心和事业心。

知遇之恩：普京与叶利钦

俗话说：“人在做，天在看。”无论做什会事都要讲良心，不能昧着良心做事，要知恩图报，否则会遭报应的。

在成功法则中有一个黄金定律：待人如待自己。简明扼要地来说，我们做任何事都要为别人着想，站在别人的立场上考虑问题。当你是一名下属时，应该多考虑领导者的难处，给领导者一些同情和理解；当自己成为一名领导者时，则需要考虑下属的利益，对他们多一些支持和鼓励。

这个黄金定律不光是一条道德准则，而且它还是一个成功法则，

它可以改善整个工作环境。当你试着待人如待自己，多为别人着想的时候，那么你身上便会散发出一种善意。这种善意就会影响和感染你周围的人，包括领导者在内。而这种善意最终也会回馈到自己的身上。

很多成功人士都说他们是靠自己的努力。实际上，每个登峰造极的人均得到过他人不少的帮助。一旦你确定自己的目标，付诸行动以后，你就会发现自己得到很多意料之外的帮助。这时你应当感谢曾经帮助你的贵人。

普京在俄罗斯民众中一直有很高的支持率，这不仅仅与他亲民爱民的执政理念有关，还与他知恩图报的品格有关。

至于为什么叶利钦选择普京作为接班人，这事既有偶然性也有必然性。说偶然性的话就是叶利钦从跟普京认识到选择他做他的接班人的时间非常短，如果从摸底考察的角度来说时间并不够充分，可是必然性体现在什么地方呢？

叶利钦在普京之前，物色过几个接班人，可是叶利钦最后都放弃了。放弃的一个很重要原因，就是他们对叶利钦不够忠心，也就是他们都有一种在叶利钦和其他政治势力之间摇摆，脚踩两只船的倾向。而普京这个人，态度虽然不会很快明朗，然而他一旦表明了立场通常是不会改变的。

因此他的政治立场比较明确，叶利钦觉得能够预测这个人，这是他选择普京的原因。叶利钦知道自己在俄罗斯搞改革这么多年，惹了很多人，积了不少怨，特别是与共产党和共产党有关的政治力量。一旦他退下领导岗位之后，会不会有人秋后算账，让他和他的家人，难以再在俄罗斯生存。

因此叶利钦要找一个知恩图报的人，从这个意义上来说普京在叶利钦眼里是合格的。为什么呢？因为普京是从圣彼得堡出来的，

他在圣彼得堡一开始只是个大学的校长助理，跟着他大学时候的老师索布恰克。索布恰克当圣彼得堡市长之后就将他带到了圣彼得堡市市政府，让普京从经济局的一个干部开始干起一直干到第一副市长。1996年，索布恰克争取连任市长失败以后，普京便辞去所有的职务，彰显了他的男子气概。叶利钦看到普京非常讲义气重情义的一面，所以就将他请进克里姆林宫做了一个官僚，然后再继续观察他。

索布恰克下台以后处境不大好，身体也不好，有人总找他的麻烦。因而普京想了一些办法，将他的恩人送到国外，保护了起来。普京冒死营救恩师被媒体炒得沸沸扬扬，他只是淡淡地说："宁愿因忠诚被绞死，也比背叛偷生好。"媒体评论说：先抛开普京在这件事上的政治品格不说，仅从他对恩师的态度上衡量，就足以说明他是个大男人，大丈夫。

这些所言所行叶利钦是看在眼里的，在普京的恩人落魄的情况下，即使冒着政治上的很大风险，他还要保护恩人，这由不得会使叶利钦联想：假如说我要对这个人有恩，我让他走上这个国家最高权力的位置上，他对我应该不会差。也就是从这一刻起，叶利钦认定普京是最合适的继任者。

普京的敢作敢为和知恩图报，深深打动了俄罗斯民众和叶利钦，为他顺利登上总统宝座奠定了基础。叶利钦也正是看中了普京知恩图报的品格。事实证明叶利钦看人很准，后来他离任之后，尽管在政坛上树敌很多，但在普京的庇护下却依然能够安享晚年。

据了解普京的朋友们说，普京对人态度始终如一，不会因为你的职位变化而改变对你的态度。对那些正走"背运"的人，普京不像别人，让自己的秘书出面打发了事。他仍然像以前对待老朋友一样亲自接待。曾任过普京领导的人都说，普京绝对可靠。而他的下

属则感到有普京做后盾，就像靠着“一堵结实的墙”。

在现实生活中，我们每个人都得到过别人的帮助。因此，我们必须时刻感谢这些帮助你的人，感谢上苍的眷顾。

一个人的成长是离不开父母、师长以及大众的恩情的。如果没有父母的养育之恩，没有师长的教诲之恩，没有大众的帮助，我们怎么会存在于世间？所以，我们必须感恩于父母，感恩于师长，感恩于大众。

“感恩”是指一种深刻的感受。它能够增强个人的魅力，开启神奇的力量之门，发掘出无穷的智慧。感恩如同受人欢迎的特质，是一种良好的态度与习惯。你应该真心实意地感激别人，而不是用虚假的情意待人。

忠诚：丈量 0 到 100 的距离

有人说，忠诚是一条双行道。只要你付出一磅忠诚，就会收获双倍的忠诚。如果对别人忠诚，你就能够得到别人的尊重和信任。

《圣经》中有这样一句名言：“主人说，你这又善良又忠心的仆人！你在不多的事上有忠心，我要把许多事派你管理。可以进来享受你主人的快乐。”

忠诚对一个人的事业来说，是至关重要的。只有对上级忠诚，才能赢得上级信任。这样，对自己的升迁才更有利。

在上个世纪的最后一天，俄罗斯总统叶利钦突然宣布辞职，将国家权力交给了年仅 48 岁的普京，让大家瞠目结舌。一时间叶利钦与普京的关系就成为人们关注的焦点，传闻也自然多了起来。那么，普京到底是如何被叶利钦“发现”的呢？

1994年以前，叶利钦从来没有跟普京见过面。可是他听说圣彼得堡市市长索布恰克有一个能干的助手，然而这个人总是开会迟到。有一次，叶利钦跟切尔诺梅尔金、索布恰克二人谈话。切尔诺梅尔金忽然对索布恰克发起火来：“多利亚，圣彼得堡市的人怎么一点不懂规矩？我在开会，我问这些人：‘今年市外贸总额是多少？’他们回答：‘不知道。’‘那么，谁知道？’有人说：‘第一副市长普京知道。’‘他现在在哪儿？’‘你不要着急，过一会儿，他一定会来的。’果然，一刻钟后，冲进一个人来……对政府总理怎么一点也不尊重！”但索布恰克说：“对不起，你错了。虽然普京不太守时，但是这个人非常可靠。你也十分清楚，如今找个真正忠诚的人有多么难。”通过此次谈话，叶利钦便记住了普京这个人。

1994年秋天，叶利钦接受列宁格勒州州长别利亚科夫的邀请，到圣彼得堡郊外参观狩猎场。一直以来，叶利钦都受到当地官员的前呼后拥，他的行程都被安排得满满的，这样不太可能近距离地了解这些官员。可是在狩猎场这样的大自然中情况就不一样了，在一种自由自在的环境中，这些官员自然而然地会流露出自己最本质的一面。

在狩猎场上，叶利钦注意到一个人：迷彩服十分合体，一副军人的仪态。他持猎枪的姿态相当矫健，目光坚定自信。叶利钦问礼宾官：“此人是谁？”“他是市政府第一副市长，名叫普京，姓弗拉基米尔。”“啊，记得，有人对我讲过他。”

那天，一行人决定打野猪。然而如何把这个活动与讨论国内紧迫的问题结合起来呢？于是大家决定，在一个草坪上摆上桌子，准备好食物，开一个午餐会，然后直接到森林中打猎。

大约过了一个小时，大家开始吃甜点。忽然之间，一个庞然大

物从树林中蹿出。原来是一头野猪，它到处乱窜。这头野猪的忽然出现使得大家惊慌失措，叶利钦惊得眼镜掉在了地上，于是，10多个随从都钻到桌子底下找眼镜。此时，叶利钦侧目看到，普京没有往桌子底下钻。他镇定自若地端起猎枪正在向野猪瞄准。大家还没有反应过来，只听两声枪响，野猪立刻倒下。原来是那个不太守时的普京打中了野猪的心脏。与普京同时开枪的还有叶利钦的保镖库兹涅佐夫，而其他人还都趴在地上。

那天大家为普京喝了不少的酒。叶利钦认为，这是一个强硬、不妥协和思维敏捷的人。后来每次回忆起那个秋天，回忆起那个惊险的瞬间和得救的场面，想到普京，叶利钦都会说："莫斯科需要这样的人。"

普京对叶利钦忠心不二、投桃报李。叶利钦在当政期间曾数次面临险情：先是左翼力量控制的国家杜马启动弹劾程序，指挥他签署别洛韦日协定导致苏联解体、炮轰白宫武力解散人代会和最高苏维埃，经济改革失误使国家经济处于崩溃边缘等；后有当时的总理普里马科夫曾下令就"第一家庭"涉嫌犯罪情况进行调查，向"第一家庭"敲响了警钟。叶利钦虽然最后都化险为夷，但仍不免心有余悸，认识到必须找到一个能保护他们利益的接班人。

普京不仅是可以阻止反对派上台的唯一力量，更是叶利钦可以托付自己和家人命运的可靠人选。从某种意义上说，叶利钦全力保普京，实际上也是在保自己。

从叶利钦个人角度来说，代总统确实没有辜负他的"厚望"。

1999年12月31日晚上，在克里姆林宫救世主钟楼上钟声敲响之前，俄罗斯代总统弗拉基米尔·普京通过电视向俄罗斯人民发表新年献词。

在这篇新年贺词中，代总统普京不仅高度评价了叶利钦的历史

功绩，并且送了叶利钦一个新的称号：俄罗斯的首任总统。

既不是“前总统”，也不是“退位总统”，而是“首任总统”。其实，正是这一称号包含着对叶利钦在俄罗斯历史上的地位的充分肯定。

叶利钦辞职数小时后，普京发布了他的第一个总统命令：“关于为已中止自己权限的俄罗斯联邦总统及其家人提供法律保障的命令。”

从这个法令来看，退下来的叶利钦除退休金略少于原工资外，其他待遇不变。据说当叶利钦看到这些条件时曾打趣地说：“把我当成国家文物给保护起来了。”

2000 年 1 月 7 日，叶利钦出访圣地耶路撒冷。妻子、女儿、外孙一大家，加上随行人员，共有 150 多人。那阵势一点不亚于他在位的时候。在机场上，叶利钦当着大家的面开玩笑说：“让大家看看，俄罗斯是怎样对待退位的总统的。”

这就是心诚、真诚和忠诚产生的力量！大家能够看到忠诚的魅力，它是一个人的优势和财富，它能换取领导者的信任和尊重。假如你有了忠诚这个品德，那么，终有一天你会发现它是你的一笔巨大财富。反之，若你失去了忠诚，那就失去了人们对你最根本的信任，让你成功的机会变得越来越渺茫。

忠诚是一种美德，一个对领导者忠诚的人，并不只是忠诚于一个领导者，同时他还忠诚于自己、忠诚于社会、忠诚于国家。他以忠诚为人类造福。

需要的时候，出现在需要的位置

责任心不是一种感情，而是生命的主要支柱。它存在于人类所

有的活动中。一个人的责任心取决于他的道德良知。

人们履行的职责将体现着他的良心。即使是才华横溢的天才，失去了良心的控制也会走入歧途。良心像灵魂的主帅，指挥着一个人的行为，使这个人正直、高尚，得到幸福。一个人善良正直的品质，也将在良心的指引下得到发扬。

而坚强的意志可以使良心发挥更好的效力。意志在正邪之间作出选择，并付诸行动。但是如果一个人责任心不强，没有沿着选择的方向勇往直前，就不会有结果。只要你按照既定的方向勇往直前，即使不成功也会问心无愧，因为你履行了职责。

2011 年 12 月，对于俄罗斯举行的杜马选举和俄罗斯总统在其中所起的作用，前苏联最后一任领导人戈尔巴乔夫在接受记者采访的时候称普京为“负责任的领导人”。

普京在前苏联的情报部门工作了 15 个年头，他曾经工作的所有岗位都不需要声明政治倾向，但是要展示高超的职业水平、完成任务的能力以及勇气。普京曾是苏联共产党党员，谁也没有怀疑过他对党和党的政治纲领的忠诚。后来在谈到自己在上个世纪 80 年代的观点时，普京亲口承认：“我曾是一个正常的苏联人。”

的确，普京是尽忠职守的榜样。他的工作动力来源于对职责的忠实，这使他坚定不移，庄严的使命使他无所畏惧地投入到自己的职责中去。

2004 年 3 月 15 日，对普京来说，又是一个难忘的日子。普京再次当选为俄罗斯总统。尽管普京的连任，已经是意料中的事，但是普京仍然显得很振奋。普京表示在今后 4 年里将继续努力。普京激情地对他的支持者说：“我向你们保证，我将以同样的模式工作。”

在此次大选之前，人们最为关心的是投票率问题。按照俄罗斯法律规定，投票率不到 50%，大选无效，需重新选举。结果，俄罗

斯三分之二的选民参加了投票，轻而易举地超过了50%的投票率。

并且普京得到71.2%的选票，不需要第二轮角逐就直接胜出。

在俄罗斯，选民为总统取得的成功而欢庆。大选前夕，这里的很多人都表达了他们的感激之情。

著名汉学家奥夫钦尼科夫说："从20世纪90年代初苏联解体，俄罗斯人一直生活在不安定的社会动荡当中，偷盗、抢劫、凶杀、生活水平下降……无一不让老百姓们感到前途迷茫。普京掌管国家权力之后，他以法治国，加强社会治安，逐渐改善了社会秩序。这正是俄罗斯人渴望的安全有序的社会，因此，普京新政获得了俄罗斯人的广泛拥护，这也正是大多数选民支持他的原因之一。如果说他有总统魅力，我认为他具有俄罗斯人较为欣赏的男子汉风度。作为一名政治家，他从不给人虚伪的感觉。"

俄罗斯著名学者罗伊·麦德维杰夫指出："普京是在需要的时候、出现在需要的位置上的有用之人。"

1999年12月31日，叶利钦将一个"正处于其数百年来最困难时期的俄罗斯"交给了普京，临行时殷切嘱咐，要"善待俄罗斯"。

普京显然没有辜负叶利钦的希望，短短4年内，他以自己的政绩证明了自己是一个"有用之人"。

忠于职守是民族引以为荣的精神财富，只要有这种精神存在，这个民族就会充满希望。

普京在需要的时候，出现在需要的位置上，推动着俄罗斯走向民族复兴的道路。

"我把全身心都献给了俄罗斯"

基督教先驱者圣·保罗说过："每个人都要各尽其责：进贡该

进贡的人，服侍该服侍的人，尊敬该尊敬的人。人与人之间要相互关爱，不负他人。”

职责与人一生相伴。生活在这个世界上，对同事、朋友、父母和上帝，以及身边其他的人，我们都有应尽的职责。

2011 年 10 月，普京在接受俄罗斯电视台采访时说：“我从来不贪恋这个职务，因为这意味着太多的工作和很大的责任。”

苏联解体之后，叶利钦尝试一系列激进改革措施，然而效果不明显，俄罗斯遇到很多政治与经济上的困难。1998 年至 1999 年，叶利钦先后 4 次解散内阁，尽管每次都化解了短期政治危机，却无法结束经济衰退。

普京则肩负俄罗斯崛起、民族兴旺的重任。显然，普京接过了一副重担。2000 年 5 月 7 日普京首次宣誓就任俄罗斯总统时就说：“我知道自己必须承担重大责任。国家元首对这个国家发生的一切都要负责。”性格坚毅、感情内敛、喜爱运动的普京，就任总统以来，一直坚持硬汉本色，努力恢复俄罗斯大国形象，成就赢得了大众称赞。

当年苏联解体之后，俄罗斯国内政治、经济、社会陷入动荡；政府频繁更迭；“休克疗法”令经济全面崩溃；车臣叛乱武装肆虐使国家和民族面临分裂。这一系列的问题使得全民为走向哪里而感到迷茫。普京果断采取一系列被人称为“铁血”的政策，终结了俄罗斯内部混乱、经济衰退、国际地位下降的局面，彻底粉碎了车臣武装等分裂势力，实现了俄罗斯的政治稳定和经济复兴，带领俄罗斯人民走出了“迷茫年代”。普京重塑大国地位的梦想和举措征服了大众的心，使得大家重新享有尊严、荣耀和信念。这是普京获得民心的根本。

2008 年普京卸任总统之际，他向大众吐露：“这些年来我像一

匹终日操劳的辕马，如同一个奋力划桨的奴隶，把全部身心献给了俄罗斯。”

不管你是否承认，无论在古代还是在当今，国家与它的国民之间，其实都是互动的。国民必须爱自己的国家，国家的领导人也应当爱自己的国民。若国家领导人对自己的国民善尽其责，人民对这个国家的向心力就强，国家便容易富强；相反，如果人民对这个国家的向心力弱的话，国家的建设就会遇到不少的麻烦，强国之路就会走得很艰难。责任虽然不能换得金钱，然而责任却有强大的力量。

其实，负责任的人是一种成熟的表现，他们对其言行负责，他们把握其行为，做自我的主宰。

每个人都应该有强烈的责任心，这是一种荣誉，它能让人保持高贵的品质。只要具有坚定的责任心，懦弱的人也会变得坚强，不会在逆境中倒下，否则，就会在诱惑面前失控而跌倒。杰姆逊夫人说：“责任心就像钢筋一样把道德大厦连接了起来。没有它，人类的爱心、善良、智慧和理想都难以维持，失去了生存的基础，世界就会变成废墟。”



真实准则

从不装样子

普京语录

- 我偶尔也有颓废，但从来不装样子。
- 我觉得，没有弱点的人是没有的。每一代新人都将是更优秀的。

绝不装模作样

生活中有才识的人不少，但别人并不因此而信任你，只有拥有坦率品行的人才能得到别人的尊敬和信任。坦率是所有人性的根本，它的可信点要用实际行为来体现，人们之所以确认一个人值得信赖，是因为这个人向人们展示了他的坦率，而这种坦率是获得人们广泛尊敬和信赖的依据。

普京说过：“我偶尔也有颓废，但从来不装样子。”

普京总是保持着平常人的形象，讲话直来直去，决不奴颜媚骨，捍卫国家利益时绝不含糊。

对于日本索要北方四岛的要求，普京直率地说：“有本事来抢，在领土问题上没有谈判只有战争。”一下子就堵死了日本的后续招数。

普京这个人的性格，就是俄罗斯民族精神的写照。俄罗斯人崇尚硬实力，不屑于玩太极，他们直来直去，睚眦必报，反倒更能维护国家利益。

普京不光是说话喜欢直来直去，而且有时还夹杂着一些俚语村言。

当几名意大利记者坐在克里姆林宫接待室的直背椅上时，他们对这位俄罗斯总统会说出什么样的话来没有一点预料。

坐在他们对面的普京身穿笔挺的西装，一副大政治家的派头，

他一板一眼地回答着关于这个国家最著名的富豪（霍多尔科夫斯基）的问题。但翻译的声音逐渐变成了令人难堪的沉默，最后，翻译蹦出一句："你必须一直遵守法律，而不是只在他们抓住你的蛋的时候。"

这位译员翻译得一点都没错，这就是普京说的话。如果是一名西方政治家，在国家电视台上使用这种调味品词语，将会引起不小的政治波动。但普京总统的风格使他即使在发表公开声明时，也经常使用一些俚语村言。

2002 年 10 月 23 日傍晚，普京解决了震惊世界的千名人质被劫持事件。11 月 10 日，普京飞赴布鲁塞尔参加俄罗斯—欧盟领导人峰会。在会议结束后会见外国记者时，一位法国媒体的记者突然就车臣问题向普京发难，试图把车臣反恐与人权问题联系起来，责难俄罗斯"滥用暴力"。普京总统一下子被激怒了。只见他又一次从牙缝里冒出一句粗话："如果你愿意成为伊斯兰极端分子的话，我请你到莫斯科来做包皮手术。我们有最好的专家为你解决问题！""来莫斯科做手术！"又一次成为普京总统的标志性用语。

普京还直率地评价政治领袖，表示他的赞赏、厌恶或同情。他说赫鲁晓夫"令人恶心"，说布什"并不轻松"。

论及个人特点，俄罗斯人比较欣赏普京男子汉式的坦率。认为他作为一名领袖人物，从不给人装模作样的感觉。

普京在一次与大学生的见面会上，当被问到当总统的感受时，他言辞恳切地说："我从来没想到过要当一国总统。叶利钦非常意外地向我提议，让我当总统。当初我不肯，说这是一种十分痛苦的命运，但是后来，正如大家所见到的那样，我对担任总统一职逐渐产生了兴趣。"他还表示："我不知道自己到底做得怎么样，所以我

要避免盲目，否则就会大错特错。”他说，担任总统就必须竭尽全力，“努力使自己不犯错误”。

许多俄罗斯普通大众表示，他们就喜欢普京这种直来直去的说话方式。

为人要做到真实可信，必须保持一种坦率的态度。卡耐基说：人的成功15%靠专业技术，85%靠良好的人际关系和有效沟通。尤其对于从政的人，工作当中常常需要与人沟通。人与人沟通的最好方法就是坦率，说话直截了当、开诚布公、直奔主题。当然坦率也需要艺术，它既不是口无遮拦，也不是简单的表白，要有侧重、讲方法，把握时机。总之，与人交往，坦率要比虚伪建立的关系更持久，真诚要比圆滑换来的友谊更珍贵。

弱点没什么可掩饰的

人生在世，很难说哪一个人没有弱点。因为，纵使美玉，也有瑕疵。但弱点虽然难以逃避，却并非不能改造。无论是与生俱来的弱点，还是后天形成的弱点，只要你勇于面对，敢于改造，就没有什么是不能克服的。

一个善于言辞的领导人，往往能给民众留下深刻的印象，获得更多的支持。但对于普京来说，不善言辞反倒成了他获取人民信任的一个原因，更因此在公众面前树立了一个务实的领导人形象。普京在大众面前发表讲话时外表从容、冷静，语言清晰、简洁、干脆，没有多余的举动，给人以干练、果断的印象。但他刚出道的时候，在公开场合发表讲话，对他来说是一件经受“重大心理考验”的事情。

在圣彼得堡任职时，普京经常需要在立法会议上发言。虽然每回事先准备得都很充分，但每次讲话都使普京“元气大伤”。曾任圣彼得堡市长的索布恰克曾向一名杜马议员提及这样一件事。有一次，普京刚开完会回来，他见到普京后不禁吓了一跳：普京的脸色发灰，无精打采，好像一下子掉了几斤肉。

这种不善言辞的“缺点”，同长于夸夸其谈的其他政治家相比，反倒成了普京的优势。俄罗斯人早就厌烦了那些只说不做或说得多做得少的官僚。《共青团真理报》记者曾去采访普京以往的邻居，接受记者采访的邻居几乎异口同声：普京是实干家，不耍嘴皮子。“一些政治家注重自己的公众形象，而另一些则注重自己所从事的事业，普京属于后一种。”“不会装样子”的普京获得了俄罗斯各界民众的好感。

2009 年 10 月，普京在接受美国媒体采访时，坦率地承认“自己的主要缺点是轻信”。

普京还直率地谈到了其他的弱点，包括他得上接电话恐惧症。他解释说，此病是他作为一名克格勃成员派驻德国时得上的。

不过，普京敢于正视弱点，也能够克服自己的弱点，并迅速地改正过来。

要知道，知道自己的弱点是什么这很重要。因为对于自己的弱点必须诚实。

普京曾说过：“我觉得，没有弱点的人是没有的。每一代新人都将是更优秀的。”

弱点无处不在，弱点人人都有，有弱点的人是真实的，没有弱点的人是不存在的。弱点是一把双刃剑，它可以为你带来痛苦，也能给你制造动力，但积极进取的人往往会把弱点化为激励。

是男人，就该讲诚信

诚信具有极大的人格感召力，如果一个男人一开始就有坚定的意志，一诺千金，把名声看做无价之宝，觉得全世界都在注视着他，就不能轻易说一句谎话。拥有这样立场的男人，他最终将获得无上的名声，获得所有人的信任，他的性格魅力会对别人产生极大的吸引力并因此而受到拥护。

在当今的政治舞台上，公众越来越看重政治人物的个人魅力，诚实守信的形象很容易赢得选民的青睐。俄罗斯列瓦达分析中心于2011年年底在全俄范围内进行了一次关于俄罗斯政治家的民意调查，这次调查在全俄46个地区128个居民点展开，共有1600人接受了访问。结果显示，认为普京总统是最聪明的政治家和最诚实的政治家，其支持率分别为47%和37%。

对于一个政治家来说，诚实与信用应是他心灵中最后的坚持。一个承诺，实际上就是对他人的一项义务。即使履行承诺大违所愿，也要义无反顾地去履行。

想当年普京以力拔山兮气盖世的气魄说出了“给我20年，还你一个强国”的豪言壮语到如今已过去了8年，俄罗斯国力大幅度增长，民众生活水平大幅度提高，寡头受到打击，地方分裂势力锐减，俄罗斯的大国地位重新受到全世界的重视。普京的豪言壮语没有落空。两届总统任期结束之后，新任总统对他的总理提名在议会得到5个主要政党中4个政党的支持。反对的只有俄罗斯共产党，而这个党的成员平均年龄58岁，成员人数则是一年比一年少，它代表的是俄罗斯的过去。所以，普京在议会实际得到了全面的支持。

议会第一大党统一俄罗斯党还邀请普京任该党领袖。这样，普京成了执政党领袖兼总理，政局高度稳定。

俄罗斯社会是一个具有高贵文化品质和高贵思维习惯的社会，普京的成功不是靠那种落后社会里绿林好汉的纵横术和阴谋诡计，而是靠现代社会里正常的政治竞争赢得民众的支持。因此，普京不愧为俄罗斯的英雄。

普京在第一次担任总统期间，一位参加过卫国战争的老人对普京抱怨，说自己的退休金低于全国平均水平，未能享受任何特殊的福利政策。

他回到首都后立即向退休基金会会长询问。根据规定，要享受这项福利必须自己办齐证件去申请，不申请就很难享受到。

在他的指示下，该规定立刻进行了修改，基金会工作人员开始上门主动为退休老人服务。

为了真正了解俄罗斯，2003 年，普京利用假期走访了西北地区，2004 年走访了远东地区。这些地区都是前几任领导最不想去的，原因是时差大，百姓野蛮，问题层出不穷等。

“好不容易盼来了，可只说了一大堆空话”——这是当地百姓对前几任国家领导人视察的看法。

而普京却不同，有一次，他在极北地区的苏尔古特，天气突变，随行的三架直升机驾驶员都不敢起飞，记者和摄像器材被迫留下。只有专用直升机驾驶员带着普京飞到目的地，他与天然气开采工们聊了一整天。

全国七大行政区普京都视察过，有的行政区去过多次，经常举行国务委员会主席团会议，准许电视实况转播，目的是让百姓监督，看是否有人在欺骗百姓。

普京言必信行必果，拉近了与百姓的关系，也成为普通百姓心

目中的“可靠人”。

当一个人的所有性格特征与承诺一样庄严神圣的时候，人们便会发现，此人一生拥有比其职位更伟大，比其所得到的财富更重要的东西。

一个人拥有良好的信誉会给自己的事业带来意想不到的好处。诚实守信往往能产生强大的亲和力。它会使人愿意与你交往，在一定程度上能够消除不利因素带来的障碍，使困境变为通途。

真诚：打开女人心门的钥匙

哲学家车尔尼雪夫斯基说过：“人们阿谀奉承的目的，就是要装出温顺的外貌来支配别人。”

虚伪的人会自以为高明，找各种借口来推搪。可是，再高明的伪装都会透露出内心的胆怯，到最后将会被揭穿。

但真诚总能打动别人的心，将自己的真心捧在手心，别人就会推心置腹地与你畅谈。

普京说过这么一句话：“我永远不会去干这种卑鄙龌龊的勾当。”这是他面对前女友加林娜的盘问时说过的话。

普京上中学的时候，加林娜的妹妹列娜是他的同班同学。列娜是一个插班生，她是在新学年开学一个月之后才到普京所在班的。有一次，列娜放学回家，以称赞的口吻对加林娜说他们班上有个很不一般的男孩，这个男孩名叫瓦洛加·普京。从这之后，列娜不断地提到她这个新同学，每次都对他称赞不已。从而引起了加林娜的好奇心和兴趣。加林娜心想，她这个妹妹从小就娇气十足、心高气盛，对谁都不放在眼里，可一提起普京，她的话说起来就源源不

断。这个同学究竟哪一点值得妹妹这样大加称赞呢？在列娜介绍下，有一天加林娜见到了普京。这位女医生深情地回忆道："当时第一眼看上去，普京长得并不算漂亮，也没什么特别惹人喜欢的地方。我真不理解，我妹妹怎么会对他如此推崇备至呢？"

普京虽然貌不惊人，可是谈吐却不一般，待人十分热情诚恳。在第一次见面之后，他就给加林娜留下了很深的印象。从此他们俩就开始交往了，在一起的机会也逐渐多了起来。

中学毕业之后，普京考上了大学，列娜紧随加林娜之后也上了列宁格勒工学院。后来，列娜被送往德国留学。回国后，她迅速结了婚，到莫斯科工作。从此，加林娜同普京的接触就更多了，对他的了解也随之一步步地加深。有一天，她突然给普京打电话，一开口就向他诉说自己的烦恼。她在电话中说，妹妹走后，她一个人在家寂寞无聊，心里憋得慌。普京放下电话，很快就来找加林娜了。见面后，普京问长问短，百般安慰。那一次他们在一起谈了好久好久。

加林娜说，就这样，她和普京无意之中走到了一起，尽管她比普京大两岁，无论从哪方面说她都感到自己配不上他。

从那以后他们便开始频繁约会。每次普京对加林娜都是百般开导。可相反，他有什么不称心的地方，从不向加林娜诉苦。通过一次次接触，加林娜发现普京少年老成、幽默风趣、办事沉稳、对人体贴入微，的确不同凡响。此时加林娜才真正明白，为什么当初妹妹会对普京赞美有加、佩服得五体投地。

加林娜最看重普京的是，无论对谁，他都从不作假，一是一，二是二，从不遮遮盖盖。她说，在他们最初的交往中，普京就毫不掩饰地向加林娜表明了他的平民身份。他说，尽管他现在是一个文化人，但他是在大杂院里长大的，没办法，这很难改变。

普京大学毕业之后，加入了克格勃。有一天，加林娜从别人口中偶然知道普京在克格勃工作。她对克格勃向来没有好感，所以就十分生气。加林娜立即打电话约见普京。一见面，她就生气地冲普京大叫："多少好工作你不干，怎么偏偏去克格勃！克格勃尽干坏事，我爷爷就是因为有人告黑状而饱受折磨，最后惨死在惩戒营的。有的人仅仅因为开几句玩笑，克格勃就把人家扔进大牢。你终究会因为给克格勃卖命而感到羞耻的！"普京不动声色，先是耐着性子听加林娜数落，待她稍稍消气之后，就心平气和地解释说，他永远不会去干那种卑鄙龌龊的勾当。

普京的诚恳感动了加林娜。她坚信普京是正派人，决不会去干伤天害理的事情（以后的事实也证明了这一点）。经过这个小小的风波之后，他们依然保持正常来往，一切都还像过去那样。

普京的夫人柳德米拉曾对普京做出如此评价："他一直都保持着最初的本色。他从不昧着良心，更不会自不量力。弗拉基米尔·弗拉基米罗维奇从不逞勇鲁莽，不管是自己的行为也好，生活原则也好，他是实事求是的一个人。他总是这样——这就是全部。他自己从来也不说，可我心里明白，他就是这样的人，永远也不会改变。这样才诚实。"

真诚的人付出自己真诚的时候，他需要的不是物质上的具体回报，而是精神上的理解和安慰。真诚这个词一旦落实到具体行动上，就没有虚幻的形式，而是实在的内容。

美国最伟大的科学家富兰克林说过："人与人之间的相互关系中对人生的幸福最重要的莫过于真实、诚意和廉洁。"

真诚往往最能打动女人的心。真诚经得起时间的考验，伪装却经不起时间的推敲。对一个男人来说，宁愿做一个真正真诚的囚徒，也不要做一个伪装虔诚的骗子。

以诚度人

人格魅力的基本点则是真诚。普京的人格魅力来源于他以真诚度人，他讲话十分坦率，不喜欢遮遮掩掩，或者拐弯抹角什么的。

美国前总统布什第一次与普京在斯洛文尼亚见面，说出了这样一句著名的话："我看着这个人的眼睛，我发现他很真诚和值得信任，我觉得能了解他的灵魂深处。"

普京与基辛格的一段对话，也反射出其真诚的人格魅力。

在普京担任圣彼得堡第一副市长的时候，基辛格到圣彼得堡访问。大概普京有些严肃和忧郁的表情使基辛格感到好奇，他于是问："以前你在什么地方工作？"

普京说："对外关系委员会。"

基辛格问："这之前呢？"

普京回答："最高苏维埃。"

基辛格又问："再以前呢？"

普京回答："列宁格勒大学。"

基辛格仍然问："列宁格勒大学以前呢？"

普京回答："克格勃。"

基辛格问："做什么工作？"

普京回答："对外侦察局。"

基辛格问："是在国内还是国外？"

普京回答："在国外。"

基辛格好奇地问："在什么国家？"

普京答："在东德。"

从对话中可以看出，普京不喜欢多话，问什么答什么。

他宁可坦率地直接回答，也不愿意掩饰。

据普京大学同学的评价，不管开什么会议，普京都能站起来，如实地发表自己内心里对某些事件的看法。普京喜欢直来直去。他不怕这样做，因为他坚信，人本来就应该这样生活、这样处世。不过他也并不是总有话可说，他只是在自己认为该说话的时候才开口。

有一次开会，讨论对一名学生的过失如何处理，这名学生因借了图书馆的书没有归还而面临被开除的危险。

普京在这次会上也发了言。对这名学生的错误，他当然也进行了谴责，但他的话并不是揭疮疤式的，他进一步分析道："如果把人赶出校门，那我们让他今后该怎么办——因为他的家庭还很贫穷。"普京的发言令大家感到高兴，因他的话很有人情味儿。他没有落井下石。他建议说："让我们再考虑一下，也许，我们可以努力帮助他。要是就这样把他赶出校门，万一实践证明我们错了怎么办呢?"普京总能从多方面考虑问题。当时，大家就非常喜欢他的办事风格。

以诚度人，坦荡无私，一旦发现对方有缺点和错误，特别是对他的事业关系密切的缺点和错误，要及时地指正，督促他立即改正。

如果一个人要想得到知心的朋友，首先你自己要敞开胸怀，要讲真话、实话，不遮遮掩掩、吞吞吐吐，用自己的坦率换得朋友的赤诚和拥护。



实用准则

普京的实用主义哲学

普京语录

- 我希望公民把我看做是雇来打工的人。
- 求求你啦，最好别给我写小册子，别塑半身像。

克格勃造就普京

“精明的特工只有嗅觉敏锐，才能将情报作用发挥到极致。”这是普京特工生涯的一句格言。

机遇无处不在，只有嗅觉敏锐的人才能注意它，才能盯住它，把它变成美好的未来。

熟悉普京的人，都会被其敏锐的政治意识和洞察力所折服。靠着特工特有的“敏锐嗅觉”，捕获机遇。

1999 年，由叶利钦“钦点”的接班人普京，以其敏锐的政治嗅觉，钢铁的政治手腕，出色的政治能力，把一个濒临溃决的俄罗斯治理得井井有条，在平息车臣叛乱、解救别斯兰人质事件中，尽显英雄本色。

普京曾经做特工时，习惯保持敏锐的政治嗅觉。大学毕业后，普京投身克格勃，并经历了 15 年的特工生涯。

1985 年，普京从安德罗波夫红旗学院受训之后，即由克格勃第一总局第四处派遣到民主德国工作。他在那里待了整整 6 年。

至于普京为什么会选择去民主德国，而不是当时已经很发达的联邦德国？有一种说法是，当时的克格勃有规定，如果去联邦德国，需要在本国克格勃工作 1 至 3 年，而去民主德国就没有这样的规定。年轻的普京显然是急于建功立业，选择了不需要在机关坐班，立即就可以到第一线工作的方案——到民主德国。

普京在民主德国的具体工作现在很难说清楚了，不过可以确定的是，他在民主德国的工作总体上看来是令人满意的。据普京自己后来透露，他在德国的情报活动，是以北约为主要目标，搜集的情报都直接报送国内的克格勃总部。为此普京招募了一些东德人。普京也使用经过克格勃培养的年轻貌美的女特工（“燕子”）来刺探情报。克格勃很擅长利用“燕子”接近目标，色诱对方，使之就范，为己所用。

普京在民主德国为克格勃做出的最大贡献，是领导了代号为“日出”的行动计划。“日出”计划的细节到现在还没有公开，这个计划是在德国建立一个间谍网，负责搜集前苏联所需要的经济或科技情报。

他在德国的上司拉扎里·马特维耶夫上校称他是个目标明确的人，一个很称职的工作人员。他原来的一个同事也回忆说：“普京一向非常谨慎，经常使自己处于严格的自我控制状态，他总是默默无闻地工作，从不引人注目，以至于人们几乎没有发现他。他非常聪明，讲话不多，但工作效率极高。”

1987 年普京由少校晋升为中校，这时他到德国才两年！不久，他被任命为处长高级助理，这事实上介乎中校与上校之间。这样的升迁速度是非常快的。

1989 年柏林墙被推倒后，普京停止了在德国的间谍工作。他再次面临抉择，当时摆在他面前的主要是两条路：莫斯科对外情报中心有个职位适合他，他可以前往首都。但问题是无法解决住房问题；他也可以回到列宁格勒，在那儿他可以住在父母家里。他选择了后者，同时也选择了转为预备役军官。

来到列宁格勒之后，普京接受“组织”的安排，成为列宁格勒

大学的校长外事助理。后来因为一个偶然的机会，他辞去了校长助理的职务，成了他大学时代的老师、当时的著名政治家、圣彼得堡市（此时列宁格勒已改称圣彼得堡）市长索布恰克的助手。

1991 年 6 月，他被任命为圣彼得堡市对外联络委员会主席。同年发生的“八一九”事件成为他人生的又一个转折点。在动乱中，他支持索布恰克，而索布恰克则坚定地站在叶利钦一边。就在此时，普京发表了退出克格勃和苏联共产党的声明。作出这样的决定无疑是痛苦的，再过一年，他就可以从克格勃退休，名正言顺地享受退休待遇；而一旦紧急状态委员会发动的事变成功，他便会丢掉一切，甚至还有进监狱的危险。但他最后还是走出了这一步，事态的发展证明，他的选择是正确的。

1996 年，索布恰克没能继任市长。为了表示对老师的支持，普京辞去副市长职务。这一年，普京的朋友博罗金力推荐他，于是他被任命为俄罗斯总统事务局副局长。进入莫斯科政坛的普京利用克格勃手段，为他将来的政治生涯收集情报，建立网络。他通过博罗金结识了叶利钦身边的“红人”瓦连京·尤马舍夫和叶利钦的女儿塔季扬娜·季亚琴，并取得他们的信任。1998 年，在他们的帮助下，叶利钦任命普京为俄罗斯联邦安全局局长。与克格勃再续前缘。当他到达卢比扬卡联邦安全局总部大楼时，他的第一句话是“我回家了”。当年被克格勃随意放弃的年轻中校如今居然成了克格勃嫡长子——联邦安全局的最高领导，这可算是史上最牛的“回马枪”了。

不过事情并不止步于此。普京回到克格勃，又走出了克格勃。回去是展示自己的实力，构建前进的基石；而走出，则是向更广阔的领域前进。1999 年，他出任俄罗斯总理。上世纪最后一天，他出任俄罗斯代总统。

上世纪末，俄罗斯经济大幅度下滑、社会民不聊生、国家濒临分裂，人们对“自由民主派”彻底失望，对当时的政治感到厌恶，于是选择了神秘的普京。与其说是相信他的能力，不如说一次冒险和赌博。俄罗斯人是幸运的，在这场置绝地而后生的冒险中下对了注。短短12年，普京让俄罗斯重新找回了过去的自信和尊严，成就了一个任何人都不敢小觑的强国。随着普京慢慢揭开神秘的面纱，人们接受了这位行事果决的“硬汉”形象，也逐渐改变了对特工的看法。俄英间爆发的利特维年科案、俄美间互相驱逐间谍丑闻，不但未让普通百姓对“特工”感到厌恶，反而凝聚了人心，激发了民族主义情绪。

在随后的总统大选中，他成功当选为俄罗斯第二任总统。驰骋俄罗斯政坛10余年的普京，在2012年总统大选中再次用逾六成的选票证明了自己。这不仅是对他的治国理念政策的认可，也是对其人格魅力的肯定。显然，普京的“特工”背景，不但没有影响到他的政治仕途，反倒起了加分的作用。

可以这样讲，克格勃教给了普京很多东西。比如，对形势的高度敏感、对周边环境的觉察能力、对信息的搜集和分析能力、严密的逻辑思维、坚定的意志、良好的人际沟通能力等，这些都是一个优秀的对外情报官员所应该具有的素质。

这些影响不仅仅表现在普京对国家事务的处理上，甚至还体现在他的举手投足中。以个性而言，他从不张扬，却能够对别人很好地施加影响力；他表情坚毅，有时候甚至近乎冷酷，别人很难从他的表情判断他的情绪变化。在心理、气质以及行为方式、生活习惯、思维模式上，克格勃都给他打上了深深的烙印。

有意思的是，普京在自传里，对自己的评论用了一个很专业的词语：“过低的危险感。”在回答“在关键时刻能否保持镇静”这一

问题时，普京说：“我能保持，甚至过于镇静。后来我在就读的情报学院，接受过一次测试，他们认为我‘过低的危险感’是负面性格特征，而且是非常严重的缺陷。你必须在关键时刻迅速动作，才算反应良好……很长一段时间，我是靠危险感工作的。”

实际上“特工”同“普通人”相比，“特工”可能是更加忠于职守，更加敏锐果断，更能忍辱负重的一批人。

所以说，克格勃造就了普京，并培养了他灵敏的政治嗅觉以及战略思维能力。

灵敏的政治嗅觉即政治鉴别力强，指对政治问题、政治发展趋势的敏感程度，以及分辨政治是非的能力。

政治嗅觉灵敏的人会看得更远。有政治头脑，对机遇敏锐的人，会及时发现，并紧紧抓住机会；而缺乏敏锐政治嗅觉的人，对机遇反应迟钝，会视而不见，错过大好的发展良机。

普京法宝之理性抉择

有一个著名学者这样说过：“要有不寻常的心智，才能分析看来理所当然的事。”

大凡意志不坚定的人，他下决定时七分靠感情、爱好与自己的意见，只有三分是靠事实，这种人一般在决策上，感情太多，理智太少，因此他做成的事失败多而成功少。

最可靠的决策、最明智的决策，就是要寻找更多的事实，来支持你的决定，完全以事实为依据。所谓杰出的人，是指具有正确敏锐的判断力的人。把握人们行为的方向，就是所谓的判断力。而它如同轮船上的指南针，能够随时测定轮船的航向。

普京是一个坚强、冷静和细腻的男人。作为魅力领袖和政治强人，普京无论是担任总统，还是出任总理，他都是俄罗斯的“定海神针”。只要有他在，俄罗斯人就会感到气定神闲。

2012 年，很多俄罗斯人认为普京拯救了危难之中的俄罗斯，并恢复了国际大国地位。因此，普京在俄罗斯的支持率已连续多年超过 60% 。

普京给人的形象是“冷静和理智”。无论库尔斯克号核潜艇事件还是震惊全球的莫斯科人质劫持事件，普京都在严峻的考验面前表现出沉着、冷静的性格与惊人的决断力。

对他来说，稳定远比自由重要。普京能够看清问题的关键而采取机智甚至与众不同的策略。毫无疑问，普京有理智，喜欢把感情色彩减少到最低程度。正是逻辑性和克制能力帮助普京摆脱了大部分危机形势。

1989 年 12 月的一天深夜，一大群情绪激动的德国人捣毁了位于克格勃驻地附近的民主德国国家安全部，并从那儿搞到了武器，人们高呼着“俄国佬滚出德国去”的口号，拥向克格勃代表处的住所，大声恣意谩骂，挥拳恫吓。

代表处的负责人恰好不在，当时资历最深的普京挺身而出。苏军在德累斯顿驻有一支坦克部队，普京马上打电话给驻军司令官，说明了周围的局势，最后说：“假如我们不采取保护措施，很有可能导致难以弥补的损失。请您迅速派部队前来维持治安，以免发生意外。”驻军司令却告诉普京：“没有莫斯科的命令，我无权下令调动部队。如今一切都不明朗，让我先打个电话请示一下。”

过了片刻，普京再次把电话打到驻军指挥部：“请问联系得怎么样?”司令官回答说：“打过电话了，然而莫斯科方面什么都没有说。”普京看了一下手表，时针已指向夜间 11 时，不由得心急如

焚："我们究竟该怎么办?"司令官抱歉地说："对不起，我如今也无能为力。"说完，便将电话挂了。

普京的心马上沉了下去："没有人能够做决策，没有人能够救我们，我们被国家抛弃了。"窗外的喧嚣声更加响亮，室内的几位同事都是一脸绝望之色。

普京暗中长长地吸了一口气，尽力让烦躁的心情静下来，他梳理了一下纷乱的思绪，镇定地对同事们说："现在听我说，我们只能自己救自己了。请大家不要慌乱，解决的办法会有的。"他果断地挥了一下手，让警卫代表处的十几名苏军战士马上进入战备状态，占据制高点，打开窗户，准备好手榴弹和弹药，子弹上膛，枪口对外。

普京回头吩咐几位同事："假如一旦外面的人闯进楼里，局势很难控制之时，你们几个负责毁掉楼里的所有机密文件及档案，绝不许有一页文档落入暴徒手中。我先到外面跟他们去谈判。"

话音刚落，几个同事立即叫起来："不行，这样太冒险了。""我们不出去，外面的人也不敢闯进来，我们有枪，我们不怕他们乱来。""你若冒险谈判，他们说不准会杀害你的。""万一你被扣做人质，我们怎么办?""瓦洛佳，还是等一等再说吧。"

这一刹那，普京思绪万千："假如我不出去与外面的人面对面进行谈判，他们的情绪一旦控制不住，就会发疯地向大楼进攻，那时不知会有多少人成为瞄准镜下的牺牲品。一定尽全力避免发生武装冲突，避免流血事件的发生。尽管在我的工作条例中，没有规定要对我们发起进攻的人群进行谈判。而且假如我采取这样一种方式，万一事情处理不当的话，将会受到上级领导的处罚。但我和我的妻子还有孩子在这里生活了将近五年，这里对我来说，就是我的第二故乡。在良知上我决不允许有任何一个德国人在今天这个夜晚

断送了他们宝贵的生命。当然，我也完全可以防御自卫，这是符合相关的工作守则的。但这样对峙下去，就不免会激起围攻一方前来送死，因为明文规定若是有人强行进入可以采取任何措施。我无意成为英雄，但是我必须这么做。”

几分钟之后，普京出现在了大门口。这一次他没有穿我们常见到的那件灰大衣，而是穿着一身整齐笔挺的军服。只听他用流利的德语说道：“我希望你们不要试图闯入这一地区。我的部下拥有武器，并已得到可以对外来闯入者开枪的授权。”普京满脸的严肃表情和他斩钉截铁的话马上就使人群安静了下来。那些示威者私下交换了一下意见后，就悄无声息地散去了。

就这样，普京在复杂的局势下理智地分析形势，迅速做出决策，平息了一场“风暴”。

普京居然能做到如此“冷静”，真是难能可贵。尽管普京几度遭遇危机，但是他以其冷静、果断的处理方式，每每化险为夷，使他成为俄罗斯支持率最高的领导人。

只有理智的人才能够看清现象的迷雾，能够全面、具体、深刻地把握事物的本质。理智能够赋予人们冷静、清醒和有序，它能够使政治家们迈向成功。

务实的总统

前苏联军事家克雷洛夫说：“这样的人更值得尊敬：他默默无闻地躲在暗地里，在漫长的辛苦的日子里默默地劳动，得不到光荣也得不到表扬；只有一种思想鼓舞着他的勤劳：他的工作对大众是有益的。”

行为本身可以说明意图，言语就很容易被人遗忘。默默耕耘远胜夸夸其谈。

所谓务实，就是讲求实效，注重实际，不尚空谈。

普京做总统的 8 年间，他在俄罗斯境内一共进行 206 次访问，造访 212 个城市和地区，平均每年有 145 次与外国来访人员会见，做了 5000 多次发言。

他还经常和外国领导人进行电话交谈，平均每年 100 多次。

8 年来，普京所参加的大型国际活动中次数最多的是各种形式的独联体峰会，共达到 64 次。在任总统期间，普京参加俄罗斯—欧盟峰会共达 17 次，与亚太国家领导人会见达 7 次，参加联合国大会达到 3 次，参加八国集团和上海合作组织峰会达到 8 次。

8 年间，普京共对 74 个国家和 187 个城市进行了 192 次正式访问、国事访问以及工作访问，其中到访次数较多的国家分别是：乌克兰（共 23 次）、哈萨克斯坦（共 14 次）、德国（共 13 次）、白俄罗斯（共 10 次）、中国（共 7 次）以及美国（共 6 次）。出访最多的年份是 2007 年，出国访问一共 27 次。

普京执政体现出的最大特点就是务实精神，淡化“主义”色彩。

普京出身于列宁格勒一个普通的工人家庭，长期的平民生活使他对俄罗斯民众的艰辛有着切身体验，也让他形成了崇尚务实的作风，反对各种形式主义。在一次讨论旧房改造问题的内部会议上，他对几名长篇大论了一番的官员发了火：“你们怎么把一切都搞得这么复杂，问题只有一个，老太婆要饿死了，我们得帮助她。”

在经历了十多年的混乱、崩溃、贫穷、屈辱等梦魇之后，普京对普通的俄罗斯人讲出了最简单的，却又是最震撼的话：“不能再不顾老人们的死活，不能再无动于衷地眼见贫穷的儿童哭泣！”

尤其是他亲民、爱民，一切从实际出发，坚持实事求是的工作作风和执政方略令国人和世人钦佩。

自2000年登上俄罗斯权力巅峰之后，普京始终保持着亲民作风，于是就有了很多趣闻轶事。

他视察远东地区时，路过一个村落，一个男子穿着裤衩正在劈柴。

妻子朝他大喊："当家的，总统来了！""哪来的总统，活见鬼了！"他不相信，但刚一抬头就傻眼了："弗拉基米罗维奇，真是您吗？""不，不是我。"普京回答。后来那男子请普京跟他的儿子一起下水游泳，当时水温只有21摄氏度，普京竟爽快地下了水。

此前戈尔巴乔夫和叶利钦只喜欢听当地官员的汇报，经常游览名胜古迹。而普京去各地视察时，故意打乱地方政府的接待计划，走进未做事先安排的百姓家里了解民情。

要说普京出访国外的时候，真是无处不去，可是他哪儿都来不及玩，不论是伦敦，还是巴黎。普京的出访一般不安排游览观光项目，并不是他没有兴趣，实在是没时间。

但是，普京的收获却远远大于欣赏美景。通过出访和会谈，他解决了同德国存在多年的转账卢布的计算问题，使俄罗斯欠德国的债务从90亿美元减少到5亿欧元，而且其中的3.5亿欧元已经偿还。债务反正早晚要还，但是，时机的选择大有奥妙。钱是在德国遭受水灾后立即汇去的，这马上就使古板的德国人对俄罗斯大生好感！至于普京出访期间敲定的向欧洲输送天然气的计划，简直就是为后代挣钱，对未来投资！普京出国访问一般带三个人：负责对外政策的总统办公厅副主任普里霍季科、礼宾官谢戈廖夫和新闻秘书格罗莫夫，当然还有保镖。排场远远比不上美国总统，布什出访动辄随行人员上千，飞机多达12架。

就这样，普京花了两年时间，让世界相信了俄罗斯愿意成为各国的伙伴。

所以说，普京的政绩是靠务实得来的。俄罗斯人的退休金从普京上台时的每月仅仅400卢布，而今天涨到了1400卢布，这才是普京的民意支持率高达80%的真正原因。

普京已经成了俄罗斯的希望，成了俄罗斯人崇拜的偶像，他那务实的总统形象已经深入人心。

不做表面文章，埋头解决问题，这充分反映了普京的务实追求。

俄新社评论指出：“俄罗斯人已将普京视为政治和经济稳定的保障。将他称之为‘实干家’。”

做工作求政绩、长才干、图进步，要靠自己实干。

无论做什么工作，无论在什么岗位，都必须付出漫长而艰辛的劳动。成功没有捷径可走，事业不能一蹴而就，三分钟的热度绝对炼不成人生的金钥匙。

埋头实干，是安身立命的根本，是顶天立地的脊梁。一个人有了实干的实力和品行，才会获得群众的承认和拥戴，才会走得更稳，干得更好。

我可以很低调

低调表示一种谦虚谨慎的态度，不张扬。低调是隐藏自己的能力不显示出来。如果一个人总是喜欢显露自己的才干，那么他必然会遭受更多的挫折，这是做人太单纯的表现。在现实生活中，做人要善于藏锋露拙。有才干本是好事，但是带刺的玫瑰最容易伤人，也会刺伤自己。

低调做人，锋芒毕露必吃亏。一个人应该培养自己低调为人的心态，在事业中取得成绩不骄傲，保持谦虚的态度，才是正确做人做事的方法。

很多人喜欢显示自己的才华能力，能得到大家的认可，是每个人很正常的一种自我实现的心理需求。然而很多人不顾自己的角色定位，只顾出风头。

而普京却不这样，他自始至终极少出风头，不张扬自己，保持低调。

普京刚当总统的时候，去访问英国，普京夫妇与布莱尔夫妇共同踏着红地毯走上会议大厅的台阶。

布莱尔夫妇像明星一样向欢迎的人群挥手，他们走到了地毯的中央，把普京夫人挤在地毯的外边。

普京没有抢路，更没有生气。他向后退了半步，轻轻拍一下夫人柳德米拉的胳膊。普京对夫人的体贴入微和他的谦让比起布莱尔的“魅力四射”更让人佩服。

在记者招待会上，表面上少言寡语的普京却以出众的口才赢得了阵阵喝彩。结果，英国记者们对他的崇拜竟大大超过了布莱尔。

普京给人们的印象是少言寡语、十分腼腆。其实，他的内敛与待人亲切，突出了务实的风格。

普京的同学古罗夫说：“普京相当内敛，不爱张扬，极少透露内心的想法，他是个务实的人。”

普京的柔道教练说：“叶利钦在坦克上笑着挥手的镜头让人难忘，但普京不做这种事，他不喜欢夸耀。”

1991年6月，普京的恩师索布恰克当选为圣彼得堡市市长，他邀请普京担任他的助手。知道内幕详情的人都说，虽然普京从不喜欢在公众场合抛头露面，但他几乎参加了索布恰克所有重大问题的

决策。没有普京的同意，圣彼得堡市政府是不能通过任何重要决定的。普京是索布恰克最为得力的助手，几乎所有的文件都要首先经过普京的批阅，才会被送到索布恰克的办公桌上。而在索布恰克出国考察或离开圣彼得堡办公期间，普京则被授命全权负责处理一切事务。由于普京性格坚强、行事果断、组织能力强，工作起来兢兢业业，与市政府的各级机构始终都保持着密切的联系，是城市管理中不可或缺的重要人物。

然而，即使是在成为圣彼得堡市的著名政治人物之后，普京依然还保持着他一贯的朴素、谦虚、务实、平易近人的作风。对待记者们的频频采访，普京基本上从不拒绝。他惊人的表达能力和很强的逻辑思维，折服了很多的记者。但即使是在最重要的访谈节目中，普京也从来都是言语不多，始终保持低调，从不与索布恰克抢风头。在普京即将成为俄联邦代总统前，记者曾对其在圣彼得堡工作时的情况进行了采访。可是他们却发现，普京在这一时期几乎没有留下什么单人的工作照。即使是每次市政府的领导人在照相机或电视摄像机前集体亮相，普京也是站在最远、最不起眼的角落里。由于普京对于自己的“老板”始终相当忠实诚恳，对于自己为圣彼得堡经济复苏所立下的汗马功劳从不大肆炫耀，并一直甘做幕后英雄，人们便送给了他一个十分形象的绰号——“斯莫尔尼宫”（圣彼得堡市政府所在地）的“灰衣主教”。更有甚者，还有人把他称作索布恰克的“守护天使”。

对于普京的谦虚、礼让态度，索布恰克非常满意。他曾对此发表专门的评论说：“普京从来都不是为奖金或奖章而工作，他也绝不会千方百计死死抓住自己的职务不放手。我发现有些人常常利用各种机会来炫耀自己的工作成绩，并试图利用职务之便为自己捞取些个人私利，但普京从不这样做。”

普京不爱张扬，还表现在他平常的一些小事上。1995 年是普京中学毕业 25 周年，同学们决定搞一次聚会。大家都到了，男士们西装革履，一副绅士派头，女士们则打扮得艳丽多姿，穿着出席晚会的长裙。普京迟到了，当他出现时，同学们发现，普京的身上是一件略显瘦小的绿色外衣，里面是一件再普通不过的绒线衫。

2000 年 1 月 12 日，普京以代总统身份首次外出视察。但他既未动用总统专机、专车，也未悬挂总统旗。当地方官员在迎接他时显得有点张扬时，他便告诉手下今后要竭力避开这种“过头的献媚”场合。

以上所列举的特点强调了普京有明确的主要目标——权力。他渴望权力，而且是实际的权力。他并不锋芒毕露，而是藏在“幕后”。某些心理学家认为他具备成功者的所有品质。

做人不要锋芒毕露。这一点一定要谨记。如果一个人锋芒毕露，不分场合地显才摆谱，一定会遭到别人的忌恨和非议，甚至引来杀身之祸。做人还是要低调，这样才能做得更好，走得更远。

“不要崇拜我”

前苏联领导人斯大林说过：“功名心对于伟大的历史人物的一生可能是一种刺激，也可能是一种障碍。它多半是一种障碍。”

做任何事情都要有一个稳定的支点，其实这个支点就是所谓的平衡点。只有在平衡当中才能求得发展，人的荣誉的获取也是这样。

对荣誉应持一颗平常心。嫉妒是蚕食荣誉的毒虫，所以要设法征服它。对成功荣誉平淡处之，宠辱不惊是生命的一道精神防线。

2012 年 2 月 4 日，一首由普京的支持者、塔吉克斯坦歌手库尔班哈诺夫演唱的名为“弗拉基米尔·弗拉基米罗维奇·普京”的歌

曲视频在网络中广泛流传。

视频中，身穿灰色外套的库尔班哈诺夫游走在莫斯科街头，以克里姆林宫和白宫为背景反复唱道："普京——拯救国家，普京——捍卫祖国，普京——俄罗斯崛起，一切都更进一步发展。"

这首歌颂"普京是上帝派来拯救国家的使者"的歌曲在俄各界引起强烈反响。

自从2011年普京宣布参选后，俄罗斯国内对普京"个人崇拜"的呼声似乎就越来越高了。普京在政治舞台上的光辉逐年增长，他的支持者一直将他视为拯救俄罗斯的英雄式人物。从伏特加酒到蔬菜罐头等多种商品都以普京的名字命名，他甚至还拥有自己的女粉丝俱乐部。

但俄罗斯最近民调显示，现在25%的受访者认为国内存在对普京的个人崇拜。而在2004年普京担任总统时，只有10%的人认为存在个人崇拜的现象。

普京的个人"品牌"仍然主宰者俄罗斯的政治舞台。普京重返克里姆林宫再次当选总统似乎已经注定。

如果进入俄罗斯，特别是来到莫斯科，人们可以见到俄罗斯人崇拜普京的许多奇特现象。

当今，任何与普京有关的商品，在俄罗斯均成了畅销品。市场上出现很多的普京肖像、半身像、蜡像以及带有普京形象的地毯、挂毯、挂历、面具和玩偶等，让人目不暇接，很受欢迎。用普京肖像制作的套娃，摆满俄罗斯的大街小巷。普京的肖像不仅出现在报刊、公共场所和书摊上，还出现在官员的办公室和老百姓的家里，以及出现在彩蛋、钟表、背心和其他各种编织品和绣制品上。甚至有的食品店烤制了带有普京形象的圆形大蛋糕，还有人干脆把普京的形象作为文身刺在身上。

目前，俄罗斯已经出现专门制作普京塑像和铜像的专业。俄罗斯各地的官员，兴起在办公桌上摆放普京塑像的潮流。据了解，在库萨市生产普京半身塑像就可以赚大钱。该市机械铸造厂大量生产的普京半身塑像，用青铜制作，体积较大，但生意十分红火，来自国内外的订货单源源不断。瞄准这一财路，该厂还有迅速生产新的品种——台式普京座像的打算。

俄罗斯南部小镇红萨德的神父决定建一座“普京”大教堂，已得到地方政府的批准。在伊尔库茨克地区，原来的“列宁农庄”被重新命名为“普京农庄”。在车里雅宾斯克市，出现了一家“普京酒吧”，生意相当红火。这家面积不大的酒吧里挂满了普京的画像，摆满了普京的雕像，贴满了总统发表过的各种文稿，摆放着国内外出版的有关普京的各种传记，就连酒具和餐具上也统统印有普京的头像，俨然一个普京收藏博物馆。另外，还摆放了一套柔道服，盘子里的饼干印上普京名字的缩写字母，一种饮料被命名为“弗拉基米尔”，烤羊肉串则被命名为普京改组联邦体制时的口号“垂直权力”。有的商人以普京的名字来命名棒棒糖等小商品。有人培植成功了一个新品种西红柿，于是申请将它命名为“普京”，后在注册时遭到拒绝。还有一些旅行社特意安排与普京名字相关的旅游项目，比如普京故居游等。

另外，普京还得到不少意外的荣誉和桂冠。2007 年，普京获选美国《时代》周刊 2007 年的年度人物。同年 12 月，另一个全俄性民意调查中心宣布，普京被评选为“年度风云男人”。媒体还把普京称为“幽默大师”。调查表明，普京已成为俄罗斯妇女眼中最受欢迎的人，所以荣获“最性感的男人”桂冠。有些妇女甚至患上一种“迷恋普京综合征”，她们热衷于收藏和保存有关普京的一切画像和资料，目不转睛地注视有普京形象的电视镜头，并把自己“粗俗加

粗心”的丈夫同心目中的偶像普京相比，从而走上离婚的道路。

还有更加别出心裁的做法。有的画家举办个人画展，其中展出一幅名为《嘱托》的画，把普京与列宁、斯大林画在一起，画中的列宁正在向普京嘱托什么，而斯大林则在后面看着他们两人。如今俄罗斯出现不少面值为500卢布的假钞，而印在这些假钞上的竟是普京的头像。

俄罗斯《消息报》评论普京：“总的来说，你总能从他身上找出自己喜欢的地方。他集力量与智慧于一身，完全符合俄罗斯民众心目中那种完美领袖的形象。”俄罗斯《独立报》的文章则说：“普京在领导国家的八年中，其非凡形象和个人魅力始终存在。民意测验表明，70%的俄罗斯人毫无理由地喜欢普京。”这种情况，正是俄罗斯出现崇拜普京现象的重要原因。

那么，普京本人对此的态度如何呢？普京本人曾多次表示反对个人崇拜。2011年12月，普京在庆祝圣诞节的电视讲话中说：“不要为我树碑立传！”他诚恳地说，他以个人的名义，希望人们停止为他写书立传，以及在街头制作他的雕像，这样做对他自己没有好处，对国家也没有好处。

普京说过：“我希望公民把我看做雇来打工的人。”“求求你啦，最好别给我写小册子，别塑半身像。”

在荣誉面前，普京是多么谦逊！是多么理智！

荣誉只是他人和社会对我们过去行为的肯定，它不是我们沽名钓誉的工具，也不能成为我们谋取私利的手段；它不是到处炫耀的资本，更不是借以生存的方式。

获得荣誉，要有一颗安闲宁静的心。在荣誉面前，要有超脱和淡泊的心境。过分追求荣誉，就容易失去灵魂、失去自我，只会给自己带来一时的满足。



人脉准则

俄总统的交友之道

普京语录

- 我总有一些很要好的朋友。
- 我感到自己不是救世主，而是俄罗斯的一名普通公民。我的感受与俄罗斯任何一个公民的感受是相同的。很显然，人们感受到这些并由此支持我。

打造吸引朋友的磁场

波兰著名钢琴教授雅辛斯基说："不要害怕敌人，他顶多把你杀死；不可害怕朋友，他顶多把你出卖。害怕的是冷漠无情的人，他既不杀死你，也不出卖你，然而世界上所有的背叛和谋杀，只是由于他的默许。"

要想吸引朋友，必须热情地待人。自私、小气、嫉妒、不愿成人之美，这种人收获友情的概率几乎是零！

立志要高远，伟大的人从来不忽视对好友、熟人的关心和帮助。普京就是这样的人，他从小就养成了待人热情好客的习惯。

普京的朋友和熟人们一提起他的父母，都说他们是热情好客的好心人，尤其是他的妈妈玛丽亚·伊万诺芙娜。

同学们都喜欢到普京家里去玩儿。这不仅是因为他家离学校最近，也不只是由于他热情好客，还因为普京的父母都在上班，他们这帮年轻人可以完全自己说了算。所以，很长一段时间以来，普京家便成了俄罗斯未来总统的这些少年朋友的家庭司令部。

顺便说一下，弗拉基米尔·普京即使至今也没改掉在家里招待朋友和同学的习惯。别看他的社会地位高高在上，但原有的热情好客和慷慨大方还一直是普京区别于他人的主要特点。就像大家经常说的那样，禀性难移……只不过，身为联邦总统的他，如今可以用在类似交际上的时间变得越来越少了。

普京小时候的好友维克托·鲍里先科回忆道：瓦洛佳他们全家待人都非常热情。他们从来没有撵过我们。我记得，他们家的桌子上有部笨重的黑色电话，这在当时可是稀罕之物。绝大多数小朋友家都没有类似的物件，因此，我们就都跑到他家里去打电话。心想干吗要花那两戈比打公共电话呢？然而他的父母并没有因此而责怪我们。他们只是嘱咐我们，不要乱打电话：别打到哪个机关或住家里去，这样会骚扰到别人。

普京家从来没有对什么物品崇拜过，他们没有“拜物教”这种概念，不过，有一样东西他们却相当喜欢，那就是买彩票中的那辆“扎波罗热人”牌小轿车。中彩之后，父母并没有把车兑换成现金，也没有转手卖掉再把钱留下，而是把车交给了正在念大学三年级的儿子。当时还是20世纪70年代初期，汽车对于任何家庭来说都还是奢侈品，而非代步工具。因此，在当时弗拉基米尔·斯皮里多诺维奇和玛利亚·伊万诺芙娜夫妇能这么做，真是太难能可贵了。

我记得十分清楚，瓦洛佳刚一拿到驾照，就开车上路了。第一次，我恰巧和他在一起。当时普京有个亲戚来了，在汽车站，我们要去接他。

我记得，瓦洛佳第一次把车从最右边慢行车道转到左边时，把所有车都挡在了后边。我对那帮司机愤怒的表情还记忆犹新，他们纷纷把头探出车窗，朝我们的背影大声喊叫。等到了指定的停车场后，停车也花了好长时间。结果还是碰上了旁边的汽车，只是轻轻地擦了一下而已，立刻就有几个男人跑过来。我们和他们交涉了好半天。最后，瓦洛佳赔了他们5卢布，那些人当然十分满意。

我们大伙经常用他的车。有些人，可以这样说，一点都不跟你

客气。瓦洛佳从没有拒绝过别人。这样一来，不仅一开始普京家的电话成了公用的，他的车后来也成了和电话一样的公有财产了。需要时尽管用，从来都没有谁付过一分钱，连汽油都是瓦洛佳自己往里搭的。一旦谁搞坏了什么东西，普京还得自己花钱修理。记得有一次车窗玻璃碎了，他自己悄悄换好，从没有告诉父亲说这是同学们弄坏的。

所以，普京的豪爽大方，使大多数人都乐意与他交往。正如普京所言："我有一些很要好的朋友。"

吸引朋友的最好方法，就是显示出你自己对别人是非常关心，很感兴趣的。但你不能装模作样，你必须真的对别人关心，对别人感兴趣，否则，他人迟早是会发现你的虚伪的。

最是无情也动人

俄国作家、思想家列夫·托尔斯泰说过："上帝有两个住所：其一是在天堂，其二是在慈善及富有同情者的心里。"

感情是人与人相互依存的东西。不与感情相呼应的同情，只是自私的表现。为别人设想多，为自己设想少，这种感情则是一种无私的情怀。

普京就是一个具有光明磊落、大公无私胸怀的人。

2011 年 12 月，普京在接受俄罗斯电视台采访时承认，"最高层政治家有孤独感。这与对下级的任免无关，而与另一点有关，即最高领导人不应让任何人亲近，不应有宠臣，不应根据个人好恶做出最终决策"。他强调，"决策应当在专业公正的分析和准备承担责任的基础上做出"，并指出，"毋庸讳言，人们都希望从最高领导人那

里得到帮助。坦率地讲，这是人之常情。当然，在我认识的人中也会有人为自己定下行为准则：干好分内事，不提任何要求，安分守己，自己的问题自己解决。但总有人会受到寻求大首长帮忙的诱惑，因此应当拉开距离”。

当大众提到卡扎菲之死的问题时，普京问：“谁干的?”接着自己回答：“包括美国飞机在内的无人机攻击了他的车队，然后那些原本不应在现场的特种部队士兵使用无线电通信，叫来了反对派和武装人员，在没有法庭审理和调查的情况下杀死了他。”

很显然，普京是站在公正、法治的立场上，从正面回答了卡扎菲之死，并把矛头对准美国。普京强调说：“我有时候觉得，美国不需要盟友，只需要跟班的。”普京这段很具讽刺意味点破主题的发声，告诉大家美国称王称霸，它说干什么，就得干什么，与谁结盟都是幌子。

普京之所以能征服俄罗斯人的心，其中一个重要原因，就是他的无私无畏，他敢于代表人民利益。在普京当总统期间，俄罗斯收获了政治稳定、经济繁荣、国力增强以及人民的富裕。国内生产总值增长和国民收入水平的提高早已成为俄罗斯人心头难忘的记忆。普京还消除了靠国家大发横财的寡头，平息了民愤。

普京上任伊始，就在万众瞩目下展示了他的铁腕。2000 年 1 月 3 日——普京入主克里姆林宫的第三天，他就免除了几位克里姆林宫高级官员的职务，其中最引人注目的是叶利钦的女儿塔季扬娜被解除了担任多年的“总统形象秘书”的职务。舆论普遍认为，叶利钦的女儿塔季扬娜几乎左右了叶利钦所有重大方针政策的决策过程。她甚至是事实上的克里姆林宫总管。此后不久，普京又打发叶利钦的心腹博罗金离开了克里姆林宫。普京这样做，是向世人亮相，表明他是一个有独立性的政治家，他与饱受腐败丑闻冲击的叶

利钦及其成员划清了界限。

2000 年 6 月 13 日，当选总统才两个多月的普京又向俄罗斯寡头擂响了战鼓。俄罗斯总检察院以诈骗和盗窃罪将俄罗斯“七巨头”之一的古辛斯基拘捕。证据是 1996 年底，古辛斯基的“大桥”集团在购买国家电视公司“圣彼得堡第十一频道”70% 的股份时只花了 25 万卢布，而该频道的实际价值高达 1000 万美元。合同签署 12 天后，该频道的负责人在芬兰的个人账户上就出现了 100 万美元的好处费，这笔钱的曝光使俄罗斯检察机关认定古辛斯基在其他地方也有类似的侵吞国家财产的犯罪行为。

2003 年 10 月 25 日，俄联邦安全局拘捕了俄罗斯第二大石油公司尤科斯公司的老板霍多尔科夫斯基。霍多尔科夫斯基是俄罗斯首富。他是乘坐私人飞机在新西伯利亚机场降落加油时被捕的。这是自普京“打寡”以来最为激烈的一次“战斗”。普京逮捕霍氏被认为是“为民除害”，因为在俄罗斯普通民众眼中，霍氏是由于在俄罗斯转型过程中钻法律空子侵吞国家财产而发家的。

普京以一系列行动表明了惩治寡头的决心。普京上台之初，就曾有“消灭作为一个阶级的寡头”以及与所有商人“保持等距离”这样的许诺。现在，普京政府让金融寡头学习服从国家意志的努力一直在继续，俄罗斯人也很高兴看到别列佐夫斯基、古辛斯基这样的乱世金融寡头倒台。

正因为普京无私，他才敢严厉限制寡头；正因为普京无私，才会有“给我 20 年，还你一个强大俄罗斯”的豪言；正因为普京无私，才能道出“只要能为国家服务，就是最大幸福”的心声。

一个理想者忘乎自身的利益醉心于一种事业的大公无私的感情，就是普京面对俄罗斯大众时的最动人之处。

低头是为了更好的昂首

将自己置于“低位”，对别人以礼相待，这就是“谦逊”；与此相反的是“骄纵”，即自高自大，时时以居高临下的态度对待别人。

普京这样说过：“我们对自己的优势了然于心，但是我们不会鼻子翘到天上，然后一事无成地挥霍我们的自然资源。”

谦虚里包含着一个人的道德力量和纯洁品性，而炫耀则表现了一个人的渺小和无知。人应该以谦逊为本，在现实生活中，获得成功的人往往是谦逊的人。

“他无所畏惧、大公无私、有着钢铁般的意志、热情好客、谦逊而和蔼，他就是普京，即使在当上俄罗斯总统之后，他仍然保持了所有这些可贵的品质。”这是俄罗斯著名的传记作家奥尔格·布罗特斯基在书中描绘的俄罗斯总理普京。

普京在他没有担任总统之前，从 1996 年至 1998 年他在克里姆林宫总统办公厅工作，在这短短的两年之中先后换了 3 个职务。无论他担任任何职务，他都能很好地完成任务，他在总统办公厅所起的作用也愈来愈重要。可是普京一直保持着谦逊、忠诚本色，这也是当时总统叶利钦欣赏普京的地方。

普京在总统办公厅工作期间，时时刻刻保持着低调态度，很少接受媒体的采访，不在电视上露面，更不发表任何文章。而对叶利钦总统，他又处处维护其政治形象，积极为其出谋划策，从没有表现出任何的政治野心。他迅速得到叶利钦极大的信任，因而成了总统办公厅人气最旺的“红人”。

在叶利钦罢免了总理普里马科夫后仅过了一天，普京作为联邦安全局局长及俄罗斯安全会议秘书带着自己的一批副手来到普里马科夫的别墅，以向他表达自己的感激之情并授予他一把为表彰“在加强国家安全方面的功劳”而颁发的个人佩剑。普京亲自去拜访前苏联克格勃主席弗拉基米尔·克留奇科夫，邀请他参加联邦安全局举行的庆祝尤里·安德罗波夫85周年诞辰的全体会议。普京的关注和谦逊令弗拉基米尔·克留奇科夫大为惊异。后来许多人指出总理及代总统普京把俄罗斯政治家们很不习惯的民主精神和谦逊同强调个人尊严结合在了一起。

普京的一位好友说道：“我还记得从电视上看到的一个细节，当他走进大厅时——那里坐着一些上了年纪的人，有老战士和劳动英雄——大家都纷纷起立。当普京看到他们都站起来时，他自己反而有些不自在了——因为总统比他们年轻得多。他在这些曾经经历过艰难世事的老人面前有些拘谨。看到这些，我十分高兴。普京没有变，他依然保留着这个品质。”

德国前总理施罗德在回忆录中说：“他（普京）的谦逊让人惊叹，（当然）他不需要夸耀和刻意展示自己的光彩。”

当一个人春风得意之际，不要趾高气扬，目中无人，不要把自己看得非常了不起，适度地收起自己的锋芒，而且态度要更加谦卑，这样才会赢得大家的尊敬。

谦逊往往只不过是一种表面上的依顺，是智慧的一种艺术，它在贬低自己的同时其实是抬高了自己。

谦虚做人既可以有效地保护自我，又可以充分发挥自己的才能。做任何事情都不要咄咄逼人和太过于张狂，必须养成谦虚做人的美德。

态度是推力，它决定你能走多远

哲学家车尔尼雪夫斯基说："情感常常使每一件在它影响之下产生的事物具有特别的、浓厚的趣味；它甚至使事物具有特别的魅力，特殊的美。一副喜笑颜开或愁眉深锁的面孔，比一副冷酷无情的面孔美得多。"

没有美的爱，犹如没有饵的钓竿。

有些领导者盛气凌人，喜欢斥责部下。使得大家都害怕他，不愿意接近他，从而成为孤家寡人。但有些领导者则对人态度和蔼、平易近人，为他们赢得很多朋友，下属也乐意与他们打交道。

俄罗斯成立之后的民选总统只有两位——叶利钦和普京，人们对待他们的态度却截然不同。叶利钦在位时很多官员想见见不到，更多的是根本不敢去见他。现在许多人包括俄罗斯的普通民众都能直接面见普京，而且普京讲究"眼见为实"，经常外出进行工作考察和访问，有时就直接到老百姓家中去，跟他们谈话，听取他们的意见。在外出视察时，即使他发现了有的地方存在问题，只要不是相当严重，大多数的时候他不会当场发脾气，而是事后再加以处理，不像从前的领导人，喜欢在摄像机面前训斥地方官。也许正是普京的这种平民化的意识和作风，使得人们乐意接近他。

让官员们害怕的叶利钦，他喜欢的是在蒸汽浴室中开怀畅饮，有时连最重要的国家大事也是在蒸气缭绕、酒香扑鼻的浴室里决定下来的。与普京相比，叶利钦在当总统时更愿意把自己关在家中闭门谢客，以便好好休息，而普京则经常请客人去餐厅畅谈。

这样平易近人的总统，俄罗斯的官员们再也不用提心吊胆地去

见他了。

大半生的平民生活使普京总统对俄罗斯人民的生活困境有着切身体验，对人民的需求有着深刻的认识。

有一次，他在鞑靼斯坦共和国首府喀山举行的民间节日庆祝活动上，让人们第一次感触到了他那冷峻外表下的激情。

在喀山的公园中，人们团团围住了普京。他一边用鞑靼话向人们问好，一边与群众一起跳舞。

几位姑娘挤上前去，与他亲吻，普京接受了姑娘们的祝福。他向在场的人展示了自己的舞姿，尽管他的舞姿有些欠佳，但仍然获得了人们的喝彩。

普京又与一位女格斗冠军进行了激烈的较量，国事难缠的他取得了胜利。不知这位女格斗冠军是不是故意让着自己的总统，反正普京激动得振臂高呼，拉起姑娘的手行吻手礼。

最激情的还在后面，他快速把平时很少当众穿着的T恤衫脱下，光着上身把脸浸入一碗牛奶中。一会儿，他把一枚硬币用嘴叼出，交给身旁的组织者。

他在当天还观看了战车比赛，同二战老兵一起喝酒，佩戴传统饰品自娱自乐。

他激动地说："小时候，我妈妈经常用这个节日的热闹场面来嘲笑我的屋子有多乱。我没有想到，原来这个节日这么美好。"

普京还在互联网上与网民聊天。除了国家政事之外，他还在网上谈了家事，包括自己最喜爱的明星。由于是直接与网民对话，普京亲切的一面体现得淋漓尽致。

他连续10年通过电视和广播直播方式同俄民众进行连线活动，直接回答俄各地民众的提问，娓娓道来中展现温和亲民的一面。访问日本的闲暇时间里，他与乡村小柔道手切磋技艺；他探望肿瘤患

儿，承诺带她参观克里姆林宫；在学生演唱歌曲卡壳时，他一展歌喉帮其解围。村民邀他游泳，他二话没说就跳进河里；与运动员合影，他不拘形迹地蹲在前排……

普京和蔼可亲、平易近人，拉近了与百姓的关系，成为了百姓心目中的“自己人”。

和蔼可亲，平心静气的人，无论在任何时候，时时刻刻都能与别人和谐相处。而和谐就是权力、就是成功、就是幸福。

人情味是一种德行

人情味来自人性中最温情的一面，是人与人之间真挚情感的自然流露，是一种给人以爱与关怀的奇妙感觉，是一种由内而外感染他人的个性魅力，是一股可以温暖人心的精神。

人与人之间的情分是由体贴流露出来的，所以与人相处时只要将心比心，站在他人的立场上为人设想，自然就给人如沐春风之感，人家也不会对你怨谤非议，岂不是又间接消除了他人对你责难的机会？如此说来，体贴他人，可以使双方同受其益，岂不是一件利人利己的好事？

人毕竟是有感情的动物，最难抵挡的就是温情攻势。所以，必要的时候，不妨试试人情攻势，来获取人心。

虽然普京总是给人以硬汉的形象，但他也有柔情的一面。2009年7月31日，普京到了俄罗斯远东地区，穿起潜水衣，在太平洋的契卡洛夫岛为一条雌性白鲸装上卫星追踪器。这是白鲸迁徙模式研究的一部分。普京当时问：“她不会咬人吧？”随后他便开始喂饲其他白鲸。普京当日又到700公里外的哈巴罗夫斯克市，出席一条新

天然气输气管的启用仪式。

普京是一个成功的政治家，也是一个人情味十足的政治家，从他对待叶利钦的态度上就充分地表现出这一点。

普京把叶利钦视为自己的父亲看待，把叶利钦的去职和他父亲从工厂的退休相比。普京说道："我父亲在工厂里工作了一辈子，可是退休对他来说是一件很不幸的事情，那么对总统先生而言，退出政坛是更加令人难以承受的痛苦经历。"叶利钦离开克里姆林宫的时候确实显得很艰难，有一点控制不住自己的情绪。

当上总统的普京并没有忘记叶利钦的知遇之恩，他总是在公共场合不失时机的保护叶利钦及其一家，并在公开的场合对叶利钦表示尊敬并给予很高的赞誉；但同时普京又努力摆脱束缚，开创自行决策的普京新时代。

对已被解职的卡西亚诺夫，普京也人情味十足，没有因为政见上的分歧而中断友谊，正如普京说的，"我们两人之间依然保持着良好的、善意的关系"。

同样，普京对普通老百姓也富有很浓的人情味。

2009 年 8 月，普京决定在图瓦共和国度过自己为期一天的假期，他在那里沿河漂流，还了解了牧羊人的生活。

他乘坐橡皮船顺河漂了几次，顺流还经过了几个石滩。

当普京在一个无人的山地停留时发现一群羊，一名当地的牧羊人正在放羊。普京邀请牧羊人与他一起喝茶，而牧羊人回请普京到他的住处去看看。普京同意之后，牧羊人返回家中，过了一会儿，他和自己的儿子一同返回，还为普京牵来一匹马。

普京参观了牧羊人简朴的住处。热情好客的牧羊人介绍普京与自己的两个女儿认识。虽然牧羊人俄语讲得很不好，他主要讲图瓦语，但这并不妨碍他们的交流。普京把自己戴的手表摘下来送给牧

羊人的儿子作为纪念，他还把自己的猎刀赠给热情好客的牧羊人。

2000年在莫斯科普希金广场上发生恐怖分子制造的爆炸事件，普京亲自赶往现场，富有人情味的他很自然地搂住在爆炸中失去亲人而失声痛哭的小伙子，发自内心地安慰他。

普京自己说过："我感到自己不是什么救世主，而是俄罗斯一名普通公民，我的感受与俄罗斯任何一个公民的感受是相同的。很显然，人们感受到这些并由此支持我。"

富有人情味的普京，赢得了很多俄罗斯民众的心。

日本著名企业家松下幸之助说过："如果不懂得人情世故，光靠理论行事，有时是会招致人们的反抗的，如此一来反而事倍功半。"

通常具有情感、富有人情味的人才能真正打动别人的心，获得人们的好感。只要你慷慨地将人情味播撒在人与人的交往中，就可能获得朋友的帮助和家人的关爱。在办事过程中，把人情味作为调剂，会起到意想不到的效果。



较量准则

对待对手也要心怀敬意

普京语录

- 从事柔道是我一生中自觉自愿的事。它不仅是一项运动，而且似乎是一门哲学，它教会我对待对手也要心怀敬意。
- 俄罗斯和美国承担着保持全球战略稳定的特别责任，俄美相互信任的伙伴关系不仅有利于两国关系，而且对整个国际体系构成重大影响。

当众拥抱你的敌人

“当众拥抱你的敌人”，是一件极其困难的事情，大多数人是难以做到的。因为很多人看到“敌人”会有先将其灭掉而后快的冲动，即使当时环境不允许或没有能力消灭对方，至少也会保持一种冷淡的态度，或说些让对方不舒服的嘲讽话，要拥抱敌人，那太难了。

但“当众拥抱你的敌人”，是一种智慧。它让你和别人相处的时候，能容天下之人，能够进退自如，这是成就大事业的本事。

因此，竞技场上比赛开始之前，对手之间都要握手敬礼或者拥抱，比赛之后也同样再来一次，这是最常见的当众拥抱你的敌人的场景。

很多政治上的风云人物也常常这么做，明明是恨死了对方，见了依旧要握手寒暄。

2001 年 5 月，普京与时任美国总统布什在布尔雅那第一次会晤的时候，大家没有想到，普京当众与布什拥抱。后来，布什多次向外界宣布：普京是值得信任的人，俄罗斯是美国的盟友。

冷战时期，美俄两国只要有一方提高了戒备等级，另一方马上提高。“9 · 11 事件”后，普京作为外国元首第一个向布什打电话。

那时接电话的是当时美国国务卿赖斯，普京说，他知道美军进入了最高戒备状态，但他会命令俄军保持原有的战备等级。

赖斯说："这是美俄关系升温的征兆。在接下来的几天中，布什多次提到这件事。"

不久，普京又作出让步，允许美军在中亚几个国家使用机场。俄罗斯军方和许多重要官员在私下埋怨他出卖俄罗斯，讨好美国。透过普京冷峻的表情人们能够感受俄罗斯当时的困境，以及俄罗斯人的坚毅。

美国总统布什总是一副飞扬跋扈的面孔，他所代表的是处于极盛时期的美国。但由于俄罗斯国力的衰退，国际地位在逐渐降低。对于目前的俄罗斯来讲，最可悲的就是让美国害怕的东西太少了。

为此，普京打破很少亲自前往机场迎接来访者的惯例，亲自前往索契机场欢迎正在对俄罗斯进行私人访问的前任美国总统老布什。他用英语向老布什致欢迎词并拥抱，还给巴巴拉献上了一束玫瑰花，给足了布什家族面子。

俄美关系错综复杂，其中既有利益相关点，又有斗争分歧所在，然而俄美关系是能影响到世界格局的重要因素却是不争的事实，正如普京表示的："俄罗斯和美国承担着保持全球战略稳定的特别责任，俄美相互信任的伙伴关系不仅有利于两国关系，而且对整个国际体系构成重大影响。"

所以普京希望争取使美国成为俄罗斯"稳定的伙伴"，力争在俄美之间形成平等的"新型国家关系"。

他多次出访改善了俄罗斯的生存环境，与美国总统布什半年内"四度拥抱"，使俄美关系急剧升温。对于美国单方面退出《反导条约》，普京只能说，美国的决定是"错误的"。这让人感到很无奈，但改善对美关系只能以维护俄罗斯利益为前提。

确实如此，美俄关系在本质上是一种对立关系，然而普京为修复美俄关系还是做出了不懈的努力，他认为，这样做对维护俄罗斯

利益更有利。

当众拥抱你的敌人是一种主动的动作，能够迷惑对方。能当众拥抱敌人的人是站在主动的位置，采取主动的人是“制人而不受制于人”，你的主动，让对方处于“被动接招”的形势，不管他是否有所反应，都已经比你慢了半拍。如果对方不接招，就会显得他小气；接招，他在心里不知会有多么勉强，在心理上你已经胜了一筹。

也就是说，为敌为友之间，留下了条灰色地带，免得敌意鲜明，反而阻挡了自己的去路与退路；地球是圆的，天涯无处不相逢。

换个角度看待世界，就会海阔天空。要拥抱你的敌人。什么时候你有了这样的胸怀，你就有了更广阔的空间。

敌人是用来利用的

在西方有这么一句箴言：抓东西不抓刀刃，刀刃会伤身；要抓刀柄，用刀护身。

这个道理同样适用于竞争。智者往往在敌人身上发现的用处比愚人在朋友身上发现的用处更多。智者之所以伟大，很多是由其敌人促成的。

奉承比憎恶更为险恶，因为憎恨纠正了奉承掩饰的错误。谨慎的人能从别人邪恶的眼睛中找到一面镜子。它比充满爱意的镜子更为真实，暴露出自身的缺点，这样就能及时地避免失误。每个人与恶毒对手相处的时候都会变得非常小心。

此外，一旦你成功地利用了对手，这个过程中，你会发现：因为是对手，他会努力展现出和你匹敌的能力，因为他不想让你轻视

他，而他的这种努力往往能够保证你的计划得以安全实现。这就是利用对手的技巧。

2000 年 6 月，美国前总统克林顿访问俄罗斯，其目的促使普京对美国“国家导弹防御计划”NMD 与修改“反弹道导弹条约”ABM 作出让步。

普京大声说“不”。他抓住了教训美国的好机会，以美国单方面部署 NMD 为由，拒绝了对 ABM 的修改。他同意美国所谓预防“流氓”国家导弹袭击的说法，表示要建立有别于美国单独部署的 NMD，又有异于美日共建的 TMD 的非战略导弹防预系统。

他声明此系统不违反不准拦截飞行于外层空间与重返大气层后的长程战略导弹，拦截器数量不超过 100 枚、飞行速度低于每秒钟 3000 公尺的 ABM 的有关规定。普京还说，这项非战略反弹道导弹系统能代替美国的 NMD。

他的话堵住了美国修改 ABM 的任何讨价还价的可能，让克林顿深表失望。

为了不惹恼克林顿，普京又与克林顿达成相互通报战略导弹发射信息的协议。

之前由于经费缺乏，俄罗斯的预警卫星只能维持每天 8 到 16 个小时对北约战略核武器发射升空的预警监视。这次普京与克林顿达成的协议等于为俄罗斯的预警网补了缺洞。

克林顿离开后，普京马上安抚美国所谓的“流氓”国家，以弥补俄罗斯在东北亚可能丢失的战略利益。他又否定了美国关于朝鲜是所谓的“流氓”国家论，他指示俄罗斯与乌孜别克斯坦的导弹零件公司向朝鲜出售导弹零件。俄罗斯又与朝鲜合作，把“飞毛腿”导弹运送到也门。

俄罗斯所指“临近的危险国家”是指向车臣派遣雇佣军的阿富

汗塔利班政府，以及几乎就要向俄罗斯动武的北约国家。

在克林顿离开莫斯科后的第二天，普京开始了对欧洲的访问。2000年6月5日，在访问意大利期间，普京提出俄罗斯愿意与欧盟、北约内的欧洲国家建立“联合导弹防御系统”。这个建议使克林顿十分尴尬，这与克林顿访俄时普京提出的针对美国NMD的反建议内容几乎相同，普京试图在美欧之间插入楔子，以俄罗斯来分离美国与欧盟的关系。

由于美国试图修改ABM及美国国会否决了禁核试条约，激起英、法、德、意等国对美的强烈不满，同时警告美国，此举会导致北约的分裂。各国呼吁美国国会批准禁核试条约，反对美国部署NMD，反对修改ABM。各国支持俄罗斯和中国反对美国单独部署NMD，反对修改ABM的提案。

欧盟反对美国主要是因为美国单独部署NMD系统，必然激起俄罗斯扩展核武库，威胁欧洲的安全。美国单独部署NMD之后，欧洲的战略安全将受到美国的垄断性控制，使欧洲寻求独立的目标更加遥远。

美国单独部署NMD系统，使欧洲被迫发展独立的反导系统，以保持战略均势，这必将提高欧洲各国军备竞赛的压力，使欧洲各国的财政雪上加霜。

在欧盟的影响下，加拿大也反对美国部署NMD，这使美国感到了空前孤立。时任德国总理的施罗德也提出，在“普京建议”的基础上建立“德俄战略伙伴关系”。在俄罗斯的1600亿美元西方援俄外债中，德国竟然拥有800亿美元的债权，这也使美国感到了压力。

普京通过与欧洲的合作，成功地打破了美国的霸权主义，稳住了俄罗斯的形势。

处于敌对状态的人很容易发现彼此的不足之处，而你巧妙地利

用对手的敌人和盟友，从而挑起第三方与对手相对抗，这样你就可以坐收渔翁之利。

敲山震虎，虎不敢威

敲山震虎是威慑战略的一种表现形式，它是展示军事实力，迫使对方屈服的手段，以达到不战而屈人之兵的目的。

不论是西方，还是其他国家，是谁都不会忽略普京曾经的克格勃经历的。对于这一点普京也从来没有否认过。正是这一段经历，让普京成为了一个带有神秘感的政治人物。普京如同一个出色的猎人，虽然他沉默，然而他高度紧张的神经已经锁定了猎物。对于这一点，我们从其与西方多次谈判中的表现可见一斑。

2009 年 1 月 13 日，俄罗斯总理普京在俄罗斯《独立报》上公布了此次与乌克兰的天然气争执中俄罗斯的目的。他建议欧洲给基辅贷款，好用于支付俄“天然气工业”公司和绕道修建天然气管道的费用。除此以外，他还表示莫斯科有参与乌克兰天然气运输系统的管理和私有化的准备。于是很多专家们分析认为，只有前两项目标是能够实现的，因为基辅无论在任何条件下都不可能失去对天然气运输系统的控制权。普京所宣布的目的使俄乌天然气之争演变成向欧洲断气的原因变得更加明了。

这只是普京总统用“能源牌”来制约独联体各国计划的一部分。根据这一计划，从 2006 开始，俄罗斯将逐步调整对数个独联体国家供应能源的价格，以此来确立自身在独联体中的核心地位。而在这场“独联体保卫战”中，普京亲手打造的两艘石油与天然气“航母”，是他用来牵制独联体各国的“王牌”。

俄罗斯与乌克兰“斗气”事件，表面看起来是经济纠纷，实则有深刻的政治背景。

最近几年里，在俄罗斯看来，独联体的几个“小兄弟”越来越不“安分”了。狼烟四起的“颜色革命”闹得俄罗斯四面楚歌；乌克兰、格鲁吉亚等国还炮制出一个“民主选择共同体”来挑战独联体的地位；亚美尼亚、阿塞拜疆等国对独联体事务越来越不关心；而中亚国家土库曼斯坦干脆单方面宣布中止独联体“正式成员”的身份……俄罗斯的确感到独联体地位的岌岌可危。毕竟对俄罗斯而言，独联体是一个用于抗衡美国战略积压的绝佳缓冲区，但如今，独联体却面临着“独多联少”的尴尬。

因而这场纠纷闹到这个地步，已不再是商业纠纷那么简单，它已演变成为一场欧洲和俄国之间的政治纠纷，北约甚至警告它可能采取干预行动，以确保成员国保加利亚和罗马尼亚获得天然气供应；整个事件中，不难看到普京的一双手始终在挥动。

普京这次利用天然气作为武器，目的就是要警告乌克兰不要加入北约，同时警告其他前东欧国家：和“北极熊”拥抱，会比和西方共舞来得更有保障。

俄罗斯“对乌断气”也是要分化乌克兰与欧盟及北约的关系。让乌克兰接受欧洲国家的“偷气”批评，阻挡乌克兰向西方靠拢！

俄乌斗气对欧断气敲打西方是向西方国家，特别是欧洲国家示威。实际上就是对欧洲“受气”国家宣告：我这头“北极熊”将你们的气管捏在手里，你们要是再搞东扩、再来我的地盘中搞阴谋耍手段，我就捏断你们的“呼吸管道”，让你们在全球经济危机中再度“雪上加霜”！看看是你们这些“纸老虎”厉害还是我这头“北极熊”厉害！

欧洲“受气国家”对于俄乌斗气对欧断气除了只能发表几句批

评和抗议外，对俄罗斯也是无可奈何。几匹野狼是无法撼动普京带领的这头“北极熊”的！

俄罗斯利用“能源大棒”敲打西方也让北约略感痛楚，但也只能在心里面忍着，外面还要强装坚强！

敲山震虎老虎不敢发威，普京对欧断气敲打西方，可谓一箭双雕。

丛林里的生态圈似乎是自然形成的，强与弱，谁都不可能去改变，然而人类社会却不同，人类固然也有先天的强与弱以及后天的强与弱，但因为人类有智慧，可以通过学习和经验的累积，在人性丛林里巧妙地获取生存的机会，并进而为自己争取较丰沛的利益。

感谢对手，你让我更强大

英国作家普·绪儒斯说过：“没有仇敌的人是很不幸的。”因为没有对手，你的生存就这样失去了斗志，也就没有了意义。

一个强劲对手的存在，就会让你时刻有种危机四伏感，就会激发起你更加旺盛的精神和斗志。

生活中，每个人都有对手。很多时候，我们确实是把对手当做敌人的：荣誉的金字塔上，笼罩着太多的光环等待着双方争夺，我们在对手的失败里品味成功的欢乐，在对手胜利的狂喜中流下痛苦的泪水——对手曾经无情地击碎了我们无比绚丽的梦想。但对手也给予我们莫大的鞭策，促成了我们不懈的努力；当站在成功的顶峰时，细细想想，你会发现，如果没有对手，那将会是另外一种状况——这时你的心里或许会涌出对对手的敬重、感激之情。

普京说过：“从事柔道是我一生中自觉自愿的事。它不仅是一项运动，而且似乎是一门哲学，它教会我对待对手也要心怀敬意。”

2012年1月，普京的对手已经浮出水面。俄罗斯总统候选人登记于1月18日结束。从目前情况看，包括总理普京在内的7位候选人将可能最终获得登记许可，参加今年3月份举行的总统选举。俄法律规定，除了在国家杜马中获得席位政党所推举的候选人外，其他人只有在获得200万个国内支持者的签名后，才有资格成为总统候选人。目前，富商普罗霍罗夫、亚博卢党创始人亚夫林斯基、伊尔库茨克州州长梅津采夫现已收集到足够的签名，并提交给了中选委。

久加诺夫、米罗诺夫、日里诺夫斯基、亚夫林斯基是俄政坛上的“老面孔”，他们都曾作为总统候选人参加过总统选举，各自拥有所属党派内一定数量的选民支持。

另两名总统候选人的情况是：作为俄政界新秀、富商普罗霍罗夫曾于2011年夏天当选俄在野党正义事业党主席，但不久之后，他因为党内出现矛盾而离开该党。而梅津采夫此前知名度不高，他宣布参加总统竞选有些出人意料。

分析人士认为，根据当前民调判断，普京最终当选总统几无悬念。现在，俄各反对党派均无法推出可与普京匹敌的竞争对手。最新民调显示，久加诺夫、米罗诺夫、亚夫林斯基、普罗霍罗夫的支持率都没有超过10%。

不管情况如何，所有人都指出，普京对情况了如指掌，也很内行，而且他善于把握时机。面对众多的竞争对手，激发了他的斗志，最后脱颖而出。

而在2000年总统选举中，普京第一次参选就收获超过70%的选票，高票当选。

1998年至1999年，没有一个西方的政治分析中心预言过，在俄罗斯首脑的位置上，会出现像普京这样非同寻常的政治家。那时曾经有过一个1至12人的名单，但此名单中还没有普京的大名。就连美国中央情报局，对普京其人也几乎一无所知。如今，政治家和商人、政治学家和记者都在仔细地研究俄罗斯的这位新领袖。仅在1999年的10月到12月期间，西方国家的报刊上就报道了上百篇有关普京的文章，其中有许多批判性评价，主要与普京在“情报机构”的工作有关。但同时，也显露出惊讶和对俄罗斯新领袖并非作态的兴趣。《华盛顿邮报》写道：“在争当叶利钦接班人的斗争中，普京出人意料地走到了前台，他把赌注押在了一场胜负难料的战争结局上面。作为一个长期处在东德冷战第一线的克格勃特工，普京在公开场合行事矜持、严肃、冷漠。凭借‘酷男’的形象，他利用了俄罗斯人中占主导的感到自尊心受伤害和愤慨的情绪，赢得了有被侮辱感的军队的忠诚。有一点是明确的，那就是普京会有一个远大的政治前程。”巴黎《费加罗报》写道：“在过去的100天里，弗拉基米尔·普京在权力位置上牢牢地立住了脚跟。这位名不见经传的、谁都不会把砝码押给他的活动家，如今在各种问卷中，都大大地超过了所有对手。前克格勃特工成了车臣战争的旗手，担负了军事行动的全部责任。受社会各界和将军们支持的他，为自己的行为提供了广阔的空间，获取了前所未有的知名度。自由派政党的所有代表人物争先恐后地汇集到他的麾下。就连被当做其最明显对手的共产党人根纳季·久加诺夫以及叶甫根尼·普里马科夫和莫斯科市长尤里·卢日科夫，也不排除与他合作的可能性。事态的发展如此令人惊讶，使得普京有可能呈现自己的全部光辉，以保证他对‘家族’的独立性越来越强。”

美国著名政治家富兰克林说过：“爱你的敌人吧，因为他们把

你的不足告诉你。"

所以，你应当感激对手，如果没有对手，生存就丧失了战斗力。还要感激对方的批评，法国拉罗什富科说过："敌人对我们的评价比我们的自我批评更接近事实。"



兴趣准则

人类已无法阻止普京

普京语录

- 我习惯于学会分出必要的时间，做点自己愿意做的事。
- 做事越多，人就越会得出这样的结论：还有许多事没有做。

做自己喜欢的事

古希腊哲学家苏格拉底曾提出一个著名的命题“认识你自己”，告诫我们应该有自知之明，全面认识自己的特质，做符合自己特质的事。

没有什么比做自己喜欢的事情更幸福，也没有什么比做自己不喜欢的事情更不幸。

每个人都必须有一种兴趣或爱好，来丰富自己的心灵，为生活添加乐趣，同时能够借着它，给自己的事业带来很大的好处。

普京说过：“我习惯于学会分出必要的时间，做点自己愿意做的事。”

普京小时候就与体育结下了不解之缘。11 岁的时候他进入一家体育俱乐部学习桑勃式摔跤，后来又对柔道产生了极大的兴趣。并曾多次获得圣彼得堡市的柔道冠军。目前，普京是柔道黑带 6 段选手，也是世界上首位获得柔道高级段位的领导人物。他的扫腰动作最为出名。两次获得世界冠军的桑勃式摔跤运动员阿布杜拉耶夫还曾是普京的弟子。

2010 年 12 月，普京来到圣彼得堡，参观了那里的体育场馆等设施，在欣赏了自由搏击、空手道训练之后，他还亲身参加了柔道训练，与选手现场过招。他换上白色的柔道服，系上黑色带子，赤脚走上柔道场，与奥运会罗马式摔跤冠军阿里克谢·米什、阿斯兰

伯克·胡什托夫以及一些柔道高手“过招”，时间持续了半个小时。他在训练过程中一直领先，犹如动作明星。

教授了他15年的教练安奈托利·拉赫林一直在旁边观察，并不时给他提出点意见。拉赫林告诉普京：“我今天看了你的技术，你的左手还需要更多练习。”不过，在面对媒体的时候，拉赫林却温和得多，他说：“总体来说，弗拉基米尔的技术很完美。愿上帝保佑，所有他这个年纪的人都能做到同样的事。”事实上，拉赫林在接受《共青团真理报》采访时，曾将普京称为“非同寻常的柔道选手”，“如果普京成为职业运动员的话，肯定会取得巨大成功，因为他拥有柔道选手应有的所有素质，还超级勤奋”。

当天，身穿柔道服的普京还督促了俄罗斯体育部长穆特科加紧申请糅合了柔道和摔跤的俄罗斯拳术Sambo加入奥运会项目。

柔道是普京最擅长最喜欢的，而且他是黑带的高手，普京说：“当我和别人练习柔道时，感觉好像是和自己的亲人在一起。”访问日本时，普京特意和日本的柔道高手切磋技艺。访问奥地利时他还特别抽出时间去观看欧洲柔道锦标赛，为俄罗斯运动员加油助威。

普京一直不遗余力地宣传柔道。他曾经与别人合著了一本介绍柔道的书籍，书名为《跟着普京学柔道》，在世界20多个国家发行。普京还向俄罗斯民众公布了根据此书拍摄的DVD教学片《跟普京学柔道》。教学片由四个部分组成，第一部分是普京的讲话，在讲话中他简短地讲述了柔道的历史。在第二部分中普京自己演示了以前《同普京学柔道》一书中写道的柔道基本动作。在教学片的推介会上，普京很谦虚地解释说：“书名中使用了广告的噱头，因为读这本书的人很自然地不会跟我学，而是跟真正的柔道高手学习。”

做自己喜欢做的事是一件很幸福的事。因为做着自己喜欢的事，所以再大的辛苦都甘之如饴。

全能是一种能力

英国著名哲学家罗素在《斯多噶主义和心理健康》中说过："唯有对外界事物抱有兴趣才能保持人们精神上的健康。"

每个人为了获得真正的快乐，避免烦恼和过度紧张，都必须有一些爱好。爱好是每个人度过闲暇时间的一种有趣的方式，也是人们寻求乐趣的一种活动。

普京作为总统却有着众多爱好和特长。据维基解密文件透露，美国外交官曾将普京称为俄罗斯的"带头大哥"，其特色行为：不用绳索进行攀岩；徒手弄弯金属锅；驾驶黄色雷诺赛车，时速飙到150英里；乘船出海与鲸鱼亲密接触；驾飞机高空灭火；给老虎打麻醉枪；给狗熊戴卫星定位项圈；会柔道，是黑带高手；爱"亮肉"，喜欢展示裸露的身体和手中的鱼竿；在冰河中游泳，使用的是引人注意的蝶泳姿势。

克格勃出身的普京，十八般武艺样样精通，好像无所不能：射击、战斗机、民用客机、直升机、坦克、装甲车、哈雷摩托、F1方程式、潜艇、电气火车、收割机、木工、棒球、攀岩、山地速降、滑雪、驯兽、骑马狩猎，简直是全能武士。普京，还有什么他不能玩的吗？人类还能阻止他吗？这个世界上，还能找到几个像普京这样"多才多艺"的政要呢？也许，只有"全能"一词能够解释这其中的缘由。

普京工作繁忙，哪怕是在休假期间，也要接见政府官员，会见外国客人，进行电话交谈，但他非常重视业余生活，忙里偷闲，休息、锻炼，安排得丰富合理，调剂得有滋有味。

在业余时间，普京喜欢读历史和资料性著作，看经济杂志，他的书柜上有佐尔、德拉伊泽尔的著作，据说最喜欢看萨尔德科夫·谢德林的小说。

普京是一个兴趣广泛的人，但他最大的爱好是体育运动。普京被很多户外运动爱好者视为“楷模”：他的身影会出现在密林深处，或是潺潺溪流边。他要么举竿垂钓，要么举枪打猎，他骑在马上的照片出现在世界各大媒体的头条中。

根据普京大学时代的同学们介绍，他学习期间的生活就是两点一线：学习—运动，运动队—大学。没有谁记得普京参加过什么大学生娱乐活动或者年级晚会。体育占据了他全部课余时间。同年级和同班学生中和他关系密切的人都知道他练桑勃式摔跤和柔道，而且还取得了非常不错的成绩。

瓦西里·舍斯塔科夫回忆道：“等到普京上了大学后，只要一有空闲时间，他就来馆里参加训练。他如此热爱运动，原因是，第一，是很难放得下。要知道，他已经练了这么多年了。第二，这里是另外一个世界。大学是大学，运动队——这完全是另外一个世界，只要一来到这里，一切烦心事就全都被抛到脑后去了。那些烦心事在外面——学校和家里都可能有，但在这里，你会有被解放了的感觉。除此之外，假如你喜欢这项运动，它还会给你带来满足感：有没有结果并不重要，训练过程本身就十分有意思。”

目前，普京的体育爱好已经从桑勃式摔跤和柔道发展到游泳、滑雪、骑马和漂流。每天早上，普京做的第一件事就是游泳，如果时间允许，他至少能够游上1000米。游泳之前，他还不忘记将身体活动开，还要做一套自编的运动操。若出国访问的时候，他一定会在宾馆的泳池里畅游一番。尽管要处理许多重要的国家事务，普京每天总能忙里偷闲，在工作间隙花一个半小时从事各种体育运动。

普京引领俄罗斯政坛高层时尚潮流已经成了公开的秘密。卡西亚诺夫过生日时，普京特意挑选了一副滑雪橇作为礼物送给他，借此提醒有抽烟习惯的卡西亚诺夫注意身体。卡西亚诺夫在收到普京的礼物后当即决定戒烟健身，现在已“瘦身”几公斤。

平心而论，要想效仿普京演练柔道技艺，对于俄罗斯政界官员来说的确有点勉为其难。但说起滑雪、游泳等运动项目，俄罗斯官员可是不在话下。如今滑雪道与游泳场成了官员们与普京“联络感情”的好场所，

漂流也是普京喜欢的一项刺激运动。普京曾经带着一家人前往阿尔泰度假，他们愉快地玩了一把漂流。这是一次奇特的经历，消息封锁得很好，事前没有任何媒体知道，他乘坐橡皮艇沿着恰雷什河漂了20公里。作为艇上的一员，他没有搞特殊化，也参加了划艇，一路上风景如画，可是普京的精力都在划艇上，那种认真态度给指导教练留下很深的印象。

普京虽然平时都是硬汉形象，但其实他还会弹琴、唱歌。2011年9月，普京在与莫斯科国立民族剧院演员们交谈时看到一台白色的钢琴。他走近钢琴并开始演奏《祖国从哪里开始》。他还曾与多名影艺界明星一同参加了在圣彼得堡为患肿瘤和眼疾的儿童举行的一场慈善晚宴。

如同人们常说的“每个人都有自己的才能，国家要做的就是提供他们施展才能的机会”。

爱好是一种东西，或者是一种工作，而它能够使人的生活充满情趣。

有一位著名专家玛利·韦伯早就说过：“不论你爱好什么都可以，但是，你总得有所爱好。因为你有所爱好，精神才会有所寄托，心灵才会有所附着。”

每个人都需要娱乐，好的兴趣爱好可以让人保持良好的心态和精神状态，工作起来也就事半功倍了。

我很忙，我不忙

一个哲人曾精辟地说过这么一句话：“成功与失败的分水岭可以用这么五个字来表达——‘我没有时间’。”

在当前这个生活节奏快捷的年代里，大家似乎每天都没有充裕的时间去做完想做的事，因此很多念头就此打消了。然而世上有很多人，仍然坚持每天分出必要的时间来发展自己的个人爱好。

普京也曾说过：“做事越多，人就会得出这样的结论：还有许多事没有做。”

实际上，往往是越忙碌的人，他越能分出必要的时间来。

普京59年的生活中有20多年从事政治。尽管普京的工作安排很紧张，但他总会找出时间做一些工作范围以外的事。

2010年，当俄罗斯联邦巴什科尔托斯坦共和国总统送给普京一匹枣红色小马驹时，普京最初的打算是让自己的两个女儿学骑马。可后来，普京自己却迷上了这项运动，为此还专门聘请了一位私人马术指导，开始在跑马场上策马扬鞭。如今，莫斯科近郊诺沃奥加廖沃总统官邸内的多处马厩里已驯养了10匹良驹。

普京是怎样迷上骑马的呢？这纯属偶然。有一天，普京在天然气工业公司养马场看到公司老总的夫人正在练习骑马，便走过去与教练聊了几句，继而又骑到马上试了试身手。当普京收到俄罗斯联邦巴什科尔托斯坦共和国总统送的那匹马驹后，便萌生了让两个女儿学习骑马的念头。

有句老话说得好："有心栽花花不开，无心插柳柳成荫。"这话用在普京一家身上再贴切不过了。

两个姑娘对骑马本无多大兴趣，成绩自然马马虎虎。不料，当父亲的普京却从此着了迷。只要有点时间，必定要跨上坐骑过过瘾。倘若实在抽不出空，他就在工作之余带点胡萝卜、砂糖等吃食去喂喂马。现在这些马已经对普京有了感情，见到他就像见到老朋友那样依偎过去。

经过练习，如今普京不但能骑马表演跨越障碍，还能表演盛装舞步。

2011 年 4 月 15 日，普京抽出时间亲自参加了青少年冰球运动员在"金球"杯决赛前的训练。

2011 年 8 月 29 日，普京当天对乌克兰展开为期一天的工作访问，与乌克兰总统维克托·亚努科维奇在位于克里米亚的邸宅会面。他还挤时间参加了由青年组织"夜狼"在新罗西斯克举行的第 16 届摩托车节。这场摩托车拉力赛在乌克兰克里米亚半岛黑海港口塞瓦斯托波尔周边举行，由俄罗斯老牌摩托车组织"夜狼"组织。普京当天身着一身黑衣、戴着墨镜和黑色手套，骑着一辆哈雷牌三轮摩托车驶入比赛现场。

下车后，他走上讲台，对场下 7000 多名摩托车爱好者说："兄弟们，你们好！"

普京形容摩托车是"最民主的交通工具"，"它是最大胆、最快捷的交通方式，给骑车人以自由的甜蜜感。毫不夸张地说，摩托车是自由的象征"。

即使在他担任总统的 8 年间，他也没有放弃对体育运动的执著和热爱。每天早上起床之后，他都要做 30 分钟的体操，然后游泳 20 分钟。尽管日理万机，普京总是能忙里偷闲，在工作空隙花上一

个半小时从事各项体育运动。

不管我们的工作多忙，行程排得多么满，假如你要挤一下的话，还是能够分出必要的时间。

诚如法国浪漫主义作家雨果所言："生活，就是知道自己的价值、自己所能做到的与自己所应该做到的。"

大家承认，每天要挤出这一小时很难，这需要你有决心和恒心。最重要的还在于怎样设法分出必要的时间，并合理地利用好它。





魅力准则

普京的气场，你也可以有

普京语录

- 要把恐怖分子溺死在马桶里！
- 若你想成为伊斯兰极端分子的话，我请你来莫斯科做包皮手术。请最好的专家帮你解除病痛！

形象值万金

黎巴嫩阿拉伯诗人、作家纪伯伦曾说："人如森林里的各种树，原本就有弯曲和正直、高大和矮小的区别。除此之外，人还要清楚地了解生活，深入地了解自己，才能确定自己的形象。于是，避免不了形象有时不完整。当人由于拿不定主意而生气时，那形象必然很差。反之，形象就必然要好一些。"

形象是人的格调、风姿，是行云的色彩，叶子的条纹，花儿的形状。

所以，树立良好的个人形象对每个人来说，是十分重要的。

卡巴耶娃是俄罗斯家喻户晓的艺术体操冠军、杜马美女议员，2009年，有八卦媒体惊爆"猛料"称，她与俄总理普京偷偷生下了"私生子"。随后，普京和卡巴耶娃都怒斥这则报道一派胡言。

这些谣言只不过是媒体凭空捏造的，或者受人指使加害于普京。普京自执政以来，一直在公众面前保持良好的形象。

美国媒体评论他说："普京对自己的公众形象非常在意。其实，如果普京拥有这么美丽的妻子（卡巴耶娃），也未必会对他的形象有负面影响。"

俄罗斯著名民意调查机构列瓦达分析中心日前就"普京执政12年"作的社会调查显示，普京仍然是俄罗斯人心目中解决国家所有难题的不二人选。从2000年普京出任俄罗斯总统以来，普京一直是

俄罗斯民众的偶像，他那良好的形象已经深入人心。

2011年，又有一首赞扬普京的歌曲在俄罗斯流行起来，视频网站YouTube上一首名叫《普京去皮卡洛沃》的网络歌曲在夸赞普京为民主持公道、挽救俄罗斯经济的同时，也对他的“硬汉”形象进行了调侃——把普京比作传说中强大的怪物。这首网络歌曲迅速走红。

歌曲原文是：普京，普京去了皮卡洛沃。普京，普京让我们觉得很酷。普京，普京很快主持了公道。普京，普京是我们的总理。

普京已经为自己树立了一个积极能干而又亲力亲为的领导人形象。

他曾亲驾消防飞机扑火以及在太平洋上与众科学家乘坐橡皮艇追逐鲸鱼，记录数据。

众所周知，普京喜欢在媒体的镜头下，展现自己“硬汉”的一面，这一点可供追溯的案例不少。

2010年11月，他在圣彼得堡某赛车场内，驾驶一辆F1赛车狂飙突进，绕场跑了数圈，最高时速达到240公里。他选择的是一辆醒目的黄色赛车，身上穿着印有自己名字的赛车服，还在安全帽上特别标示了“俄罗斯”字样。

2009年8月，普京在西伯利亚度假时，向媒体提供了一批度假照片，其中包括他跳入滔滔河水中大游蝶泳、徒手折断木枝生火等，其中最令女“粉丝”尖叫的，是一张他赤膊上阵的照片，照片中的他身穿绿色军裤，戴着墨镜在崎岖山岭中骑马，展露出一身结实的肌肉。

传播学者肖恩如此说道：“我们活在一个政治全是形象，同时所有形象也都是政治的年代。”

很多政治人物为了获得民众的支持，往往也会投其所好地经营

自己的形象。

普京上台伊始，在人们眼中还是个不起眼的“神秘”人物，但他迅速便树立起某种“铁腕形象”。

2000 年 3 月，刚当上总统的普京就亲自驾驶苏 – 27 战机飞往车臣前线视察剿匪部队，并策划战事。由于他的坚强意志和维护祖国统一的决心，车臣战争取得了决定性胜利，俄联邦政府控制了车臣全境。剿匪行动虽然艰难，出现反复，但普京的形象与威望却已在车臣之战的胜利中树立起来。

形象的本质是要给别人看，让别人享受。只有坚强的意志，才为人的形象安排了无限广阔的前途。

形象也有悲剧和喜剧：形象差的人，令人讨厌和唾弃；形象好的人，能赢得别人的喜欢和信任。

有谁还能喜欢频繁更换副总理的叶利钦的丑态，谁还喜欢叶戈尔·盖达尔的咂嘴、涅姆佐夫的庸俗微笑、舒梅科的巴结逢迎行为、切尔诺梅尔金的拙嘴笨腮、雷布金的简单粗浅的告诫、基里延科的废话连篇和幼稚言论、斯捷帕申的惊慌失措、亚夫林斯基的自高自大的训诫。普京完全没有了丘拜斯所特有的咄咄逼人和虚张声势。普京在回答问题和发表议论时并不像布尔布利斯那样矫揉造作，也不像别列佐夫斯基那样，把自己塑造成一个喜欢设一些巧妙的圈套和搞些单调乏味的蓝图公开耍手腕者的形象。普京没有了久加诺夫那种枯燥无味的自负。与普京在一起，普里马科夫和卢日科夫也是输家。普京把自然、富于进取精神、认真、轻松的幽默、健全的理智和坚决果断等新的风格带进了白宫，如今又带进了克里姆林宫。我们看到了一位意志强大行为果断，但没有亚历山大·列别德那么专横和孤芳自赏的领导人。普京“电视形象”的这些特点不仅帮助他在总统选举中获取了胜利，而且也使他在整个选举年一直

在选民中间保持着极高的信任度。

综上所述，普京的形象在俄罗斯公众心目中留下了无限美好的印象和魅力。

形象在人际关系中，是气氛和谐的重大根据之一。它要有自我，要有让他人接受与欣赏的价值。

时刻注意自己的形象，是赢得他人好感的前提，也是你给他人留下好印象的关键之所在。

普京式魄力是男人的一种气势

魄力就是一个人处理和对待问题时，能发挥自身能动性，忽略不重要细节对整体的影响而作出正确的决定或选择，是否能够显示自身才干，自身思维，自身特点。从不拖泥带水也是判定魄力值高低的一个重要表现，从容、干练，还要有一定的鼓动性或者说是带动性。

魄力是一种人格魅力，它能够彰显一个男人的英武。一个有魄力的男人容易得到别人的赞赏和敬仰，实际上就是英武所表现出来的伟岸之气、豪爽之气、豁达之气以及机敏之气让人们所折服。

魄力是一种有血性男人的性格，它闪烁着金属色彩般的光泽。真正有魄力的领导会以自己的气魄和胆识感染周围的人，从而营造出团队进取的氛围。但不要忘记魄力是来自人自身的一种力量。

普京就是一位有能力有魄力的男人，他领导俄罗斯重新找回了大国的尊严。

2011 年 12 月 20 日，普京在接受媒体采访时说："埃及至今未结束动乱，还有一些人企图改变叙利亚，俄罗斯不赞成对叙利亚动

武，这对我们来说是个非常敏感的问题，因为叙利亚离俄罗斯很近。”

俄罗斯最近紧密关注着叙利亚局势，并一再强调：“任何对叙利亚的军事干涉，都将打破中东格局，引发地区暴乱。”但美国继续我行我素，于是，普京发怒了，它指责一些人企图改变叙利亚，并说这对俄罗斯来说是个非常敏感的问题——因为叙利亚离俄罗斯很近。

普京话还没落音，俄军最新型的T-90主战坦克已经运达叙利亚，迅速部署到位，俄罗斯的数艘战舰和航母即将进入叙利亚领海。俄罗斯在叙利亚已完全拉出了与美国对垒的架势，誓保叙利亚的国家安全。

普京一向是以强大的魄力，向欧美国家传递俄罗斯的硬实力。他认为，国家利益必须放在第一位，对于有损国家利益的，普京从来没有向欧美国家妥协过，反而采取果断的应对措施。

2011年6月3日，欧洲联盟驻俄罗斯特使费尔南多·巴伦苏埃拉暗示，俄方禁止进口欧盟蔬菜，不利于俄罗斯加入世界贸易组织。普京对此立即回应，不会以俄方公民“中毒”为代价换取“入世”。普京说道：“实话说，我并不知道它违背了什么精神。不过，毒黄瓜置人于死地。它们听起来确实有问题。人们的确因为食用这些农产品而死亡。俄方不能因为某些精神而让本国公民中毒。”普京将“亲自检查”禁令是否合理。同时，俄方将等待欧盟方面进一步提供信息，包括致病源头。

特工出身的普京一直被认为是政坛硬汉，他不仅在国际外交上表现出极大的魄力，同时在内政上也表现出强有力的魄力。

1999年9月，车臣武装首领巴萨耶夫和国际恐怖分子哈塔卜策划的恐怖行动，震惊了俄罗斯民族。

这群胆大妄为的恐怖分子，首先进行了对塔吉克斯坦共和国的武装入侵，妄想建立“大伊斯兰共和国”，又在莫斯科和俄罗斯南部城市制造爆炸案，几百名平民无辜惨死。

时任联邦安全局长的普京临危接受命令，出任俄罗斯总理一职。当他视察了莫斯科接连发生的两起居民楼爆炸案现场后怒斥：“要把恐怖分子溺死在马桶里！”

在普京领导下，俄罗斯沉重地打击恐怖分子，并取得了巨大的胜利。普京超人的胆识和魄力，赢得了俄罗斯人民的尊重。

2002年10月23日傍晚，普京解决了震惊世界的千名人质被劫事件。他在这个事件中表现出的睿智和气度，赢得了俄罗斯人民的广泛称赞。11月10日，普京飞到布鲁塞尔参加俄罗斯——欧盟领导人峰会。

会议结束后，一位法国记者突然就车臣问题向普京总统发难，想把车臣问题与俄罗斯的人权问题结合起来，谴责普京“滥用暴力”。

普京气愤无比地说道：“若你想成为伊斯兰极端分子的话，我请你来莫斯科做包皮手术。请最好的专家帮你解除病痛！”

普京的魄力震撼了法国记者，使得他闭上了嘴巴。

从此，“来莫斯科做手术！”成为俄罗斯男子显示阳刚之气的标志性用语。

魄力为胆量注入智慧，并投射以勇气的光华。

有魄力的男人，敢于在风口浪尖上横刀立马，表现出一种挥洒自如的气势，一种不败的风范。真正的魄力是建立在智慧之上的胆量，是谨慎之上的豪爽，是细密之上的英武。魄力让一个人表现出果断、刚毅、机敏、迅疾的品质，又让一件又一件的事情继续锤炼和升华着这些品质。

如果一个男人好比是一棵正在成长的大树，风骨就是枝柯，容

颜就是绿叶和花朵，那么魄力是什么呢？魄力就是萦绕在枝柯之间的一种浩荡之气，就是飘逸在花叶之间的一抹气宇轩昂的色彩，就是这棵树吸纳阳光的滋养之后吐露出来的最阳刚的部分。

所以，魄力是男人应具有的一种气势。它能突出男人的阳刚之气，还男人标准男子汉的本色。

但魄力不是一蹴而就的，一言九鼎、当断则断这种能力也不是一日能够学成的，拥有这种意识，积少成多，总会有那么一天你会得到众人瞩目的。

“得体”是个综合体

优雅的行为举止会使一个人魅力四射。即使是一个普通男人，只要行为举止优雅，同样能赢得人们的尊敬。

生活中，一个人的言行举止甚至比内在品质更容易引起人们的注意，它直接关系到一件事情的成与败。米德尔顿大主教对人们的忠告是：“即使品质高贵，言行不雅，也会令人生厌。”

大方得体的举止如同和煦的春风，常常会催生成功的果实。而粗俗的言行举止则会给你的交际带来重重障碍。

普京给人们留下的是一个非常强硬的政治家形象。但同时，普京还是位风度翩翩、成熟有型的男人。

普京的标志风格就像特工一样严谨。如果普京当年不做俄罗斯的领导人，想必他早就去好莱坞当演员了，他很适合饰演与007较劲的角色。无可否认，普京很英俊，他拥有冰蓝色的双眸和斯拉夫男人的颊骨，并且以一种极具杀伤力的方式呈现出来。他是男人的榜样，能驾驶战机，会开轮船，会几乎所有的运动项目。他就像一

名训练有素的特工，让人对他充满好奇，又无限敬仰。黑色西服是他最常见的选择，即便是穿着浅灰色套装，他也会戴上墨镜。普京的穿衣风格十分利落，符合他严谨的性格，便于他隐藏在服装之后，高度洞悉周围的一切。

普京的言行举止越发受人关注。无论是穿便装还是着正装，他的大国领袖风范和个人魅力都令无数人着迷。

普京有自己的一套“穿衣哲学”，不同的衣服被他赋予了不同内涵。他身边的人都说他的着装会说话。

普京十分注重他的行为举止和风度仪表，不管他处于什么年龄以及他在任何时候。

他的教练这样描述：我还发现，就在那个时候，小小年纪的他就有一副儒雅的风度。其眼神、言谈举止、穿着打扮都足以说明这一点。人不一定要穿得华丽富贵，但必然要干净整洁。普京从没有穿过什么非常贵的衣服，也没有很值钱的装备，但一看就知道他很注重自己的形象。普京的生活并不像我们想象的那么轻松。他在穿着上从不赶潮流，也不追求时髦的装备。他如今锻炼时穿的还是那件已经穿了很多年前的旧柔道服。

俄罗斯现任总统当年的一位女同学安娜·米哈依洛娃讲起普京时说：“他总是衣着整洁，留着短发，很少有笑容，不过笑起来的确很亲切。他说话速度很快。”

普京在红旗学院学习的同学亚历山大·库利科夫如此描述道：至于说到普京那时的人品，可以说他是一个聚精会神的人。从外表上看来不怎么起眼，但着装整齐，神态端庄，挺有书卷气的一个人。我甚至不记得他什么时候迟到过。普京十分注意自己的形象，总是那么干净清爽，一丝不苟。他的穿着十分雅致。顺便说一句，在那么热的大夏天，参加毕业考试的时候，只有他一个人穿着三件

套的西装，其他人都只穿着普通西服。

普京在情报机关工作的同事诺沃谢洛夫也这样描述：从外表上来看，他的穿着打扮是那么与众不同。他喜欢穿长大衣，那时对于他的年龄而言显得颇不寻常。他还喜欢戴宽檐礼帽，手里拿一把手杖一样的长柄雨伞。所有这些装扮使他看起来有别于他人——他的穿着十分有品位，这给他添加了某些欧洲人的味道、绅士的味道、十足的知识分子的味道。

普京成为国家元首后，其形象已经成为整个俄罗斯的象征，着装自然要令世人无可挑剔。在总统事务管理局，有一批优秀的专业人员为总统量身制作服装，还有一批最优秀的形象设计师和服装师为总统塑造形象。

使工作人员感到欣慰的是，他们遇到了一位“有型”的总统，不用花多大工夫琢磨衣服的款式。因为普京是位运动健将，身材称得上“百里挑一”，他穿每套西服都显得有款有型。莫斯科最著名的服装设计师维克托·佩金就曾赞扬普京的体形很好：“在短短的几个月里，他就学会如何穿得时尚而又有品位。”

普京有自己的一套“穿衣哲学”，不同的衣服被他赋予了不同内涵。他能熟练借助衣服来表达情感和结交朋友。难怪普京身边的人都说他的着装会说话。

当普京对某件事有了目标时，他往往会穿普通的短风衣；一旦目的达到，就会换上缝制考究的大衣；当他不得不去某地时，穿的肯定是短风衣；当有人请他去时，他就会穿上大衣。有时，他会穿上飞行服驾驶飞机，穿上海员服出海，穿上柔道服摔跤，有时还像士兵一样换上迷彩服。据说，他希望通过变换自己的服装，成为各方人士的好朋友。

不同时期的人都称赞普京的行为举止和风度仪表得体，这也是

他吸引人气的重要方式。

美国思想家爱默生说得好："拥有漂亮的容貌不如拥有优美的身段，拥有优美的身段又不如拥有优雅的举止。"任何雕塑作品和绘画都比不上优雅的行为举止，它就是一门最好的艺术，令人心情舒畅。

个性一定要有

挪威剧作家易卜生说过："那些在人生奋斗中受到上帝赞赏的人们被首先赋予个性。"

历史上从来都是那些有个性的政治家最后脱颖而出。他们身前指点江山，横扫千军如卷席，或者拨弄风云，或者纵横捭阖任驰骋，他们被当时的人们热捧，被后人和历史牢牢记住。

普京就是这样一个个性鲜明的人。当普京裸露着强健臂膀和胸膛体现钓鱼休闲的"生活面"时，当面对车臣恐怖分子暴行从牙缝里冒出来的"我要把他们溺死在马桶里!"体现的"工作面"时，两者交织起来呈现在全世界面前的，是一个飞扬着个性、敢作敢为、有血有肉的总统形象，他的人格魅力随之也成为俄罗斯国家精神的象征和俄罗斯人的骄傲。

他的个性魅力让俄罗斯媒体称他为"黑盒子"，因为清瘦、冷峻的他像谜一般，那么高深莫测；与他私交甚深的俄罗斯著名歌手米盖尔·博亚尔斯基这样形容道："他好比一座冰山：你只看得见顶端，底下有多大谁都不知道。"他就是普京，一个平民的儿子，一个柔道高手，一个前苏联时代的情报人员。平民出身培养了他对祖国和人民的高度责任感，特工经历练就了他的沉稳和深藏不露，

柔道训练造就了他的坚忍不拔。

普京的鲜明个性，使他在俄罗斯及前苏联历届领导人中显得卓尔不群。普京很受欢迎。

俄罗斯《独立报》的文章则说："普京在领导俄罗斯，其非凡形象和个人魅力始终存在。民意测验表明，70%的俄罗斯人毫无理由地喜欢普京。"

33岁的圣彼得堡会计沃尔科娃的办公桌上摆着普京的画像，钥匙链中还有一张普京身穿海军制服的照片。她说，她为普京总统感到自豪，"作为一个男人他很有吸引力，作为一位总统他是称职的领导人"。

《周刊》指出，普京已经十分清楚地向所有的人展示了自己作为一个强有力的大人物的自身素质。善于作出最困难的决定而且能够承担一切责任，使得普京从一开始就与众不同，因为不仅叶利钦，就连戈尔巴乔夫也经常逃避责任。2000年初在选民中间进行民意测验时，普京在"熟悉外交问题"、"熟悉国内问题"、"制定计划的能力"及"对小事的关注"这样一些名目下逊于普里马科夫。亚夫林斯基在"熟悉经济问题"这一名目上超过了其他总统候选人。普京在"顽强"、"目标坚定"、"勇敢果断"、"临危不乱"、"对突发事件有充分的心理准备"等这些名目下明显博得了所有人的好评。结果，普京获取了"是个有能力管理国家"的人的最高评价。普里马科夫在这一名目下居第二位，而久加诺夫和亚夫林斯基甚至还不如维克托·切尔诺梅尔金。

早在2000年之初，政治学家阿夫坦季尔·楚拉泽就提出了这样一种观点：他认为普京根本就不是一位政治家，而是从二线官僚中来的一名精力充沛的新手，之所以能够提拔他，是因为叶利钦及其制度在要人事手腕时把储存的所有政治"明星"都用光了。楚拉泽要让人

们相信："叶利钦从基层提拔出来的这些新一代的领导者取得成功的主要原因，是他们善于执行命令、有很强的工作能力、有不达目的不罢休的韧劲，他们实用、强硬。"

如今，总统普京已经变成总理普京了，但是俄罗斯政坛以至国际政治舞台上的"普京旋风"仍然刮得强劲。这位个性如此鲜明的男人带来的"普京旋风"始终无人能及。

美国作家享·詹姆斯说得好："思想就是力量。个性的力量也是无比的。两者结合在一起，人就能创造出历史。"普京的睿智思想与完整的个性相结合，创造了历史的新篇章。

英国戏剧家莎士比亚说过："最沉痛的丧失是个性。人生丧失了个性，就丧失了自我。人丧失了个性，就等于没有了灵魂。"

成功的男人具有鲜明的个性。一个具有强烈个性的男人，能体现出极大的干劲、精力、决心、自律、毅力以及胆量。由于他知道想要的东西，并坚持追求，他会吸引众多的追随者，直至到达成功的彼岸。相反，如果一个男人缺乏个性，犹豫不定，并且总是处于矛盾之中，这样的人是不会有什么前途的。





宽容准则

心有多大，世界就有多广

普京语录

- 从某种意义上说，人需要鲜明地体现出一种品质——这就是宽容。依我看，宽容常常是具有决定性意义的东西。
- 爱是唯一的基础！

宽容并上志同道合

——梅普组合的秘密

很多时候，志同道合是在宽容的基础上建立起来的。但宽容是一种重要的东西，宽容有利于减少分歧，达成共识。我们需要他人的宽容，同时也要宽容他人，只有宽容才能与他人合作共事。否则，别人无法与你共事。

普京与梅德韦杰夫是一种志同道合的关系。他们俩相互理解和支持，同时他们彼此之间相互谅解。这些都是在宽容的基础上建立起来的。

2011 年梅德韦杰夫主动提议请普京参加 2012 年总统大选，普京随后欣然同意；普京也表示希望梅德韦杰夫担任下届政府总理，梅德韦杰夫也立即表示愿意“从事具体工作”。两人可谓是一拍即合、天衣无缝。就这样，困扰俄罗斯政局多时的“2012”疑问，被梅普二人用三言两语就点破了：“梅普组合”换位不换人、轮岗不轮休。

几年来，美国人一直处心积虑地在梅德韦杰夫身上投资。梅德韦杰夫也似乎想挣脱普京的束缚，比普京表现得更亲西方，更倾向于自由市场模式。如果梅德韦杰夫能够连任，与获得连任的美国总统奥巴马将是一对好搭档。

在全世界都期望看到“梅普 2012 年大战”好戏的时候，梅德

韦杰夫却变了脸，转而支持普京参选2012总统大选，原来，梅德韦杰夫与普京几年来的分分合合，只是演给西方世界的一场戏。

梅普二人合演的“换位大戏”，耍得西方世界团团转。

“梅普组合”在俄罗斯政治中极富戏剧色彩。2008年5月7日，卸任总统普京将总统权力标志——总统旗、特制俄联邦宪法文本和“祖国功勋”一级勋章移交给还不到43岁的梅德韦杰夫。从此，梅普组合在俄罗斯乃至世界政坛横空亮相。

梅普结缘其实是更早的事情。2000年，普京当选俄罗斯总统。在他此前出版的《第一人：普京自述》中，他眼中最可信任和最为亲近的战友中，就出现了梅德韦杰夫的名字。书中这样写道：“当年我在给索布恰克市长担任副手时，急缺用人。当年大学法律系的同事们向我推荐了季马（梅德韦杰夫）。”从那时开始，除了短暂的一段时间，梅德韦杰夫一直在普京的团队里任职，当普京在莫斯科政坛高歌猛进时，梅德韦杰夫一直尽责于鞍前马后。

梅德韦杰夫1987年从圣彼得堡大学（普京的母校）法律系毕业，是普京总统真正的校友和老乡。

从1991年至1996年，他留校在圣彼得堡大学担任教师工作，同时还兼任圣彼得堡市政府对外关系委员会顾问职务。当时，该委员会由普京领导。

1999年，普京上调到克里姆林宫工作之后，梅德韦杰夫也跟随普京进入俄罗斯总统办公厅。2000年初，梅德韦杰夫亲自领导普京竞选俄罗斯总统选举委员会的工作，并协助普京成功竞选、高票当选俄罗斯总统。普京上台后，他正式担任总统办公厅第一副主任，并担任一些国有大公司的重要职务，包括俄罗斯天然气工业股份公司董事局主席。

2003年10月，梅德韦杰夫在沃洛申辞职之后，正式走马上任

为普京总统的大管家——俄总统办公厅主任。

2005年11月，梅德韦杰夫被普京任命为俄联邦政府第一副总理，掌管医疗、卫生、教育及社会福利。这一任命刚刚发布，就有分析人士说，普京此举可谓用心良苦——梅德韦杰夫主管的领域，全都关乎老百姓的切身利益，将为梅德韦杰夫带来难以估量的民意支持。

梅德韦杰夫的仕途可以说每一步都是普京亲自安排的。是普京把他带进了克里姆林宫，又是普京支持他当选了总统。因此，一直跟随普京，在普京的眼皮下面“成长起来的”梅德韦杰夫，是最忠诚于普京的人，普京也最放心与之紧密合作又不会发生任何意外。梅德韦杰夫在圣彼得堡大学的老师穆辛就说过：“梅德韦杰夫的个性在普京的强烈影响下形成，他崇拜普京，视其如父，至少也是视其如兄。”在梅德韦杰夫的心里，他不仅仅把自己当做了普京的下属，更是当做了“小伙伴”。有人曾这样评价梅德韦杰夫：“似乎时刻准备着以旺盛的精力捍卫普京的利益。”正是出于对普京的忠诚，梅德韦杰夫忘我地工作，认真完成普京交给他的每一项任务。他曾说过：“如果我们不这样做的话，那就是不道德的行为。不忘我工作是不道德的。”

西方媒体曾经开过一个玩笑：普京没有儿子，只有两个宝贝女儿，似乎“后继无人”。在这种情况下，普京似乎打心眼儿里，把他的师弟、下属兼伙伴梅德韦杰夫视为“政治上的儿子”。

所以说，这不仅仅是普通的梅普组合，这是延续了20多年的关系。他们彼此都很了解，志同道合。两人在国家发展的关键问题上有着非常接近的观点，但并不意味着在所有问题上都是一致的。比如，在国家发展问题上，普京认为应该循序渐进，而梅德韦杰夫认为应该加快步伐。尽管他们都有权利有自己的感受和观点，但两人

在战略上是接近的，否则就没法共事。梅普继续搭档，既是二人长期配合默契的结果，也是当前俄政治现实的需要。

如果他们俩没有宽容之心，就不会配合得如此默契。如果他们没有志同道合的追求，就不会在政治生涯中走得这么顺畅。

忍让并不意味着妥协

德国作家约翰·拉瓦特在《关于人的格言》中说道：“没有宽容过敌人的人，就从未享受过人生最大的一种乐趣。”

当我们面对各种非原则的矛盾时，要刻意忍让，巧妙化解，善于变寒霜为春风，化干戈为玉帛。

该忍让时就要忍让。忍让是一种策略，现在需要的是发展自己。忍让的人通常具有长远的眼光。

普京就是这样的一个人。普京外交思想一个突出的方面是“能屈能伸”。

2010年12月1日，普京接受美国有线电视新闻网（CNN）脱口秀节目王牌主持人拉里金的采访时说，美国前总统小布什是一个“很不错的家伙”，并回忆起与布什一家人互访的美好往事。

普京说：“我们有着亲密的关系，那是一种很友善、很人性的关系。我们互到对方的家中进行了亲密的接触。”

布什并不是天然地对俄罗斯人具有好感。他曾激烈批评他的前任克林顿对叶利钦的政策“过于浪漫”，在他上任之初，还是外交新手的他却对普京来了个下马威：以间谍罪驱逐50名俄外交官，将美俄首次首脑会晤推迟5个月，还威胁退出1972年反导条约。

普京并不是向布什示弱，而是一种策略。对普京而言，现在不

是和美国在这个问题上争一时短长的时候，俄罗斯当前的核心问题是发展，是搞好经济，恢复国力。为达到这一目标，俄罗斯就不能和美国对着干，至少要避开其锋头。

2000年上台以来，普京就收起了北极熊的利爪，持续不断地进行“战略收缩”，在诸多问题上一再忍让，尽量向西方国家示好。用普京自己的话来说，这样做的目的，就是保持大国间的战略平衡，争取经济、技术和贸易方面的好处，赢得发展的空间。

2001年6月16日，在斯洛文尼亚的首都卢布尔雅那，普京和小布什进行了首次会晤。两个半小时的见面之后，双方对彼此都赞赏有加。

当时普京究竟对小布什说了什么，没有人知道。但在后来的一年时间里，普京甚至得到了俄罗斯媒体这样的评价：“他为了讨好布什，不惜出卖俄罗斯。”

2001年9月11日，俄美有了1945年以来第一个共同的敌人。那一天，布什在“总统一号”上接到了普京来自莫斯科的电话。普京是纽约遭恐怖袭击之后，第一个打来电话表示慰问的外国元首。

普京的保证“慷慨而又无私”。在美国对恐怖主义进行打击的时候，俄罗斯将给予全面的援助，包括允许美国使用俄罗斯的领空。他还以“个人的身份”动员独联体在中亚的领导人加入反恐联盟。

2002年12月，布什不顾大多数国家的强烈反对，宣布美国决定退出美苏1972年签署的《反弹道导弹条约》。最应该持反对立场的普京又一次与布什站在了一起。

当时布什说：“冷战早已过去，今天我们要抛弃这一冷战的最后遗物。普京总统和我都认为，我退出这项条约的决定不会破坏我们的新关系，也不会损害俄罗斯的安全。”

如今看来，普京通过与布什成为朋友，得到了实质性的收获。俄美签署了新的《削减进攻性战略武器条约》，并发表了美俄新型战略关系的联合声明，宣告俄美两国已成为“伙伴和朋友”。而俄罗斯与北约之间新建立的“20合作机制”，使俄在一系列事关国际安全问题上得以在某种程度上参与北约的讨论或决策，成为双方讨论欧洲共同安全制度的新框架。尽管彼此的地位并不对等，俄罗斯毕竟在北约主导的欧洲安全架构中找到了自己的位置。

更为重要的是，普京获得了国内改革的宽松环境。美国等西方国家对车臣问题不再轻易地指手画脚。而且，当时的西方世界对普京强化总统权力的种种举措，并没有像现在他们对俄式民主的批评一样上纲上线。

由此可见，忍让并不是软弱，也不是无能；不是放弃对真理的追求，也不是放弃对原则的维护；不是真正人格的沦没，更不同于向敌人的屈服。

宽容路就宽，忍让路更广。忍让和宽容不仅是一种美德，也是人生的最高境界，它是化解矛盾的良药。

退一步海阔天空，宽容能驱散怨恨。其实，原谅敌人并非很难做到，若你能做到这一点，那么无形中就会提升你的声誉，这对将来大有好处。

因为，对方理亏之时，你却能不加计较，宽宏大量原谅他，让他留住颜面，他必然会心存感激。

爱与宽容

——打造潜能量的平台

人生是花，而爱和宽容是花的蜜。它是联系心灵之环，是人的

一种主动的能力，是一种突破使人类分离的那些屏障的能力，一种能把他和他人联合起来的能力。因为大众之心不是靠武力征服的，而是靠爱和宽容征服的。

2000年1月11日，普京又在克里姆林宫举行的庆祝基督诞生2000年晚会上发表讲话。“今天已经没有谁对已形成的新的民主原则有所争议，俄罗斯联邦宪法是这些原则的基础。同时，世俗政权也不能干涉宗教事务。”“宗教界孜孜不倦的工作使我国在诸多方面保持了公民团结和各宗教的团结。千百万俄罗斯人有不同的宗教信仰，但是我们大家都有一样的未来，一个国家，一个俄罗斯。”

当有记者问他使社会联合起来的基础是什么时，普京说：“爱是唯一的基础!”

在多数俄罗斯人眼中，普京总统不仅是对自己要求甚严的政治家，还是一位平易近人的国家领导人，普京的亲民执政理念是大家有目共睹的。俄罗斯著名记者罗洛维耶夫在他的新书《普京——追随者指南》中揭示了普京总统大受欢迎的秘密。他认为普京受欢迎的原因是具有亲民的本性，而这正是自由知识分子所痛恨的。举两个例子领略一下普京的亲民理念。

5月9日是俄罗斯的卫国战争胜利日。2003年的这一天，普京在图拉市会见参见过第二次世界大战的老兵。参加过卫国战争的玛莎·阿尔古佳耶娃抱怨自己多年来为排队安电话而苦恼，普京记下了她的名字和地址。当天晚上11时，电话装配工就来到阿尔古佳耶娃家，立即为她装好了电话。

2004年俄罗斯东正教复活节的前夕，也正值俄罗斯国家杜马选举的前夕，普京到了离莫斯科不远的东正教圣地——苏兹达尔，在那里的修道院中和僧侣、修士及信教者一起祈祷、谈话，并许诺给一家修道院修建游泳池，供那些在院中学习和潜修的年轻修士使

用。这使院长和僧侣们频频叩首，为他祈祷。东正教是一个整体，它融合了俄罗斯人的信仰、习俗、文化、礼仪、道德和传统。所以，对俄罗斯人来说，东正教不仅是一种信仰，还是一种生活和生存的寄托。长期以来，这个国家只是把东正教作为一种宗教来对待，而忽略了在东正教里所融合的其他因素。于是，教堂被摧毁了，僧侣被强迫还俗了，信仰成了一种罪过，而同时俄罗斯的千年传统、文化、道德、习俗和礼仪也被隔绝了。但传统潜在的生命力是隔不绝的，因此，在俄罗斯，东正教就一再地复活和兴旺，历代的执政者也就碰上了数不清的麻烦。而普京尊重了老百姓的信仰，也就尊重了他们的传统，宣扬了怜悯和仁爱的思想。

普京对宗教的重视以及他与宗教界非同一般的关系，也是他在总统大选中获得广泛支持的一个重要原因。

2007年，普京十分有创意地在视察一个渔场时亲吻了一条鱼，上演了一场别开生面的“亲民show”。目前，鲟鱼已成为里海濒危鱼类。普京去俄罗斯南部的一个鲟鱼养殖中心视察，身穿白色衬衣、戴着白色手套的他双手抓起一条鲟鱼，在这条鱼的头部轻轻一吻，然后重新将它放入里海水中，现场观众对这个惊人之举报以热烈的掌声。

世界因有爱而美丽，爱因宽容而更温馨、幸福。人生中，每个人都会遇到各种各样的困难，我们在生存的同时，也要帮助别人、宽容别人，如果别人因为我们的宽容而使生活更加快乐、幸福，那么，我们就会得到心灵的净化、精神的满足和道德的升华，我们的人生就更有意义、更有价值。





温柔准则

总统的“港湾”

普京语录

- 书——当然很重要。但在你生活的周围，还有更重要的东西——家庭和朋友。
- 我现在的朋友，基本上还是中学时代的，或者在大学学习期间的。

“我的家就是我的一座城堡”

德国著名诗人歌德曾说：“不论国王还是农夫，谁在家里找到了安乐，谁就是最幸福的。”

在这个世界上，有一座美丽的城堡。它是那么真实，而又是那么虚幻。在这个亦真亦幻的城堡里住着一群永远也长不大的孩子，他们无忧无虑、快乐地生活着。这座美丽的城堡就是我们幸福温暖的家。

普京曾经在发表国情咨文的时候问俄罗斯国防部长：“你认为人的一生最重要的财富是什么？”普京答：“爱情与家庭。”

1952年10月7日，普京出生在列宁格勒的工人家庭。尽管家境不好，但家人总是尽量地给普京以温暖。他是在爷爷和父母亲的百般爱护与精心培育下成长的。

普京的爷爷是一个厨师，名叫斯皮里顿，他的技艺十分精湛，有着不同一般人的经历，给列宁做过饭。十月革命之后，他被邀到莫斯科郊区哥尔克镇工作，他为人正直，很快受到领导的信任和器重。因此，领导专门指定他为当时住在那里的列宁和他的家人做饭。列宁逝世之后，他被安排到了伊林斯科耶休养所，在这里又当了许多年厨师。他先后为很多大人物做过饭，其中有文化部长福尔采娃、莫斯科市委历届第一书记格里申、卡皮托诺夫和赫鲁晓夫，甚至还有赫鲁晓夫的母亲。

普京的爷爷于1965年逝世，享年86岁。普京当时只有12岁。孩提时代的普京曾多次到伊林斯科耶休养所小住，与爷爷一起度过了很多难忘的时光。

普京父亲全名叫弗拉基米尔·斯彼里顿诺维奇·普京，出生于列宁格勒郊区。当过潜艇兵，曾参加过列宁格勒保卫战。普京对父亲的战争经历十分崇拜，他曾到圣彼得堡图书馆核实父亲的档案资料，然后骄傲地写进自传里：“1932年父母来到圣彼得堡，父亲参军，在潜艇部队服役。”

1932年，年满21岁的老普京应征入伍，最初在瓦西里耶夫岛地区潜艇艇员训练大队培训，然后到波罗的海舰队一艘潜艇上服役。1941年卫国战争爆发后，老普京申请上前线，被分到第330步兵团。

普京详细回忆过父亲在第330步兵团中的经历：“他们班里共有28个人，他们曾潜伏到金吉谢普市郊成功炸毁了（德军的）弹药库。一次，食品没有了，他们到当地居民、爱沙尼亚人家里去，后者给了他们吃的，然后就向德国人报告，出卖了他们。德国人从各个方向包围了他们……父亲埋头藏在一处沼泽中，通过芦苇管呼吸（这是他当水兵时学到的技能），直到德军派出搜索他们的军犬从身边走过去。28人中只有4人生还。”在这次奇迹般的生还后，老普京参加了列宁格勒保卫战，身受重伤，一条腿落下终身残疾。战后，他获得了苏联战斗荣誉勋章。

在父亲的影响下，普京从小就热爱柔道、摔跤等运动。虽然个子很小，和小朋友打架时却很顽强。

至于母亲，对普京更是钟爱有加，处处呵护着他。母亲41岁时才生了他，因而他被母亲视为掌上明珠。对普京的母亲而言，这辈子除了这个唯一的孩子，她没有任何其他追求。母亲对他的这般疼

爱，在每件琐碎的小事上都时刻体现着。

后来普京回忆自己的童年生活，对父母充满感激之情，他动情地说道："我比许多同龄人都幸运，因为我能亲身感受到父母亲对我的关心和呵护。这一点对我非常重要，因为这使我能够健康成长。"

"我的家就是我的一座城堡。可以说，这是我最大的优势。当时我尚未清楚地认识到这一点。很显然，在父母心目中，最为珍贵的是我这个人。因此，即使我口头上什么也不说，但只消向四下里看一看，我就有充分理由认为，我所处的家庭环境是最好的。对我而言，这是相当重要的，相当重要！早在上小学时我就想，将来上了大学，我可能不会尽力去炫耀我父母都是工人，母亲甚至还做过杂工（普京父亲参加过卫国战争，在一次战斗当中身负重伤，一条腿落下终身残疾。战后复员到列宁格勒车辆厂，先后任工长和车间党支部书记。母亲没有多少文化，当过清洁工，夜间为一家面包房接货。后来为某实验室洗试管，还在某寄卖店做过门卫）。我想，假如在大学一年级我就能说我父亲是教授，母亲哪怕是副教授呢，那我当然会更高兴的。我不刻意强调父母的工种，然而我从不因为他们的职业而感到羞愧。我一向尊重父母，一向亲切地对待父母。我清楚地懂得，我的一切都是父母给的。我也清楚地懂得，作为普通人，父母已经尽了最大的努力。他们所做的一切都是为了使我生活得更美好。正是有了他们，我才能有一个良好的人生开端。"

在这个世界上，家是一个充满亲情的地方。世界上没有一个地方比家更舒适，无论那个家是多么简陋、多么寒碜。

对于普京而言，家就是城堡，有一个幸福的家庭，你可以心情愉快地生活，精神振奋地工作。相反，如果家庭不幸，就会感到痛苦，无法集中精力搞好工作。

作为一个现代的父母，必须清楚地认识到，重要的不是你给了孩子们多少钱财，而是你有多少爱可以倾注在他们身上。因此，我们要尽其所能将自己的家庭经营成一个生活中心。

“总统是暂时的，家庭是永久的”

英国历史上著名首相丘吉尔说过：“总统是暂时的，家庭是永久的。”对于一个男人而言，社会就是战场，是使人不断处于紧张状态的舞台，而家庭就是心灵唯一的绿洲和安憩之地。

普京有一个温柔、贤惠的好妻子，名叫柳德米拉。她是一位普通的俄罗斯妇女，给人们的印象是端庄、善良；她不愿出头露面，不爱穿名牌服装，喜欢过百姓生活；她嫌政治枯燥，但又不愿给丈夫添任何麻烦，只想做一名好妻子。

普京的爱情无疑就是俄罗斯人的代表作。虽然他对家庭生活一直很低调，然而2008年情人节，俄罗斯的一部电影《接吻吧！不为媒体》，被称是以普京的爱情故事为原型创作的。空姐“柳德米拉”在圣彼得堡遇见了说一口流利德语的柔道专家、政治家“普京”。为了相见，“普京”在雪地里等到双腿冻得麻木；为了在一起，“普京”拼命地工作，在寒冷的冬夜分吃一个苹果；为了能让出车祸的“柳德米拉”重新站起来，“普京”整夜走遍商店只为买一支漂亮拐杖……

这部电影打动了很多俄罗斯人，虽然制作人称这个角色造型是来源于“集体印象”，并不是普京本人。然而更多的民众却认为普京真实版本的爱情故事也是这样浪漫的。

1981年，普京在一次音乐会上认识了加里宁格勒航空队的空姐

柳德米拉，她是和朋友们到列宁格勒度短假的。普京被柳德米拉的美貌和热情而又温柔的性格所倾倒。柳德米拉则被普京那金色的头发、天蓝而带有几分忧郁的眼睛，以及他的“酷”所迷住。她想：“这正是我需要的男人!”他们双双坠入爱河。

此后，柳德米拉就经常乘着飞机到列宁格勒去谈恋爱。交往了一段时间后，普京探求地对柳德米拉说：“现在你已经了解我是什么样的人了，我不爱说话，脾气也不大好，有时会使人受委屈，我是一个有危险的伴侣。”而柳德米拉却认定普京是一个好人，决心要做他的好妻子。普京深情地对她说：“我爱你，我要挑一个好日子与你结婚。”1983 年 7 月，普京与她在列宁格勒的一艘船上举行了婚礼。婚后，夫妇二人同普京的父母住在一起，那时他们的钱常常不够花，柳德米拉一边上学，一边还要打工挣钱补贴家用。

在德国工作期间，普京夫妇的生活非常愉快，与许多德国人交了朋友，晚上经常聚在一起聊天，说笑话。普京有讲不完的政治笑话。周末他们还经常邀请朋友一起开车去郊游。认识柳德米拉的人都说，她是一个热情好客、谦虚和蔼的女性。虽然她经常出入社交场合，但极少使用化妆品。

普京迅速登上俄罗斯的权力之巅并没有改变柳德米拉那朴实善良的秉性，她依然不施粉黛，不穿名牌服装，不出风头，使普通百姓感到和蔼可亲。柳德米拉认为普京有理想，目标明确，总是为实现理想而拼搏。她为自己能嫁给这样一个好丈夫而高兴。不论普京是乘歼击机飞上天空、乘军舰出海，还是驾直升机去视察从车臣叛匪手中夺回的达吉克斯坦，她始终“在岸边”等着他，并随时准备同他“走遍天涯”。2000 年元旦之夜，柳德米拉作为第一夫人首次公开露面，就是跟随丈夫到车臣的俄罗斯驻军营地去慰问参战官兵。

柳德米拉忠实、善良、贤惠、忍耐、支持而不掺和丈夫的政事，赢得了俄罗斯人民的称赞。普京不无骄傲地说：“公众对我夫人的印象也就是我的印象，她是我家的支柱，是一位好妻子，好母亲，我的功劳有她的一半。”当记者问柳德米拉对普京当上代总统有什么想法时，柳德米拉说：“我是 1999 年 12 月 31 日从一位女友的电话中听到这一消息的。为此我哭了一整天，因为我知道，这意味着我们将不再有私生活，至少在总统选举前的 3 个月，甚至在总统选举后的 4 年里。”

从接近普京夫妇的权威人士那里获悉，柳德米拉十分热爱家庭生活，她是那种玩到半夜，第二天仍有充沛精力干家务的妇女。她向来不愿引人注目，更愿意过普通人平和、宁静的家庭生活。

在俄罗斯，对第一夫人的形象应该是什么样，还没有形成定式。对普京夫人的形象顾问来说，目前有两种模式可供研究和选择，其选择的趋向已显而易见。

赖莎·戈尔巴乔娃是前苏联第一位也是最后一位显赫的第一夫人。她由于爱出风头，在国家经济困难时期追求豪华享受，并经常干预国事而招致举国上下的谴责。

与此形成鲜明对照的另一种完全不同的形象是叶利钦夫人奈娜，她谦逊、朴实，一直保持着安分守己的家庭妇女的形象，这使她赢得了普遍的称颂。据来自新闻媒体的报道，柳德米拉·普京娜目前正以奈娜为榜样。舆论普遍认为，在俄罗斯这样一个女权运动不盛行的国家中，大男子主义仍然十分严重，人们不喜欢政治上有权势的妇女，而女性安分守己、热爱家庭生活却会受到普遍赞许。正因为如此，奈娜那种朴实无华、不引人注目的典型公务员妻子的形象，非常适合她。

女性的善良、温柔、博爱，会成为家的灵魂。温柔的话语和情

怀最能除掉一个人心中的烦恼，点燃希望之火。有一个品质高贵、宽容大度的妻子，烦恼和忧愁就会远去。她的丈夫就会神清气爽，精神倍增。他才懂得什么叫幸福，也才能体会到什么是爱。这样的妻子是丈夫最可信赖的朋友。当他陷入迷茫时，妻子的直觉往往能给他灵感。忠诚的妻子是丈夫的精神支柱。人生就像在大海上航行，随时都有被汹涌波涛吞没的危险。此时，忠诚的妻子会用自己的柔情给予处于危险边缘的丈夫最大的慰藉。青年时，她是与你牵手而行的少女；中年时，她是与你共度风雨的伴侣；当你老了，她的目光还能给你温暖。

男人选择了一项合适自己的工作，仅仅是成功了一半；而当他选择到一个合适自己的妻子后，他才是真正的成功。所以，找一个什么样的妻子，关系到这个男人能否得到幸福。你找妻子不应该只凭外貌，而要注重她的内心世界。你应当看重女人温柔的性格，而不应该臣服于激情之下。通常说来，温柔的女人是男人最了不起的资本。

总统夫人眼中的普京

爱尔兰诗人叶芝说过：“为人夫者尽职，妻子则贤。”男人认为女人可爱最重要，女人认为男人可靠最重要。于是，女人总在感情中跋涉，男人总在责任里奔波。

虽然普京也有很多丈夫的通病，那就是在妻子面前总是太过大男子主义。其实两人在第一次见面时，柳德米拉就认定普京是一个值得依靠的男人，因此很多事情她都留给普京作决定。在很多俄罗斯女性眼里，普京无疑是好丈夫的最佳人选，因为他非常可靠。的

确是这样，普京很有责任心，如果承诺了什么，那一定会做到。他不抽烟不喝酒，同时，他还是个顾家的人。下班以后总是回家，尽可能避免无必要的应酬。女人对于这样的男人总是很放心的。

不要认为普京只是一个政坛骁将，要知道，世界历史上出现过的优秀的政治领袖不胜枚举，但很少有像普京这样受到本国人民，尤其是本国妇女迷恋的政治家。就像那些精彩的武侠小说的男主角一样，他们之所以能让无数美女倾倒，除了武功盖世，皆因他们还有一腔柔肠，所谓铁汉柔情，最能打动芳心。

普京无疑也是这样一位有柔情有情趣的铁汉，连他的夫人柳德米拉都说：“我找到了一个好丈夫！”

柳德米拉·普京娜初遇普京时曾这样描述：

对于我而言一目了然的是，与弗拉基米尔·弗拉基米罗维奇在一起的生活和迄今为止我自己的生活是截然不同的。所有在他之前我认识的年轻人中，没有一个能够和我新认识的这个小伙子相提并论。

弗拉基米尔·弗拉基米罗维奇有着真正男子汉的性格。同时他又是一个很善良的人，按照基督的清规戒律生活。可能那时我并不能确定何谓基督清规戒律之类的一些品质，但毫无疑问，不仅我是如此感觉的，周围人的感觉也大都这样。

弗拉基米尔·弗拉基米罗维奇非常善良，同时又是个非常幽默的人。他是一个很有趣的交谈对象，这样的性格通常会给对方营造一种十分轻松的氛围。但他决不轻浮，无论对事对人，内心都很有责任感。正因为如此，他总能与人友好相处，而且能始终保持着这种关系。

但最主要的，对于我——一个女人而言，弗拉基米尔·弗拉基米罗维奇是一个相当可靠的人。结识他以后，我就产生了一种安全

感，随着我们交往次数的增多，这种感觉也越来越强。

记得有一次我还曾和弗拉基米尔·弗拉基米罗维奇谈起这件事。当时，我们坐在彼得保罗要塞的一个小餐厅里，我心里忽然涌起一种感觉：我身边坐着的正是这样一个人，他一生都会作出正确的决定。这种油然而生的直觉是如此强烈，使我忍不住当即就告诉了普京。

不论那时还是后来，我心里都十分清楚，我能和他共同创造生活，不用考虑任何后果。我想，对于任何女人而言，这一点都相当重要。

柳德米拉对普京的肯定令人感叹：你的爱人相信你会超越其他人，这是多么大的动力和幸福？

好婚姻是所好学校

不管对任何人来说，婚姻是完整人生的精髓。如果没有美满婚姻，那么人生就不完整。

婚姻的基石是依恋，是尊重。夫妻之间应当相互信任、彼此忠诚，才能组成一个美满的家庭。

普京在公众心目中一直保持着良好的形象，他不仅作为俄罗斯的政坛代表人物风风火火，作为丈夫和父亲的口碑也不错。不过风云人物总会招致一些绯闻，普京也不例外。坊间关于他和妻子柳德米拉离婚的传闻如今已闹得沸沸扬扬。2011 年 10 月 16 日，普京夫妇在回避媒体多时后，罕见地携手公开露面一起接受人口普查，重申两人的婚姻关系不变，从而击破了离婚谣言。

普京对自己的公众形象一直非常在意，对于媒体歪曲事实的报

道，例如与妻子离婚的传言，他并没有据理力争地加以反击，只是简单回应说，“您所说的没有一个字是真的。”他表示，自己喜欢所有俄罗斯女性，包括报道中提到的各位美丽而成功的年轻姑娘。“我喜欢这些姑娘，就像喜欢所有俄罗斯女性一样，这并不是什么意外的事情。”

普京所说的所有俄罗斯女性当然也包括自己的妻子柳德米拉。对于离婚传闻，柳德米拉一直没有做出任何回应，只有媒体一直对此穷追不舍。此前网上还有传闻说，柳德米拉已成为修女，并获东正教总主教任命为一座修道院的女院长。不过，这个传闻已遭教会否认。2011 年 10 月 16 日普京夫妇在莫斯科郊区寓所内接受了俄罗斯全国人口普查员普查，证实此前的谣言纯属子虚乌有。

当普查员问及两人的婚姻状况时，柳德米拉回答：“我是他妻子。”普京夫妇还介绍说他们的两个女儿都已经长大成人。期间，柳德米拉说，自己会讲德语、西班牙语和法语。普京还开玩笑地说柳德米拉这样可有点“不谦虚”。

普京个人生活严谨，有着传统的家庭观念，虽然在少年和青年时代也有过青涩的初恋，做过年轻女性的“蓝颜知己”，但始终与她们保持纯洁的友谊关系。他与柳德米拉相识于 1980 年，当时柳德米拉是加里宁格勒航空联合公司的空姐，而他已经在克格勃工作，不过柳德米拉是过了很久之后才知道的。1983 年 7 月 28 日，31 岁的普京和 25 岁的柳德米拉在涅瓦河的一艘游轮的“浮船”餐厅举行了简朴的婚礼。两人结婚后相亲相爱、彼此忠诚，组成了一个令人羡慕的美满家庭，先后有了两个可爱的女儿。

婚姻是感情的试金石，处于婚姻中的两个人感情到底好不好，从一些小细节就能看出来。普京和柳德米拉两个人感情很深，经常互赠礼物。别看普京外表看上去一板一眼的，但他也是一个有心

人，常常会出其不意地给爱妻一个惊喜。

关于两人之间互送礼物的事，柳德米拉还有一段很有趣的回忆。

柳德米拉每次给普京送礼物都是精挑细选，她喜欢买些比较实用的礼物，比如领带、衬衣什么的，但她没有什么耐心，不会提前好久买好礼物，再等很长时间后送出。普京和她就不一样，他有足够的耐心，总是能带给她惊喜。

柳德米拉回忆说："还记得有一次生日，当我醒来时，发现床头放着两个月前在耶路撒冷看中的一串金项链和一只十字架。我好高兴，为自己有这样一个有心的男人而感到高兴。原来他早在两个月前就准备好了礼物。当时，我们一起去了耶路撒冷，他在那里买了这只十字架，并开过光。"

看得出，结婚后的普京和柳德米拉之间，完全可以称得上"伉俪情深"。

在柳德米拉的记忆中，她和普京结婚之后最美好的一段时光是在民主德国德累斯顿度过的。当时普京被派往德累斯顿工作，柳德米拉和孩子也一同前往，他们住在国家给他们租的一幢公寓里。在德累斯顿的时候，晚上的时光是十分美好的。普京和柳德米拉都是热情好客的人，德累斯顿家里常常是高朋满座。普京的同事经常到家里串门，有时，还有德国朋友全家来做客。

公寓和普京的办公室只有一墙之隔，从家里走到办公室也就几分钟的路程。普京上班的时候，柳德米拉就在家里照顾他们的小玛莎。后来，他们又有了第二个女儿卡佳。普京那个时候的心思都在孩子身上，经常从办公室的窗户朝家的方向眺望，他特别想见到两个女儿。而回到家后，他总是抱着女儿，一会儿抱抱这个，一会儿抱抱那个，亲热个不停。有时候孩子还被他的胡须扎得哭闹起来呢。

周末的时候，普京经常开着他的那辆公车——一辆白色的"拉

达”牌轿车，带着全家到郊外呼吸新鲜空气。那是全家最开心最快乐的时候，孩子们在草地上奔跑、嬉戏，两个大人并肩坐在草地上，通常是普京用手揽着柳德米拉的腰，而柳德米拉则将头靠在普京的肩头。

据普京在民主德国工作时的上司马特维耶夫回忆道：“应该说，普京的家庭关系让我很放心。他的妻子柳德米拉从来都不是一个见利忘义的妇女。普京本人在这方面的要求也很朴素。他们夫妻感情非常好，从不吵架，所以我很放心。”

普京对女人有两条金科玉律：“一个女人必须把家中收拾得干干净净”；“你不能随便赞扬一个女人，否则你就会宠坏她”。

柳德米拉认为，普京总是在锻炼她，培养她的心理承受能力。

婚后两人生活一直很稳定。即使普京当上总统之后，在俄罗斯享有崇高威望，经常在公开场合发表讲话，但从不公开谈论自己的私生活。柳德米拉在这方面也是夫唱妇随，行事一直很低调，即使是在被称为俄罗斯第一夫人的时候也很少出现在公众视野中。

婚姻的长久靠的是两颗心。夫妻间是由相互认识而了解，由相互容忍而敬爱，才能维持一个美满的婚姻。

婚姻陷于失败，大半因男子方面的不善用心。如果能以经营商业的手腕，同样施之于家庭当中，便可以避免很多失败。家庭的快乐，甚于百万财富；只需善加用心，未必不易成功，一般人多不注意这点，把享受家庭的幸福委于天命，难道这不可哀吗？

朋友可以助你一臂之力

——普京仕途的崛起

波斯诗人鲁达基说过：“一个敌人不为少，不增为好；千个朋

友不为多，应再多交。”

朋友多了，路好走。朋友能够推动你事业的发展，帮助你实现自己的愿望，给你提供一个能够展示才华的机会和舞台；在你遭遇困境的时候，他还会帮你解困，充当“贵人”的角色，信赖和依靠你的朋友，你会早日走向成功的彼岸。

普京在莫斯科，仕途的迅速崛起简直令人眼花缭乱：1996 年 6 月被任命为俄罗斯总统事务局副局长；1997 年 3 月 26 日被任命为俄罗斯总统办公厅副主任，俄罗斯总统总监督局局长；1998 年 5 月 28 日被任命为俄罗斯总统办公厅负责地方工作的第一副主任兼总监督局局长。

据某些资料报道，是帕威尔・博罗金力荐普京为同事。他与普京在叶利钦视察圣彼得堡时相识。随后在莫斯科，普京通过博罗金先与瓦连京・尤马舍夫，后来又与叶利钦的女儿塔季扬娜・季亚琴柯相识，并与他们建立了相当信任的关系。

1997 年 3 月，普京在总监督局又有了新职务——取代阿列克谢・库德林出任俄罗斯总统办公厅副主任兼总监督局局长，库德林则改任俄罗斯财政部副部长。据普京说，是老朋友库德林推荐他担任这个职务的。

据普京的夫人柳德米拉讲，1996 年 3 月失业在家的普京一度很消沉，成天坐着，一句话也不说。但普京在家赋闲并没有多长时间，俄联邦总统办公厅总统事务管理局局长博罗金的一封邀请信便摆在了他的面前。

1996 年 6 月，普京被任命为总统事务管理局副局长，而这一任命无疑也为他进入俄最高层的权力核心创造了条件。

提及博罗金，在叶利钦执政时期可以说是个呼风唤雨的人物。那时候是克里姆林宫的“大管家”——原总统叶利钦事务管理局局

长，普京当上总统之后，被任命为俄白联盟国务秘书，按对外官位的排名序列，博罗金还算不上靠前，可是克里姆林宫里的人都知道，当今俄罗斯最有权势的人，除普京总统之外，就该算博罗金了。这位被视为俄罗斯第二号的实权人物，不仅铸就了普京，而且也使自己成为普京当局核心中的核心人物，是普京最铁的哥们儿。

博罗金为什么有如此大的权力？他是如何发迹的呢？

1994 年，博罗金进入了克里姆林宫。凭借自己沉默寡言，但喜欢在公开场合露面的特点，以及对上级十分忠诚，说话算数和做事果断，博罗金不久便得到了叶利钦总统的充分信赖，逐渐成了叶利钦总统身边小圈子内的人物，与叶利钦家庭成员的关系相当密切，1996 年 3 月他被叶利钦委任总统事务管理局局长一职。这期间，博罗金曾长期负责对克里姆林宫、国家高级别墅、政府大厦、议会大厦的维修事宜。尽管博罗金生性脾气暴躁，但由于他对上级的忠诚绝对可靠，故叶利钦将他列入"家族"权势圈内。

叶利钦时代形成的一个政治集团，其成员要么是寡头，要么是亲寡头的高层人员，早期的核心人物是著名寡头别列佐夫斯基，博罗金、霍多尔科夫斯基、阿布拉莫维奇等人均是他推荐给叶利钦的。别列佐夫斯基流亡国外后，博罗金成为其核心人物。

俄罗斯前副总理盖达尔概括"大家庭"的影响力时说："在巅峰时期，他们中有 7 至 10 人有能力左右俄政府。他们可以随意撤换总理，推行任何一项他们希望的经济政策。"

在 1999 年俄罗斯政局动荡，总理人选走马灯般的变换期间，博罗金都在幕后起了关键的作用。刚刚被任命克里姆林宫的"总管家"时，周围的人都以嘲讽的态度看待这一任命，可是不久，他便以自己的铁腕赢得了一系列政治战役的胜利并获得了俄罗斯政治精英的尊敬和佩服，尽管这些转变并非是心甘情愿的。

1999年博罗金精心导演了俄罗斯杜马和总统的选举，缔结了团结选举集团，打败了来自莫斯科市长卢日科夫和以前受到广泛看好的总理普里马科夫组成的“祖国全俄罗斯”对克里姆林宫构成的强有力的挑战。博罗金还被称为是创造了普京的铁人，是他先向叶利钦推荐普京任总理的人选，并推动他进入被挑选为叶利钦总统接班人的候选人行列，成了普京政治发迹的恩人。

一个优秀的人，一个成功的人，一定是有力量的强者，而强者的力量有相当大一部分是来自朋友的支持与帮助。

要善于寻找自己的朋友，把你的朋友当成自己的帮手和靠山，就可以早日获得成功，就可以成就一番事业。

牢固的友情铸就大业

——俄政坛上普京的诸位好友

有一个哲人曾这样说过：“老的树最好烧，老的马最好骑，老的书最好读，老的酒最好喝，老的朋友最可信赖。”

在关键时刻，依靠老朋友能成就大业。

普京十分善于与人交往。他对交谈者非常关注，善于倾听和理解对方的意见，并且言而有信。普京的记忆力惊人，同你见过一面后，即使过了很长时间再见面，他也会记得你，并像一个老朋友似的同你握手。

如今普京已经成为世界政坛的明星，这一切自然离不开老朋友的支持和帮助。

普京的朋友大多数是他在圣彼得堡时结交的。他们大多数来自圣彼得堡——普京的家乡。

德米特里·梅德韦杰夫——总统办公厅副主任。毕业于列宁格勒大学法律系，曾留校任教，是位法学博士。曾与普京一道在索布恰克手下供职，当时普京是副市长，他是普京的顾问。索布恰克竞选失败后，他重返大学讲台。普京希望他领导联邦证券委员会，于是1999年应普京的邀请来到了莫斯科，负责领导普京设在莫斯科雅基曼卡的竞选总部。

谢尔盖·伊万诺夫——国防部长。普京的同乡和同龄人。他们的生活道路有多次交集：在同一所大学读书，后在克格勃的同一个训练班受训，又一同开始做情报工作。伊万诺夫从1976年开始进入克格勃，在瑞典和肯尼亚工作过。当普京成为联邦安全局局长后，就邀请他来帮忙。1998年8月原本只是对外情报局某处副处长的伊万诺夫一下子当上了联邦安全局副局长。普京任总理后，说服叶利钦任命伊万诺夫为国家安全会议秘书。在伊万诺夫的领导下，国家安全会议最近制定了俄罗斯新的国家安全构想。

尼古拉·帕特鲁舍夫——联邦安全局局长。从1974起在列宁格勒州的克格勃工作。1998年当普京离开总统监察总局局长职务时，普京力荐帕特鲁舍夫代替自己。在普京任联邦安全局局长后，他又让帕特鲁舍夫回到了安全局，先是任命为副局长，后是第一副局长。当普京离开联邦安全局后，帕特鲁舍夫便成为他的接班人。

弗拉基米尔·科任——总统事务管理局局长，1982年毕业于列宁格勒电子技术学校。在共青团彼得格勒区委工作了4年，后在企业当工程师，在一家合资企业当领导。从1993年起成为圣彼得堡合资企业协会会长，在这期间他与普京相识。1994年科任领导着联邦外汇出口监督局西北分局，而普京是负责外汇工作的副市长。他们一起工作了两年多。普京在当上总理后，1999年9月将科任调到莫斯科出任外汇出口监督局局长。

曾维克托·伊万诺夫——总统办公厅副主任。领导联邦安全局圣彼得堡分局经济安全部门的工作。普京邀请他到莫斯科，任命他为联邦安全局本土安全机构的领导人，后来任命他为联邦安全局副局长。他现在负责干部工作，掌管着几百个高级官员的命运。

阿列克谢·库德林——政府副总理。早在列宁格勒时普京就与他的关系不错，他们一起在市政府工作，一起提出城市经济发展方案，一起被调到了莫斯科。普京对他的评价是“守规矩、懂专业”。

德米特里·科扎克——政府办公厅主任，毕业于列宁格勒大学法律系。在列宁格勒当了4年检察长助理，20世纪90年代调入市政府司法局。1996年在索布恰克竞选市长失败后，他与普京一起辞职。从事个体律师职业。普京任总理后马上给一些人打电话，邀请他们出来为国家工作，他就是其中一位。

格尔曼·格列夫——国有资产部第一副部长。1998年普京把在圣彼得堡当律师的格列夫调到莫斯科。他帮助起草了已被人们熟知的普京宣言《千年之交的俄罗斯》。这份文件是在普京成为俄罗斯代总统的前几天在俄罗斯政府的因特网上发布的，它试图为这个国家描绘出一个富有哲理性的前景。这份宣言支持建立“一个崭新的俄罗斯的主张”。格列夫在20世纪90年代初期同普京一道在私有化计划部门工作，当时普京是圣彼得堡市长索布恰克办公室的负责人之一。现在他领导着普京的“战略研究中心”，负责研究俄罗斯今后10年的发展战略。

伊戈尔·谢钦——总统办公厅副主任，语言学家，懂葡、法、西班牙语。在莫桑比克、安哥拉等国家当过军事翻译，还打过仗。从1991年起就没有与普京分开过，在圣彼得堡时他曾协助普京协调工作人员和助手们的工作。当普京调到莫斯科成为博罗金的副手时，他带着忠实的谢钦一起去上任。在普京当上总理后，谢钦开始

领导他的秘书处，然后成为政府办公厅副主任。普京刚一被任命为代总统，他就把谢钦带进了克里姆林宫，领导自己的秘书处。

维克托·切尔克索夫——总统驻西北联邦全权代表，他是为数不多的普京信任的人之一。他与普京一起在列宁格勒大学法律系学习，一起进入列宁格勒的安全部门工作。1998 年因为普京的关系调到莫斯科工作。2000 年他实际上离开联邦安全局在“战略研究中心”工作，这个中心是为普京竞选服务的。

这样第一次当上总统的普京以老朋友和老战友为班底，组成国家权力机关。诚如普京本人所言：“我现在的朋友，基本上还是中学时代的，或者在大学学习期间的。”

借助同人之力，共谋大事，是走向成功的一条捷径。

一个人本事再大，也不可能一手撑天，完成所有的工作。一个人的成功不仅仅在于提升本人的智慧，还在于凝练他人的智慧为自己所用。善于集众人的智慧于一身的人，才能成大事。





教育准则

面对“第一女儿”

普京语录

- 上帝赐予什么，什么就是好的。
- 对孩子来说，人的日渐成熟是十分重要的，所以他总是不停地吸收新知识。

孩子是家庭幸福的源泉

前苏联教育家苏霍姆林斯基说过："做了父亲和做了母亲，这是人的第二次降生。"没做过父母的人，不知道做父母的辛苦，也无法体会到生命的真谛。

在俄罗斯，普京是一位传奇而又神秘的人物。不过，比他本人更神秘的则是他那一对千金——自从十几年前姐妹俩扎着蝴蝶结的那张照片公之于世后，外界就再也没能一睹她们的芳容，更无法探知她们的真实生活。直到2009年9月一组照片的曝光，才让普京的女儿们再次成为公众关注的焦点。

普京有两个女儿，大女儿玛莎生于1985年4月，小女儿卡佳，生于1986年。她们俩都在东德出生。

当年普京把这两个接连降生的宝贝女儿视为"掌上明珠"，疼爱有加，普京高兴地说道："上帝赐予什么，什么就是好的。"

当时普京是前苏联驻东德的克格勃特工，出于对宝贝女儿安全的考虑，普京从未让她们在任何媒体上露过脸。成为总统后，普京曾多次收到车臣极端分子发出的恐怖袭击威胁，他不得不把两个女儿藏在家里，请家教单独授课，其余时间则自学。两个女儿成人后，从不以正面面对媒体。媒体只能拍到两个人的背影，因为普京夫妇绝不允许两个女儿成为媒体追逐的对象，她们外出都必须有保镖跟着。因此，有关普京的两个女儿的报道非常少。

而对玛莎和卡佳来说，只有在父亲当总统前，她们才真正享受过校园生活。1997年，时任总统办公厅副主任的普京，把一对女儿送进德国驻俄使馆下属的一所德国学校。这是一所名副其实的“贵族学校”，两人从小受的是德式教育。

2009年9月，俄罗斯人终于有幸再次看到普金的千金了。一位俄罗斯网民在其个人博客上发布了一张普京夫妇与长女玛莎的正面合影。一时间各国媒体竞相转载，因为外界对玛莎的唯一印象，还是17年前那个扎着蝴蝶结的6岁女童。

俄罗斯《真理报》记者盛赞说：“真是女大十八变，普京长女已出落成一个标准的美人了——从照片上看，她面容姣好，个子比普京要高，一头金发，眼睛、嘴巴都像普京，身着典雅的半短裙配长筒靴，显得落落大方。”

然而，随后《真理报》等媒体的网站删掉了有玛莎照片的链接。这让俄罗斯民众大呼“不过瘾”，但也有人对此表示理解：“普京总理出于安全考虑，要求各家媒体把女儿的正面照片删除也不为过吧！”

两个女儿对普京来说，是家庭幸福的源泉。他的妻子回忆起在东德工作的时候，说道：“晚上7点，弗拉基米尔·弗拉基米罗维奇结束工作下班回家。我们在电视机前不紧不慢地吃上一个半小时的晚饭。我就忙着来来去去地端盘子，倒茶。吃完晚饭，弗拉基米尔·弗拉基米罗维奇总要逗逗孩子们，他不会马上张罗她们睡下，一定会和她们玩上一会儿。他相当喜欢孩子，每天哪怕再忙也要挤出部分时间陪孩子们玩耍。弗拉基米尔·弗拉基米罗维奇属于那种对生活真正感兴趣的男人。他关心孩子，对孩子十分细心。”

媒体问普京，希望玛莎和她的妹妹卡佳怎样时。普京最后回答说：爱情和勇敢，这就足够了。

英国诗人托·富勒说得好："能从自己孩子身上得到幸福的人才真正幸福。"

孩子对于父母来说，既是父母的未来，也是父母的回归。

父母：子女成才的引路人

前苏联著名教育家马长连柯说过："父母对自己的子女爱得不够，子女就会感到痛苦。但是，过分的溺爱虽然是一种伟大的情感，却会使子女遭到毁灭。"

教育孩子是父母应尽的义务和责任，但教育好孩子是一门高深的学问。

普京非常重视子女的教育，他一直希望玛莎和卡佳这两个女儿能有全面的发展。关于他的女儿，普京认为她们应该不断扩充知识面，或者学点什么新的东西，总之是不能闲着。

普京一直支持两个女儿学习德语、音乐和舞蹈。他希望她们从小就打好基础，这对将来的成长肯定是有益的。所以，在女儿们的课外教育上，他们从来没有吝惜过时间和金钱。

普京为女儿不惜重金，选择德语学校。

莫斯科的这所德语学校是德国在世界很多国家的首都所设立的教育机构网上的一员，在德国享有盛名。从这所学校毕业的学生能够自由选择进任何一所德国名牌大学深造。学校的学生以德国驻外外交官以及商人的子弟为主，但也有在莫斯科的奥地利、瑞典等国工作人员的孩子。这所学校接收俄罗斯学生的标准是其父母曾长期在德国工作过。普京正好符合这些条件。

1997 年起，玛莎和卡佳进入这所学校学习。学校共有 350 名学

生，基本上都是德国在俄机构工作人员的子女，俄罗斯学生有57名。普京是唯一一位将自己的孩子送到这所学校的俄罗斯高级官员。

这所学校收费非常高。每个学生一年需交费用是7200德国马克，但是如果一家有两个孩子在这里学习，那么第二个孩子的费用要少一些——每年7056德国马克。普京1998年和1999年的收入是265699卢布，妻子柳德米拉的收入是43167卢布，按俄罗斯中央银行规定的马克与卢布1：14.56比价折合成马克，普京夫妇每年支付两个女儿的费用也是一笔不小的开支。“望子成龙，望女成凤”是每一个做父母的心愿，作为俄罗斯总统的普京同样也不例外。学校收费虽然非常高，但并不因此对学生骄纵，这里的纪律十分严格。如果学生用德语说脏话，或者吸毒的话，那么不管你交了多少钱，结果仍免不了要被开除。

玛莎和卡佳在老师们的眼中是优秀的学生，很聪明、爱劳动。成绩常常是2分，2分是相当不错的成绩。1999年9月底，玛莎离开这所学校，卡佳一直上到12月21日圣诞节假期前。出于安全考虑，总统大选之前，姐妹俩住在莫斯科巴尔维哈的别墅里，由学校老师定期前来为她们上课，用德语传授地理、数学和学校教学大纲中规定的其他课程。普京当选总统后，两个女儿一直在家里学习。

2005年，普京的一对女儿双双考入俄罗斯圣彼得堡国立大学，成了父亲的“校友”。大女儿玛莎在土壤生物学系主修生物学，小女儿卡佳则进入了享誉俄罗斯的该校东方语系学习日语。

众所周知，普京是圣彼得堡大学法律系毕业生，1999年被授予该校名誉博士学位。长期以来，普京始终和圣彼得堡大学校长保持着非常好的关系。因此，人们完全有理由相信：校长会在考试中给两位公主以“特别照顾”。但俄罗斯《共青团真理报》刊登了对圣

彼得堡大学校长柳德米拉·韦尔比茨卡娅和主持考试的考官的独家专访，披露了两位俄罗斯“公主”考试鲜为人知的内幕。普京千金上大学并非靠特权，两位“公主”和普通考生一样，都是通过公共考试进入圣彼得堡大学的。

韦尔比茨卡娅校长澄清说，直到玛莎和卡佳决定递交申请，自己才知道她们要考圣彼得堡大学的想法。而且，圣彼得堡大学的入学考试严格实行以考号代表姓名的“匿名制”笔试制度。在这种情况之下，有人想作弊是不可能的事情。玛莎和卡佳最终没有丢总统父亲的脸，她们的考试成绩非常出色。玛莎总共考了3门课程；而卡佳考了4门，虽然不是每门都拿到满分，但是每门基本上都是优良成绩。尽管玛莎和卡佳对这次考试都很紧张，但是她们并没有要求父母给自己“壮胆”，考试那天，普京夫妇都没有到场。

在总统女儿的整个考试过程中，只有卡佳的德语进行了口语考试。当时，负责卡佳口语考试的是一个三人考试委员会，其成员包括圣彼得堡国立大学外语学科委员会主席娜杰日达·米哈伊洛夫娜·季姆琴科和另外两名老师。据说，同其他考生相比，卡佳的考试时间持续得非常长。季姆琴科在接受《共青团真理报》采访时回忆说：“卡佳考试时虽然有点紧张，但是注意力集中，答辩流利，表现精彩。”

按照圣彼得堡大学的要求，每个考生参加考试时都要填写一份个人简历，普京的女儿当然也不例外。于是，简历上就出现了“普京娜·玛莎·弗拉基米罗夫娜”的字样，而在“父亲的工作地点与职务”一栏中，赫然写着“俄罗斯联邦总统”！按照惯例，每个新学年，圣彼得堡大学各系都要公开张贴新生录取名单，唯独生物和土壤科学系、东方研究系没有这么做。有传闻说，普京两个千金的个人档案都被校长“锁”在保密柜里。

俄罗斯《俄罗斯报》报道，普京精通德语和英语，夫人柳德米拉会德语、西班牙语和法语，两个女儿现在都已熟练掌握了德语、英语和法语，可以说是一个“外语之家”。当然，她们的俄语讲得也非常漂亮，柳德米娜一直告诉她们，当一个人能够非常漂亮地运用自己国家的语言时，她同时也就显出了对这种语言和自己祖国的热爱。

普京的夫人说，在一个人的性格形成方面，父母热爱孩子的程度和父母是否善于让孩子理解爱的能力，二者会在教育子女中起到相当大的作用。爸爸十分爱我们——我们的孩子对这一点一直都深信不疑，而正是这些对于她们对待生活的态度和性格形成方面都产生了巨大的影响。其实，刚开始的时候我以为，只有我在教育孩子们，现在回过头来看看，我明白了，弗拉基米尔·弗拉基米罗维奇在教育孩子方面的影响一点也不亚于我，尽管他花在孩子身上的时间要比我少得多。他对孩子的爱，他是如何对待她们的，如何宠她们的，如何实施整个教育过程的，也许在玛莎和卡佳的生活当中起到了决定性的作用。

美国教育家弗洛姆说得好：“父母亲对儿女的态度要符合儿女自身的需要。”

教育子女是父母的基本准则，我们必须拿出自己的爱和智慧培养好子女。

父爱的举足轻重

奥地利著名心理学家弗洛伊德说过：“家庭作为一个自然的集体形式之所以有不可摧毁的力量，这是因为它的必要先决条件，即父亲的平等的爱在家庭中得到了真正的实现。”

作为一个父亲，是由男人的作用来决定其责任心的。一个负责任的、尽义务的父亲才是真正的男人。

普京，在世人面前强势冷漠，可在女儿们眼中，他却是一位护犊情深、愿意倾听的慈父。

自2000年出任俄罗斯总统以来，普京严厉打击车臣极端分子、国际恐怖组织和国内有组织犯罪集团，因此“结下了不少的梁子”。俄联邦安全局“不止一次”接到过“谋杀普京本人”或“家庭任何成员”的情报。车臣极端分子甚至叫嚣，如果能“抓到普京的千金”，那么会比暗杀普京更有影响。因而，普京一直严守着女儿们的隐私，也不允许任何媒体报道。而理解父亲一番苦心的玛莎和卡佳，也只能付出比同龄人更高昂的代价，其中就包括行动自由。

眼看着两个女儿一天天长大，普京夫妇还有一个更大的烦恼，那就是怎么才能为女儿觅得如意郎君。几年前，有俄罗斯媒体疯狂爆炒普京小女儿卡佳出嫁的传闻。尽管俄有关方面很快出面澄清，但据说这也勾起了普京夫妇的心事：女儿长大了，也到了谈情说爱的年纪了，可她们接触社会的机会实在太少，到底怎么让她们获得美好的爱情呢？这着实是桩闹心的事。最近，有来自克里姆林宫的消息说，普京夫妇都觉得，女儿不能再这样封闭下去了，他们已开始暗中为女儿物色对象。

“走到哪里都有保镖跟着，二十几岁了，我还不知道初恋的滋味！”玛莎曾向好友芭芭拉诉苦说：“有时候我真希望能像你那样随意走世界，轻松自在，找到自我。”

芭芭拉是意大利总理贝鲁斯科尼的女儿，与玛莎同龄。她们俩是17岁那年相识的。2002年8月，应时任意大利总理的贝鲁斯科尼之邀，普京曾带着两个女儿一起到意大利撒丁岛海滨度假。为了招待好玛莎和卡佳，贝鲁斯科尼特意将自己正在澳大利亚旅游的女

儿芭芭拉召唤回国做“地陪”。由于芭芭拉会说俄语，又与玛莎同岁，两人一见如故。

后来，芭芭拉曾告诉意大利媒体说：“我原以为玛莎和她的妹妹会像她们的老爸那样严肃，没想到她们爱玩爱闹，没有丝毫做作的样子，我一眼就喜欢上了她们。在搭直升机前往玛达莱娜岛观光途中，玛莎晕机了，我一路照料她，这次‘磨难’让我们成了好朋友。她回俄罗斯后，我们常打电话或上网聊天，分享彼此的快乐。”

普京的一位家庭朋友曾对外透露说：“尽管女儿们自己有种种烦恼，可玛莎和妹妹卡佳很能体谅父亲的苦衷。”

诚如中国著名文学家鲁迅所言：“无情未必真豪杰，怜子如何不丈夫。”

父亲对子女的爱必须具备这样两点才算完美：一是将人性之爱演变、提升为理性之爱，正确地爱孩子；二是必须让孩子明确感受到这是父亲的爱，体会到爱的温暖并从中获得成长和前进的动力。

以身作则

——最智慧的教育方式

法国作家法朗士说过：“父亲的德行就是孩子的财产。”

父亲的以身作则和高尚品质会教育自己的儿女习惯于自觉地守正不阿，而不是慑于人为的恐惧。

个人品质培养的最初教室都是他的家庭。人们在这间教室受到最好或最差的品质教育，并成为一生的行为基准。

常言道：“行为造就人”、“灵魂造就人”。然而，只有“家庭造就人”最贴近真理。家庭塑造了人的行为和灵魂。一个人的灵魂在

家庭中敞开，形成习惯，觉悟心灵，播下了善良品质的种子。

阿拉伯谚语说：“一棵无花果会因为看到另一棵树结果而结了果。”孩子和无花果一样，榜样是他们的老师。

当每个人在计较教育制度的时候，似乎忘了“以身作则”的重要性，殊不知在这个多元化的教育方式中，也只有“以身作则”最具潜移默化的功效。

在教育和培养女儿方面，普京始终认为身教重于言教。

2006年3月，普京到访嵩山少林寺引起了世界的关注。不过这次普京访问少林寺却带有额外的色彩——在俄罗斯民众心目中，普京除了是一位好总统，还是一位好父亲。据说这次访问少林寺也纯粹是出于女儿的要求，普京的两个女儿，一个喜欢少林武术，一个钟情于中国文化，正在学习汉语。

媒体报道说，卡佳迷恋汉语，对学习中国文化非常感兴趣，但由于圣彼得堡大学汉语专业竞争异常激烈，“毫无特权”的卡佳，只能退而求其次，选择日语专业，并立志成为一名日本学专家。不过，这也没有打消卡佳迷恋中国文化的热情。据普京本人透露，卡佳一直坚持自学汉语，同时还跟姐姐一起拜少林武僧释延康为师，苦学少林武术。

据了解，莫斯科十月大街26号俄罗斯少林武术研修中心，是少林武僧释延康传授功夫的地方。2003年初，中心办了一个业余武术班，收了二十多名大眼睛、高鼻梁的外国女学员。其中就有普京的两个宝贝女儿。不过，释延康说：“我实在不敢确定那两个长相貌似普京的女孩子是总统的女儿，一是她们没有带保镖，都是自己开车来的，二是在授武的过程中，也没看出谁摆出一点高官女儿的架子。”

少林八段锦是普及率最高、最适合强身健体内外兼修的少林功

夫，在国外教学中最受洋弟子们的欢迎。而洪拳是少林武术的初级套路之一，这两套拳成为普京的两位千金的最爱。普京认为自己女儿的中国情结和这段学拳经历有很大的关系。

不过，即使文武双全，两姐妹也可能为工作而发愁。玛莎本科毕业后，有知情者透露说，她很想工作。“她用化名投了几份简历都有回应，可用人单位一听她的真实身份，就再没下文了。”玛莎苦笑着告诉朋友：“如果实在找不着工作，只好继续读书，读完硕士研究生再读博士研究生喽。”

英国教育家兰格伦说得好：“有其父必有其子，每一棵好树必然结出好果子。”

为人父母者，如果希望自己的孩子贤达过人，自己却为富不仁，不行公义，那么无异缘木求鱼，是不可能的事。

要明白，父母自己的言行举止，都是孩子第一个模仿的对象，父母若不以身作则，如何能要求孩子品行良好、仁慈谦恭？

如果你整天要孩子用功读书，自己却连书报也不看，孩子又怎会信服，而真心向学？





幽默准则

硬汉也可以很诙谐

普京语录

- 你们怎么把事情搞得这么复杂，问题只有一个，老太太要饿死了，我们需要帮助她！
- 想要喝鲜美的鱼汤，你就得自己去钓！

幽默让人如沐春风

前苏联著名诗人、学者普里什文在《大地的眼睛》中说道：“生活中没有哲学还可以对付过去，然而没有幽默则只有愚蠢的人才能生存。”

如果人生没有幽默，就如同春天里没有鲜花。

如果说生活是一个万花筒，那么，幽默则是万花筒中变化无穷的精灵。幽默是一种潇洒的智慧，是一种深邃的情致，是一种博大的精神，是一种生存的艺术，也是一种讨人喜欢的风度。

幽默是一种人格魅力。富有幽默的人，往往使人如沐春风，增加人格魅力。

在众多“普京迷”的心目中，普京既是一位大国总统，更是一位超级政治明星。治国有方、政绩显著，而且性格鲜明，风度翩翩。具有特工背景、健康体魄和率真性情，这都成为很多人追捧他的理由。而且，看似严肃的普京其实非常幽默。

在过去的10余年中，出身克格勃的普京给全世界人民留下了独特的印象，他有特工的神秘和敏锐，也有铁腕政治家的沉稳和强悍，同时，他还有着一般政治家所没有的广泛爱好。他爱玩柔道，喜欢运动，他开过消防飞机、打过鲸、开过赛车，甚至曾经乘坐潜水器下潜到贝加尔湖的最深处。论长相俄罗斯总统普京绝不是那种让人一见钟情的美男子，但就是这个身材瘦削、眼窝深陷、不苟言

笑的男人，在俄罗斯的民意调查中，却以绝对优势当选为女性眼中世界上最有魅力的男士。女性们喜欢这个男人身上的沉稳、干练、帅气、魄力，还有他渗透在铁汉形象背后的智慧和幽默，他那令人快乐的幽默，是这个硬汉强壮肌肉上最优美的线条。

2011年9月24日俄罗斯总理普京出席统一俄罗斯党年会时，看起来精神饱满、容光焕发，与几个月前双眼凹陷、黑眼圈明显的样子形成鲜明对比，普京不仅黑眼圈和眼袋都消失得无影无踪，他平滑的皮肤还呈健康的肤色，好像刚刚度假归来，一副精力充沛的样子。因此各大媒体猜测，普京或许做了整容手术，让自己看起来更加精干年轻，从而为赢得明年的总统选举加分。

面对媒体的质疑，普京接受记者采访时说道，我只是因为事务繁忙过于劳累，当时现场的灯光或许也有问题。会上，有记者问："在2012年3月11日（总统大选）之后，你首先要做的是什么?""首先要做的?"普京重复了一句。记者说："是的，您将做什么?""我将去洗脸。"普京扮了一个鬼脸说道。这位记者继续追问道："工作上呢?"普京风趣地说："这句话既有卫生层面的意思，也有政治层面的意思。当我们将要承受的所有的活动都结束了，就应该搞搞'卫生'了。"

2009年，在一年一度的新闻发布会上，普京不仅受到了女记者的善意调侃，还接到了俄地方记者的热情邀请。在记者招待会接近尾声时，一位女记者邀请普京到自己的家乡去滑雪，她说，"我想邀请您到我们的希比内山来滑雪，我们期待着您的到来。"这时普京来了兴致，他问："非常感谢，您叫什么名字?""埃利娜。""好!"普京边回答边在纸上记下了这位女记者的名字。普京紧接着又问："您是以个人的名义，还是以摩尔曼民众的名义向我发出邀请呢?"这位年轻的女记者不好意思地说："既是以个人的名义也是

以摩尔曼百姓的名义。”大厅里传出了轻松的笑声和掌声。

早在他担任圣彼得堡市副市长时就以幽默著称，多年后，他手下的人还用“普氏笑话”娱乐亲朋。俄罗斯心理学家巴布金说：“当普京开玩笑时，他的孩子气就显露出来。他的眼中也会闪过一丝狡黠。他脸上的表情，甚至他摇头的方式都说明他对自己的幽默很是得意。”

古罗马政治家西塞罗说得好：“玩笑与幽默会给人带来快乐，而且常常可以产生巨大的作用。”

幽默是构建和谐关系、改善呆板氛围的润滑剂。幽默会带来轻松和快乐。

幽默：机智从容的代名词

幽默是一种智慧，它是智者的通行证，凭借它可以出奇制胜，一笑泯恩仇，四两拨千斤。

通常来说，智者不一定幽默，但幽默者必有机智。

普京是一个谈吐机智幽默的政治家，他遇到复杂情况时，总是反应机智，应对从容。

面对反对派的挑战面对汹涌澎湃的示威游行，2011 年 12 月 15 日，普京在俄罗斯电视广播网络直播节目中与普通民众直接交流时，表现出大国首脑应有的政治智慧和淡定大度又幽默的个人风格。普京一语双关地说，他第一次看到系着白丝带的示威人群时，以为他们系的是安全套，误以为他们在搞防治艾滋病宣传活动。幽默的普京，总想着安全问题，却不知道自己就是被反对的对象。他甚至认为，抗议者中有些学生是“有偿集会”，这样“他们至少可

以赚点钱”。

一句妙语往往能产生奇效，让自己脱离窘境。

2008 年 2 月普京在克里姆林宫召开总统任期内最后一次年度大型记者招待会。这是普京组织的 7 次大型记者招待会中，历时最长、参加人数最多、回答问题最多的一次。

一位俄罗斯女记者一上来就发难：“总统先生，请您简单回顾一下这 8 年的工作。”

“在这 8 年中，我像奴隶那样工作，从早到晚。面对逆境时，国家元首没有权力因为任何理由而抱怨或者说胡话。”说到这里，普京还对时任美国总统布什表示同情，他说：“有时，你不得不对其他人难以决定的事作决定，你们觉得布什容易吗?”

如果普京直言对抗，尽管他舌灿莲花的口才也能取胜，但绝不可能获得如此有力的奇妙效果。

在前 4 名记者分别提出关于普京个人及俄国内问题之后，普京开始和一些西方记者斗智斗勇起来。

一位西方记者问普京：“一些欧洲媒体报道称您是欧洲最富有的人。”这位记者的问题还没有问完，普京就“坏笑”起来。这位记者接着满脸认真地追问：“这是真的吗? 如果是真的，你的钱是从哪儿来的呢?”普京继续“坏笑”着说：“是的，这是真的！我不仅是欧洲最富有的人，我还是全世界最富有的人，我的财富就是俄罗斯人民两次选择我，让我领导俄罗斯这个伟大的国家。”普京的这番回答赢得了全场热烈的掌声。

“有人问，我第一次性爱是在什么时候，”一次记者会上，普京提到这个问题。在场记者立刻发问道：“是什么时候?”普京回答说：“不记得。但是我准确地记得最后一次是什么时候。我能确定，准确到分钟。”

在听说以色列总统性丑闻时，他对以色列记者说："请代我向你们的总统问好，他的身体一定很棒，他与10个女人有染！他真令我们又吃惊又羡慕！"

普京无论在任何时候回答任何人的提问时，都展现出他那种机智而幽默的风格。

2008年2月，《莫斯科记者报》报道，普京已与结婚25载的发妻柳德米拉秘密离婚，并计划在当年6月再次步人婚姻殿堂。这一次，总统将要迎娶的是俄罗斯国内的大美女、雅典奥运艺术体操冠军艾琳娜·卡巴耶娃。

4月18日，正在出访意大利的普京，在新闻发布会上斥责了造谣的媒体。当时，一名俄罗斯女记者问普京，如何看待近日关于其婚姻状况的新闻，还有他是否真的已经离婚。普京回答说："第一，我想说，你所说的一切没有任何真实性。第二，你所提到的那篇文章，那份报纸，的确谈到了卡巴耶娃，还有一些媒体提到了其他成功而漂亮的姑娘们。她们，我都很喜欢，这并不奇怪，就像我喜欢所有俄罗斯女性一样。"接着，普京进一步幽默地说："如果有人能与俄罗斯女人比美，那就是意大利女性。"普京的妙语连珠博得了意大利听众的热烈掌声。

一个人总是难免会遇到一些令自己尴尬的事，幽默的语言不仅能化解生活中的尴尬，而且有时一语双关，可以收到意料不到的效果。

2007年2月1日，俄罗斯总统普京召开一年一度的总统新闻发布会，发布会开始不久，一位来自希腊的记者便向普京"发难"，这位记者说："我明白，您在自己的任期结束前是不打算离开的，但……"这位记者的提问还没有结束，在场的记者便笑了起来，这时台上的普京也无奈地苦笑起来。为了打破这个尴尬的局面，这位

记者连忙向普京解释道："你是明白我的意思的！但是我看到过一个极端的观点称，您现在正坐在手提箱上，并随时准备跑掉？"

这时普京故意向自己的脚下左右两边各看了一下，他说："我当年是练柔道的，而不是练田径的。我不打算跑到哪儿去的。"普京的回答引起了众人的笑声。普京接着说："如果我没有记错的话，2008 年的总统大选是在 3 月初举行，而此后还需要两至三个月的时间来进行总统权力的交接工作。因此，我将一直工作到 2008 年 5 月。你想提前赶我走吗？我会自己走的，但是请你不要着急……"

机智和幽默如果运用得当，是可以带给人们喜悦，总能化险为夷的。

幽默是一种机智和从容，它蕴含着智慧，它反映了政治家高超的领导艺术和从容的风格。

幽默不仅反映了政治家的快速反应能力，而且可以折射出政治家的个人修养、气度和胸襟。

幽默的重要性是不言而喻的，尤其是对于一个政治家来说。运用得当，可以使一些看起来很麻烦的事解决起来轻而易举。

用好幽默是聪明领导者的利器

一个成功的领导者，必须是谦虚谨慎的典范。他的幽默感不是用来挖苦别人，而是营造和谐的氛围。

言谈风趣诙谐，会增强你的人际吸引力，它是增进亲密度的催化剂，也是消除紧张感的一剂良药——引起别人心理上的愉悦。

普京有才干，充满幽默感，人缘好。俄罗斯民众很喜欢普京的原因之一在于，他说话幽默风趣、不打官腔。这让他看上去更加睿

智和平易近人。

2010 年 12 月 16 日，时任俄罗斯总理的普京在名为“继续与普京对话”的直播节目中现场回答了俄罗斯普通民众的提问。当有观众问在总统和总理都睡觉的时候，谁在统治俄罗斯时，普京幽默地开起了玩笑：“我们轮流睡觉，一切都在控制之中，请不要有疑问。”有观众说莫斯科人过得衣食无忧，普京幽默地反驳道：“并非所有莫斯科人的生活都像奶酪泡在黄油里那么滋润，首都的物价相当高。”

2008 年 12 月 4 日普京通过电视和广播与俄罗斯民众就各种问题进行了对话，其中普京的对话充分展示了其特有的幽默与风趣。俄媒体评价是，普京回答问题游刃有余。

关于对乌克兰天然气涨价问题，普京如此说：“你去德国任何一家店，说免费给我辆奔驰，你看谁会卖给你。那为什么我们的天然气要半价销售?”

关于就业方面，普京说：“河里有狗鱼，鲫鱼就不能睡大觉。工会要非常警惕劳动市场发生的风吹草动。”

关于住房贷款，普京说：“我希望通过次级住房贷款机构发放国家贷款，这样那些得到国家财政支持的银行就不会再‘折腾’自己的客户了。”

关于萨卡什维利，有个俄罗斯人通过电话问普京：“是不是因为一个地方而要绞死萨卡什维利?”普京反问：“怎么是一个地方?”

俄某市市长决定取消所有牛奶供应点，普京说：“我不知道他有什么理由这样做。”

对于俄罗斯是否会发行新货币，普京说：“完全是胡说八道。”

最后一个问题，普京被问道：“最爱什么?”普京只回答了一个词：“俄罗斯。”

一位记者于 2002 年在报刊上刊登了一篇文章，写了他与普京一

起钓鱼的经过——总统登上一条渔民的小木船，与渔民亲切地交谈起来，询问了他们的工作和生活情况……总统把鱼钩上好鱼饵远远地抛了出去，过了不一会儿就有鱼上钩了，一条足有1斤多重的鲤鱼被拉出水面，总统又惊又喜地叫了一声，笑着对人们喊了一句可以当做传世格言的话——“想要喝鲜美的鱼汤，你就得自己去钓！”

幽默在大家心中唤起的往往是敬意。一个富有幽默感的人，无疑也是一个语言大师。

资深普京研究者、《莫斯科时报》撰稿人米歇尔·贝尔蒂，在“东欧和俄罗斯未来论坛”上说：“如果要找一个词来形容普京说话的方式，那么‘正常’这个词最合适。他总能说出你正在想的话。而且，他和我们大家一样，管铁锹叫铁锹，而不是自己弄出一个新名字。”而一个选民2004年投票时则把他描述为“俄罗斯最像正常人的领导人”，因为他能最准确地使用俚语。也有人说，彼得大帝曾在下令惩处克里姆林宫反叛的卫兵时，创下了一口气说出74个脏字的纪录，也许普京还想着要打破这一纪录。其实一个正常的人说话就是说话，以让人懂为目的。只是一踏上政坛，话说得就都太正经了，大多数时候让听者云山雾罩。民众渴望领导者是能使用平民语言，把对老百姓的话说得明白透彻的人。

真挚、自然的性格是人们所乐意接受的。正是普京的真挚性格，使得他很受俄罗斯民众的爱戴。据俄罗斯的民意调查结果显示：四分之三的俄罗斯民众支持普京连任总统。普京把各种魅力集一身，不仅为他这次竞选总统获得了更多的支持率，也为他连任后治理俄罗斯打下了良好的群众基础，使他得以在俄罗斯乃至世界的政治舞台上挥洒自如。

西方有位哲人说过：“世间有一种成就可以使人很快完成伟业，并获得世人的认识，那就是讲话令人喜悦的能力。”

一个真正有能力、有水准的幽默人物，都是谦虚谨慎、平易近

人的。他们的日常生活都充满了幽默感。这种幽默感拉近了他们与别人的距离，从而使他们受到普遍的爱戴，进而获得成功。

但现实生活中有些人官话连篇，官腔十足，无论是做报告，还是搞交流，很少有鲜活的平民语言，缺乏应有的亲和力和感召力。

所以，作为一个领导，不打官腔，学会说平民化的语言，才能受到大众的欢迎。

举起幽默这把剑

现代生活中，越来越多人相信幽默在人生中具有重要的价值，幽默感的有无和强弱决定一个人事业成功的程度。

幽默是现代文明的一个重要标志，是民主精神的一种表现形式，是现代人，尤其是创造型、开拓型人才必备的品质。

但是，政治家的幽默有其美学标准，不可虚妄、不可恶俗、不可下流，否则有损形象和威望。不同国家的政治家在会谈中为了各自的国家利益，常有针锋相对之举，但有理不在声高，不可声嘶力竭，不可有辱骂之嫌。

例如，一次布什与普京见面，布什大力向俄罗斯推销“美式民主”。普京答曰：“我们不想要伊拉克式的民主。”这一回答声调平和却语带讥讽，符合时事又恰中布什痛处。一个反面的例子是意大利前总理贝卢斯科尼。此公在某个场合竟说中国有煮小孩之事，毫无根据，又极为恶俗。在另一场合，他为老不尊，和女主持人调侃，被媒体抨击为“性骚扰”，且引起家庭“后院失火”。这便是画虎不成反类犬，自取其辱的恶俗“幽默”。

普京一向是以率直和幽默的说话方式闻名的。无论是对社会生

活还是外交事务，甚至是批评都能体现这种风格。

2011 年 12 月回答为数不多的外交问题时，普京怒批美国，说后者将冷战时期针对苏联的贸易限制用于俄罗斯“不合时宜”。

他指责美国阻碍俄罗斯加入世界贸易组织。

“加入世贸仍是我们的战略目标，但我们感觉，包括美国在内的部分国家出于不为人知的原因，一直阻碍我们加入世贸。”他说。

在奥斯陆会见德国大臣后的新闻发布会上，普京反驳对方观点：“我不想说你的观点就是放屁，尽管这确实是放屁，但我们会带着善意听取你的意见。”

普京应邀参加北约理事会。当理事会建议给予莫斯科参与北约决策时，普京开玩笑地说：“我看这个理事会的会场，是否可按俄文中的会议一词称作‘苏维埃会议厅’了。”顿时，同伴全都被这一创意笑破了肚皮。听后，北约秘书长乔治·罗伯逊担心从官方记录中看不出这种冷面的机智言辞，于是，他就在一片笑声中说：“我宣布，这是一个笑话。”还有一次，正当欧洲最高审计组织第 5 次会议在莫斯科严肃地进行时，普京却注意到了有个名字叫恩格斯的代表，他就当即笑着说：“感谢上帝啊，马克思没有和他一起来。”会后，一家外电对此评论说：“俄罗斯总统普京展示了一种口吐‘利箭’的武器，比其他任何武器都更有效地穿透了西方的防御体系，这就是他征服众人的笑话。”

谈及国内新贵，普京毫不嘴软，批评他们不应炫富，将富少们的豪华进口车比作“像金牙般荒唐可笑”。“暴发户们一夜暴富，但如不时时炫耀就没法支配他们的财富，”他说，“苏联时期，部分富人为炫富镶上金牙，越靠前越好。‘兰博基尼’牌汽车和其他昂贵小饰品简直就是今日的金牙，见人就显摆。”

在谈到苏联解体的问题时，普京没有回避问题的尖锐性，他直言不讳地表示，苏联解体是一种遗憾，认为当时的领导人应该付出

更多的努力。比如："苏联应当适时开始经济改革和推进民主进程改革，"普京说，"他们应该持续不断、无畏坚定地战斗，而不是把头埋进沙子，屁股朝着天。"

普京的话，透彻出苏联解体的根本原因在于"把头埋进沙子，屁股朝着天"了，不改革，不推进民主进程，势必要走向反面。一个国家，一个民族，一个政党，只有坚持改革，推陈出新，实行民主与法治，实行科学发展，才能永远保持旺盛的生命力。

在与前苏联加盟共和国领导人会晤时，普京如此幽默地说道："不要年复一年地撸鼻涕！"他敦促他们努力工作！

具有高超艺术的人常常运用幽默的方式对别人进行批评。幽默既妙趣横生，令人发笑，又精辟入理，令人回味。在批评过程中，使用富有哲理的故事、有趣的双关语、形象的比喻、诙谐的发言等，使批评在轻松愉快的气氛中进行，能收到事半功倍的效果。

12

偶像准则

男人必须有偶像

普京语录

- 俄罗斯唯一现实的选择是做强国，做强大而自信的国家，做一个不反对国际社会，不反对别的强国，而是与其共存的强国。
- 政治的艺术就在于在需要和可能之间寻找平衡。

英雄情结
——初遇彼得大帝

人们身上的勇气和热情常被天才的能力唤醒。人们对独特思想的崇拜造就了伟大的英雄。

伟大精神的影响还能获得精神反响，这种反响非常广泛。我们看到，但丁之后，彼特拉克、薄伽丘、达索等许多伟人的诞生。在他们身上，弥尔顿学到了忍受闲言的耐力，在但丁苦难生活的激励下，普希金写出了激昂的诗篇。

西方思想家圣·波伏曾说：“根据一个人的崇拜物件，至少能了解他的志趣和品行，可以判断他是什么样的人。”粗俗的人会崇拜有钱人，逢迎拍马的人会崇拜头衔和权贵，诚实勇敢的人崇拜有坦诚和勇气的人。

普京最崇拜的历史人物是彼得大帝，在普京的克里姆林宫办公室里，就悬挂着这位强权人物和改革者的画像。

在历史名城圣彼得堡诞生300周年庆祝活动上，普京饱含深情地说：“此生我最佩服的人就是彼得大帝。”

圣彼得堡盛典，是俄国继纪念卫国战争胜利50周年之后，第二次通过一个国内的活动召集到众多的国家元首。

在流光溢彩的演出背后，普京的潜台词是，相对于3年前那个民生凋敝的俄罗斯，如今的俄罗斯正逐步走出困境、恢复实力，他

要像彼得大帝那样，带领俄罗斯重新融人西方世界。

把俄罗斯建设成一个“强国”，正是普京步人政坛以来树立起来的政治形象所在。

彼得大帝，是后世对沙皇彼得一世的尊称。彼得大帝原名彼得·阿列克谢耶维奇·罗曼诺夫，生于1672年，卒于1725年。彼得大帝是被世界历史学家公认的俄国最杰出的帝王。彼得仪表非凡，高大魁梧，他身高两米零五，是世界最高的皇帝。他精力充沛，潇洒欢快。他除了具备杰出的政治和军事才能外，还对射击、印刷、航海、造船等做过研究。他与中国的康熙皇帝是同一个时代的人。

彼得大帝是俄国历史上起过重大作用的历史人物。恩格斯将彼得大帝称为“真正的伟人”。在他当政期间，落后的俄国开始了工业化的飞速前进，他倡导的改革引导俄国踏上了迅速发展政治、经济和文化的道路。

在彼得大帝之前，俄国还是一个十分落后的国家，领土也仅限于莫斯科河流域不大的地方。再早俄国还是元朝蒙古帝国属下的一个金帐汗国的臣属莫斯科公国，年年都要向蒙古金帐汗国纳贡。1697年至1698年，彼得大帝到西欧做了一次长途旅行。他以一个下士的身份，率领了一个大约由250人组成的“庞大的使团”。游历了整个西欧，他看到了许多新事物。在旅行期间，他当过船长，还在英国造船厂当过工人，在普鲁士学过射击。他走访工厂、学校、博物馆、军火库，甚至还参加了英国议会举行的一届会议。总之，他尽了最大的努力学习西方的文化、科学、工业及行政管理方法。回国后，他首先开始引进国外新式武器和战略技术，建立了一支强大的海军。在经济方面，他鼓励发展科学，鼓励工商业的发展，允许企业主买进整村的农奴到工厂做工，批准外国人在俄国开

办工厂。为了鼓励西方工艺和技术的引进，他把许多西方技术人员带入俄国，还派遣许多年轻的俄国人到欧洲去学习。在政治上，改革的目的是建立完整的中央集权统治。俄国开展了大规模的现代化和西方化的改革。通过一系列的改革，俄国迅速强大起来，彼得大帝开始了他的军事扩张。通过战争，打败了土耳其和瑞典，吞并了大量的领土，为俄国提供了波罗的海上的一个出口。到今天，史学家们都一致认为彼得大帝是俄国沙皇中最伟大的沙皇。最富有改革精神的帝王。俄国的国号自此被定为“俄罗斯帝国”。此后俄罗斯虽然也几起几落，但是彼得大帝奠定的横跨欧亚的庞大领土几乎没有丢失过，这也是上世纪苏联能够成为和美国平起平坐的超级大国的基础。

而普京当年的出生地列宁格勒，是彼得大帝时期的首都圣彼得堡，也是俄国欧洲文明的象征。普京从小在这里上学，并在该市最高学府“列宁格勒大学”毕业。1989 年，普京从德国回到列宁格勒（1991 年后改回旧称圣彼得堡），不久当上该市第一副市长。他的权力之路由此开始，并在后来成为了新千年的“新彼得大帝”。成长在彼得大帝建造的城市，普京一直将彼得大帝视为自己的偶像。

300 年前，彼得大帝建造了圣彼得堡，为俄罗斯开辟了向西望的视野和走向强大的契机。圣彼得堡是俄国“回到欧洲”的桥梁，是俄国“属于欧洲文明”的标志，表面上西化色彩很浓厚，但背后却是彼得大帝不容挑战的权杖和俄国的专制巅峰。因为偶像的缘故，普京有着浓郁的“圣彼得堡情结”。

可见，彼得大帝对普京影响极深。通过一个人的品质和潜力去影响另外一个人的品质和潜力，这是人类之间产生影响的一种重要方式。每个人都会受到身边充满热情的人的感染。热情的人身上的活力让每个人都迸发出生活的激情。

所以，英雄有无法抵挡的魅力，真正的王者会被英雄所激励。

理性评判

——再遇斯大林

伟人就是抽象的人生理想所要实现的具体事例，他像一幅图画，大家都可以指着它对自己说："像那样的人物才是我们所应该羡慕和追随仿效的！"对伟人，有如面对高山使人产生崇高宏伟之感。

普京不光是对彼得大帝这样的大英雄人物非常崇敬，而且对斯大林这样颇有争议的领导人也能做出理性的评判。

2009年12月3日的一次直播节目中，普京称赞斯大林把苏联从一个农业国家建成为超级工业大国，"在长达4个小时的节目中，普京特地从200多万个问题中挑出了一个与斯大林有关的提问，肯定了是斯大林将前苏联建成为一个工业超级大国"。"普京还提出是斯大林领导前苏联人民抵抗德国法西斯的疯狂进攻"。

普京在接受波兰记者采访时表示："斯大林是一个独裁者，这毋庸置疑。问题在于，正是在他的领导下苏联才取得了伟大卫国战争的胜利，这一胜利在很大程度上与他的名字相关联。忽视这一事实是愚蠢的。"

卫国战争期间，作为苏联最高统帅的斯大林大力促成了欧洲第二战场的开辟，作为雅尔塔和德黑兰谈判过程中的事实领袖，斯大林以同罗斯福比肩的强势地位出场。丘吉尔在谈到当时的谈判时说："一边是美国狮，一边是俄国熊，唯独他——丘吉尔，夹在中间，像个瘦弱的'小毛驴'。"

丘吉尔甚至在1945年雅尔塔会议的宴会上说："我早晨起来就祷告，祝斯大林健在无恙。只有斯大林才能拯救世界。"——这种阿谀之词吐自一贯反共的丘吉尔之口也算事出有因，实际情况是，在战争期间，苏联生产飞机13.7万架，坦克10万辆，大炮49万门，冲锋枪和步枪2000万支，曾经在军事上处于明显劣势的苏联，到战争结束前，飞机超过德国1倍，火炮超过德国3倍，坦克总数比德国和所有其他支持希特勒的欧洲国家的产量总和还多1倍！

二战中的强悍地位让苏联以战胜国的姿态跻身世界最强国之列。仅在二战期间，斯大林就使俄国扩大了六七十万平方公里的版图。战后出现了一个强大的苏联阵营，使苏联可以同世界超级大国美国相抗衡，俄罗斯民族因此扬眉吐气。

可是，经过了勃列日涅夫的停滞时期，苏联解体，叶利钦时代，俄罗斯这个帝国已经衰败得很彻底。普京在收拾叶利钦所留下的这个烂摊子，在利用国际能源价格使俄罗斯的收入重新积累财富，以期重新打造这个大国。而他推崇彼得大帝，强调了俄罗斯需要一个强有力的领导人的论断更显现了他将斯大林视作正面的政治形象。

在普京的强烈推崇下，斯大林的形象得以在一个国家主义的谱系中凸显出来。俄罗斯从彼得大帝承袭下来的国家现代化的传统，经由斯大林与普京，进行了一次精彩的对接。

关于普京和斯大林之间的联系。普京的爷爷曾当过斯大林的厨师，在普京上台前，俄共主席久加诺夫曾在一次宴会上提议"为斯大林干杯"，普京也跟着举杯说："为斯大林干杯！"2004年他签署命令，要求将莫斯科红场边无名烈士墓旁纪念碑碑铭中的"伏尔加格勒"字样恢复为"斯大林格勒"。命令指出：这是为了让大家关注斯大林格勒保卫战的意义，向参与斯大林格勒保卫战的英雄表示敬意，保持俄罗斯国家历史的原来面貌。同年，普京把统一俄罗斯

党会议选定在斯大林的诞辰日召开，而且会议地点的名称包含着斯大林名字的词根“钢铁”，人们猜测，这意味着普京要像斯大林一样，以钢铁般的意志统治俄罗斯。

做榜样的追随者

尽管榜样的力量对品行的培养有着巨大的感染力，但自我精神的不断奋斗更加重要。毕竟，只靠这种感染力无法支撑独立的生活，如果周围没有个人可作为品行的精神基石，那么生活就会成为毫无目标，没有波澜的死水。

俄罗斯的历史上，出过两位了不起的国家领导人：一位是17世纪末至18世纪初的彼得大帝；一位是曾经的俄罗斯总统和总理，2012年又再度成为俄罗斯总统的普京。

普京自身非常赞赏并继承了彼得大帝的一句名言：“设若天假我以年，圣彼得堡将变成另一个阿姆斯特丹。”“给我20年，还你一个奇迹的俄罗斯。”这是普京的承诺。二人有多么相似的语气。

1703年，彼得大帝建造了圣彼得堡，为俄罗斯开辟了向西望的视野和走向强大的契机。彼得大帝要想取得霸权就要争夺出海口，争得对海洋的控制权。如今普京正在遵循彼得大帝的思想原则行事。

普京上台之后，他与当时彼得大帝的心情是一样的：想把俄罗斯建设成一个强大的国家。普京如此说：“俄罗斯唯一现实的选择是做强国，做强大而自信的国家，做一个不反对国际社会，不反对别的强国，而是与其共存的强国。”他的梦想就是拥有像彼得大帝时期那样一个强大富庶的国家。于是，普京把彼得大帝当做自己政

治上的榜样来效仿。

他出任俄罗斯总统后的半年时间内，先后批准了《俄罗斯联邦国家安全构想》、《俄罗斯联邦军事学说》和《俄罗斯联邦外交政策构想》三个纲领性文件，全面阐述了俄罗斯在新的历史环境下国家安全所面临的威胁和挑战，确定了全面均衡的大国外交方针，显示出一副“大国”和“强国”的姿态。

发誓做彼得大帝的普京在其办公室内挂着彼得大帝的画像，俄罗斯的政治遗传传统在他身上得到继承。

在他任总统 8 年、总理 4 年的时间里，俄罗斯开始迅速崛起，扬眉吐气。年国民生产总值从解体时的 3000 多亿美元，飙升到现在的 14000 多亿美元，俄罗斯人的收入增长了 7 倍。他特别致力于俄罗斯军事实力的增强，军费开支逐年增加，占国民生产总值的比重名列发展中国家前茅，累计军费投人已达 7500 多亿美元。近年来不断对外展示军事实力。还计划未来 10 年投人军费 6800 亿美元。普京扬言：“就是把克里姆林宫卖了，俄罗斯也要加强海军建设。”这些举措，把俄罗斯的劲敌之一——日本，压得喘不过气来，同时敲山震虎，让另一劲敌美国知道俄罗斯不是好惹的。普京有一句名言：“我不在乎敌人的意图，我只在乎敌人的实力。”他在对俄罗斯外交人员的讲话中说：“在面对领土问题时，你们不是外交官，你们应该是角斗士。”

2007 年普京被美国《时代》周刊选为当年的年度风云人物，成为世界上最有权势的人之一。当然，《时代》杂志的年度人物从来都不是一种荣誉，也不是认可，但无论如何，普京正在接近他最崇拜的历史人物——彼得大帝。

苏格兰的历史学家卡莱尔说得好，人类的历史实际上就是英雄的历史。伟大人物的观点和想法因为得到传播而变成现实，他们是

新生活的象征。爱默生说过，一些名人的身影延伸在某一种制度里面，就像穆罕默德的身影延伸到了伊斯兰的教义之中，加尔文的身影延伸到了清教徒的气质和教义之中，今天，普京这位彼得大帝的追随者让其偶像的身影延伸到了俄罗斯未来的复兴之路上。

英雄相惜

——效仿罗斯福

有着相似性格的人总是相互吸引，就如同磁铁。

2011 年 10 月 17 日，俄罗斯总理普京把自己比作美国前总统罗斯福，暗示将参加 2012 年总统选举，开始他的第三任甚至第四任的总统任期。目前，俄总统任期已经从 4 年延长至 6 年，并且可以连任一次，这意味着，如果普京 2012 年当选，那么他有可能一直执政至 2024 年，也就是直到他 72 岁。

普京宣布参选俄总统以来，从他的某些评论中可以很明显地看出，他有意继续执政大权，直到他认为其使命完成。普京可能在未来履行两个六年总统任期。普京说："当我承担起某事时，我总试图让它有个合理的结果，或至少最大限度地发挥功效。""真正重要的不是任期的次数或执政的年头。"

普京以已故美国前总统富兰克林·罗斯福作为自己再次参选的支持论据。富兰克林·罗斯福曾蝉联四届美国总统，最后死于任上。"他在经济大萧条及二战期间等最艰难时刻领导着美国，他曾四次当选美国总统，因为他能有效行动。"普京说。

富兰克林·罗斯福是美国第 32 届总统。罗斯福应对危机的一系列政策后来被称作"新政"，其核心是三个 R：改革（Reform）、复

兴（Recovery）和救济（Relief）。罗斯福的“新政”并非一时的权宜之计，而是一场为保证资本主义制度的稳定发展，在资本主义经济肌体内部进行的一场“伤筋动骨”的大手术。

罗斯福带领美国人民挺过了经济大萧条和二战。他曾于1932年、1936年、1940年和1944年四次当选总统，1945年死于任期内。

罗斯福不仅影响了美国，也影响着普京。

普京自称喜欢美国的鲜明色彩领导人罗斯福。他也做到了效仿罗斯福带领俄罗斯度过了上世纪90年代经济大萧条时期。

但俄罗斯的复兴也同样需要普京这样的具有鲜明性格色彩的领导人来把持复兴政策的连续性。俄罗斯的民意调查显示，普京的支持率超过70%。普梅所在的统一俄罗斯党是俄罗斯第一大党，控制着杜马选票的绝大多数。因此，普京明年竞选总统成功可以说是毫无悬念，已经成为定局。在2011年9月24日的执政党统一俄罗斯党年会上，普京发表了长达一小时的演讲，对未来俄罗斯进行了一番勾画。这被媒体视为是再次当选总统的“施政纲领”。普京首先谈到了经济，他称将把GDP增长作为优先考虑的问题。他给未来俄罗斯经济发展设定的是GDP年增长率保持6%～7%。同时他还提出在今后几年使俄罗斯成为世界前5大经济体的目标。在军队建设方面，普京说，在未来的5至10年内，俄罗斯军队应该被重新装备一番。这个任务除了国防工业参与外，民用工程企业也会被列入进来。俄罗斯未来会加大武器订单的投入，订单将提前三年做出。

对于普京来说，虽然罗斯福去世大半个世纪了，但他锐意改革的思想，深深地吸引了普京。正可谓，“自古英雄多相惜”，两位性格相似的英雄终于走到一起来了。

偶像辅以时势

——新英雄诞生

法国伟大的启蒙思想家卢梭说过："造就伟大的人物的，则是伟大的时势。"能在历史紧要关头中完成使命的人，就是一个伟大的人物。

俄罗斯出版社曾出版了一部惊险小说，名叫《总统》。小说把普京描写成"深入虎穴、手刃敌酋"的孤胆英雄。小说是以车臣战争为背景，叙述了普京总统收到车臣匪首的挑战信之后，就立刻放下国家事务，跟随一个特种作战小分队直奔车臣，并亲手用大刀将匪首的首级斩掉，从而平息了一场动乱。虽然情节过于传奇，但却突显了俄罗斯民众对这位英雄总统的爱戴之情。

在苏联解体后的若干年间，俄罗斯政局一直动荡不安，经济一泻千里，综合国力急剧下降，先前的国际地位一蹶不振。人们普遍希望有个"铁腕人物"甚至是彼得大帝式的"伟大领袖"来拯救国家。历史处在这个时刻，把普京推到了总统这个位置。普京临危受命以后，首先从整顿宪法秩序、整顿联邦体制开始，进行普京"新政"的改革。

他开启了普京时代的黄金10年。普京在任职10年期间，寡头权力受到削弱，国会和法律重新恢复，中产阶级从800万人增加到5500万人。生活在贫困线以下的民众由30%减少到14%。俄罗斯的经济在世界排名由第22位上升到第7位。

2008年他完成两任总统、转任总理后，新俄罗斯的国内生产总值已经恢复到老苏联的水平，成为经济迅猛崛起的"金砖国家"，

经济总量超过中国的1/3，2009年人均GDP为8693美元，达到世界平均水平的86%，人民生活水平明显超过老苏联，寡头们也已经对政府服首帖耳。总之，普京已将俄罗斯带入了新的历史时期，有的学者称之为“普京复兴”。

俄国国内外舆论对普京有各种评论，有的认为普京将是新的彼得大帝，也有的人认为普京将是俄国的拿破仑。

英国历史学家菲利普彭博说，俄罗斯500年的历史中，一种贵族/寡头的权力模式在出现、进化和发展。普京的成功之处便是将苏联解体后的俄罗斯战车重新组装起来，恢复昔日的荣光。

澳大利亚议会前联邦议员罗斯·卡梅隆高度赞扬俄罗斯总理普京。卡梅隆表示，当时任总统的鲍里斯·叶利钦10年前将权杖交给普京后，俄罗斯和世界都迎来了“春天”。普京在过去的10年间取得了巨大的政治成就，他是自彼得大帝以来俄罗斯最杰出的领导人。

无论如何，一个在苏维埃时代成长起来的俄罗斯新领袖已经登上了俄罗斯和世界的政治舞台，并且成为聚光灯的焦点。

列宁说过：“历史早已证明，伟大的革命战争造就伟大人物，使过去不可能发挥的天才发挥出来。”

然而，英雄并非是革命战争唯一的产物，在和平年代，照样产生英雄。普京是时代改革的英雄。

13

强者准则

信念在左，意志在右

——开启俄复兴大门的钥匙

普京语录

- 有生以来，需要我倾尽全力为之一搏的情形有过几次，这次就是其中之一。或者我现在就作决定，然后就会出现自己所希望的人生中的一个新阶段……
- 为了达成某个目标，事先一定要给自己一个准确清楚的定位。

与信念同行

德国诗人歌德说过：“每人都应该有足够的余力去实现信念。”

信念使人拥有快乐和成功的力量，能让人不断地改变自己的品质，从而使人生不断扩展和完美。

对于出生普通的工人家庭的他来说，当上国家领导人是一个难以企及的生命之巅，可他却做到了，他就是普京，俄罗斯历史上一位伟大的总统。当他接手克里姆林宫时，俄罗斯还是一个危机四伏的国家，普京一上台，所有的目光都投向了他。他顶着巨大的压力坚守改革的信念，把俄国的经济发展到了一个前所未有的高度。

普京展现了俄罗斯血统中坚毅、勇武与刚强，特别是那种置于绝地而后生的胆魄，突显了彼得大帝的雄悍、执拗和刚硬。

苏联解体后，俄罗斯局势一片混乱，普京在这种特定历史面前，成功地做出了顺乎民意的应对。普京主张加强中央集权，他说：“俄罗斯自建立伊始就是一个超级中央集权国家，这一点已深深地根植于俄罗斯的遗传密码、传统及其民众的思想之中。”普京强调俄罗斯“需要一个强有力的国家政权体系”，要整顿“纪律和秩序”，实行“法律的专政”。

回顾当初，当叶利钦在 1999 年 7 月中旬宣布解散刚组阁两个月的斯捷帕申政府、任命名不见经传的普京为代总理时，公众舆论普遍认为这位 47 岁的联邦安全总局局长，如同他的几位前任一样，可

能只是俄罗斯政治星座上一闪即逝的流星。

但是，普京不但顺利赢得了第一次总统大选，而且连任两届总统，受到俄罗斯民众的欢迎，也成为最受人敬仰的人物。普京强硬、果断、干练的执政风格和个人气质，不仅符合俄罗斯在历经长期的动荡、倒退后，急需强硬人物挽救危局的客观需要，也符合俄罗斯民族传统中期盼“强人治国”的历史文化传统与社会心理。

正如普京本人所说：“有生以来，需要我倾尽全力为之一搏的情形有过几次，这次就是其中之一。或者我现在就作决定，一切都自己做，然后就会出现自己所希望的人生中的一个新阶段；或者我彻底完蛋。这是我人生历程中的第一个转折点。”

瑞典小说家斯特林堡说得好：“信念是由一种愿望产生的，因为愿意相信才会相信，希望相信才会相信，有一种利益所在才会相信。”

信念，是理想和意志的融合，是精神与品格的荟萃；有信念，是成功事业的台阶，是战胜艰难的力量。

叩开克格勃大门的金手指

二战时期著名军事学家麦克阿瑟说过：“信念不坚定，难有大的作为。”

成功者与平庸者的最大区别在于：成功者始终有一个明确的目标、清晰的方向，并信心十足、勇往直前地向前走；而平庸者却目标不明确，而且犹豫不决，迈不开决定性的一步。如果你想成为一个成功者，就一定要预先规划，确立明确阶段性的目标，并且坚持不懈地努力。

普京就是位目标明确、信念坚定的成功者。

普京在上小学时，精力充沛，脑子灵活，很有性格，很快就成为孩子们的头儿。起初几年，普京学习并不用功，但到六年级时完全变了样，考试成绩不再低于3分。那一年，普京加入少先队，不久又当上少先队的队委会主席。当时，普京十分崇拜苏联的间谍英雄，并产生了想从事情报工作的愿望。有一次，老师布置学生写一篇题为《我的理想》的作文。许多同学都把未来当科学家作为自己的理想，而普京在这篇作文中写道："我的理想是做一名克格勃，尽管这个名字让很多人并不感到愉快，但是从国家的利益、人民的利益出发，我觉得克格勃所做的贡献是十分巨大的"；"我报效祖国和人民的方式就是去做一名出色的克格勃，用我的恶名去换取敌人的失败，用我的牺牲去赢得祖国和人民的胜利。"

当时的普京，胸怀要做"出色间谍"的理想，刻苦学习，对《盾与剑》之类的书籍和电影特别感兴趣。据普京后来说："那时我已经作出了自己的选择，已经没有任何力量能够改变我想当特工的主意了。"在中学毕业的前一年，普京抱着要到情报部门工作的强烈愿望，专门去了一趟"克格勃"的接待室，想了解怎么才能当特工，并表示"我想到你们这里来工作"。当时，接待人员对普京说："很好，但是还需要一些条件，首先，我们不收毛遂自荐者。其次，只有服过兵役或大学毕业后才能到这里来工作，最好是法律系的毕业生。"从那时开始，普京就着手准备报考列宁格勒大学的法律系。

普京从童年时代就开始交往的好友瓦西里·舍斯塔科夫是这样回忆20世纪90年代初自己的朋友的："他从来不追逐钱财。他常爱说的一句话是'生不带来，死不带去'。品质恶劣的人是进不了克格勃的。克格勃人总是对荣誉、祖国、正义抱有坚定的信念。除了

普京，我还认识一些在情报系统的人。他们的这些信念是很难去除的，因为人一旦被正义感所召唤，他这一辈子都将在其感召下生活，这是一种根本性的东西。人生观是不会随着时间而改变的，这是浸透在骨子里的，这注定了普京不是那种随波逐流的人。”

比起普京的大学同学来，瓦西里·舍斯塔科夫对普京准备去克格勃工作的决定知道得要早很多。他对普京当时的浪漫予以了应有的评价。同时，他分析了普京之所以这么做的深层次原因：“总而言之，他那时做每一件事都非常认真，他从来都不会马马虎虎。我并不排除，他之所以到了大学之后还坚持练体育，是因为他知道自己将来要干什么。因此，对未来的工作他已有了充分的思想准备，包括身体方面的锻炼。不管怎么说，在我们当时浪漫的想象中，克格勃的工作也要有擒拿格斗的技巧与知识，而桑勃式摔跤和柔道正好最具有实战性。”

普京持有同样的看法。当他谈及如何进入克格勃时，他是这样说的：

> 如果我想报考高等技术学校，那就要专攻一些精密科学。假如准备报考技工学院的话，那对物理和化学方面的知识就应该有比较深入的了解。当我明确我将报考的是法律系，了解到那里研究的是哪些课程以后就明白，这些课程应当好好地掌握，以期将来进入克格勃，为此我静下心来好好钻研了整整两年。
>
> 我心里十分清楚：我没有别的人可以指望，一切全凭自己。在这种情况下该怎么做呢？只有静下心来坐冷板凳，从头至尾“啃”书本。重要的是知道自己应当学习什么。
>
> 是的，我明白，父母尽心尽力地创造一切条件让我受教育。我还知道，在定位自己将来的教育，应该上哪所大学这些问题上已经不能再依赖于他们了。从后台关系的角度而言也丝毫不

能再指望他们的帮助，因为他们根本就没有。

所以我除了一条道路之外，别无选择。那就是——自己行动！

为了达成某个目标，事先一定要给自己一个准确清楚的定位。当然，持之以恒和系统的工作必不可少。

只有具备坚定的信念才能促使你去为一个明确的目标奋斗、拼搏，有备而去。

信念只有在积极的行动之中才能够生存，才能够得到加强和磨砺。信念让人对胜利有这样的把握：“虽然我迫切地盼望明天，但我却睡得很熟，而且还不必在梦中去寻找安慰，因为现实比梦想要美得多。”

意志镀上不锈钢

英国戏剧家莎士比亚曾说：“人的身体如果是一座园圃，意志就是园圃的园丁。种香花还是种毒草，都由它来决定。意志是一种权利，宛如园丁有权力在园圃里辛勤耕耘，也有权利让这园圃荒废不治。”

一个男人有了坚强的意志，便如同给双脚添了一对翅膀似的。如果男人没有伟大的意志力，便不可能有雄才大略。

俄罗斯正在强势复兴、重整霸业，而这其中，一切都与普京有关。这个身材矮小的男人显出来的尽是钢铁般的意志。

自2000年执政以来，普京坚毅果断，敢出头，敢说话，敢做事。在他的纵横捭阖之下，再加上国际能源价格比较给力，曾经积贫积弱的俄罗斯又开始有声有色。2011年9月24日，在暂居总理

一职三年半之后，在大声欢呼的执政党统一俄罗斯党支持者面前，普京宣布，明年他将再次竞选总统，并请梅德韦杰夫出任总理。

普京性格坚毅，他在捍卫俄罗斯利益的大是大非问题上，旗帜鲜明，顺应民心。在事关俄罗斯内政的车臣问题上，他坚决维护俄罗斯国家的统一和领土完整。在处理国际事务中，他敢于同美国的霸权主义和强权政治作斗争，捍卫俄罗斯的国家利益和民族尊严。

普京是一个有意志也有办法的人，他解决问题的能力很强。

2008年8月8日，这一天，全世界的目光都注视着北京，因为中国将在这一天举行2008年夏季奥运会精彩的开幕式。为此，世界上许多国家领导人都来到北京。其中包括美国总统布什和俄罗斯总理普京，普京在奥运会开幕几周前还是总统。

普京到北京来参加奥运会的时候，格鲁吉亚和俄罗斯之间发生了军事冲突，当时普京曾经跟胡锦涛见了面，在北京，普京也跟布什见了面，但实际上这时候在格鲁吉亚，发生了跟俄罗斯之间的冲突，这时候作为总理的普京迅速赶往北高加索地区，去处理这件事情。

在普京当政的这10多年，从围剿车臣武装到打击格鲁吉亚，以及包括处理欧洲的天然气事件，以及防止一些利益集团进入政治舞台，普京用自己钢铁般的意志完美地处理了一件又一件的棘手事件。

1998年普京被调任，当俄罗斯联邦安全局局长，当时调阅他的档案时发现：心理学家对他有一个非常简单的描述叫“缺乏恐惧感”。的确，很多评论认为普京的性格非常坚毅，而且很少表露出害怕的情绪，这样的性格一直影响到他从小到大，包括从克格勃到总统。

俄国文学家陀思妥耶夫斯基说过：“只要有坚强的意志力，就

自然而然地会有能耐、机灵和知识。”普京的意志如钢似铁，这会助他在俄罗斯复兴道路上走得更稳，更远。

拖延扼杀在摇篮里

德国著名哲学家黑格尔说过：“不作什么决定的意志不是现实的意志，无性格的人从来不作出决定。”

当今的世界需要意志坚定、精力充沛、行动迅速的领导人。

当面对问题时，这样的领导人会全面考虑自己所面对的情形，果断地作出选择，然后把它们搁置脑后，转向其他的事情。这样的领导人有超常的管理能力。他不是仅仅制订工作计划，还能够执行工作计划。他不但能够果断地作出决定，而且还能够将决定贯彻到底。

普京就是具有强硬、果断、干练的执政风格的领导人。他向来以办事果断、雷厉风行著称。

他行事雷厉风行，令出如山。这显然与他长期在克格勃工作的经历有关。普京刚出任总理时，俄罗斯有89个政治实体。叶利钦时期，各地诸侯各行其是，中央政府的命令执行不下去。普京上台后，着手整顿全国的秩序，把俄罗斯划成7个大区，大区的全权代表均由中央委派。他们都是退休的将军和昔日的克格勃人员，完全听命于普京。在加强这种垂直领导后，普京终于大权在握，逐渐成为一位强势总统。

2009年5月，一艘俄籍油轮在亚丁湾海疆遭海盗劫持，船上有23名俄罗斯船员和筹备运往中国的8万多吨原油。事件发生后，普京立即派遣正在事发海域邻近的反潜驱逐舰赶往出事地点。翌日清晨，俄特种军直升机突降被劫船只，击毙一名海盗，其余海盗束手

就擒，船员、船只和货物一举脱离险境。全部行为没有造成军方和船员伤亡。整个事件从发生到解决不足24小时。

这充分显示出其人坚强果断的品格和娴熟的政治手腕。

2009年的新歌《普京来到皮卡廖沃》，则是带有某种戏谑色彩的欣赏——普京办事有效。

《普京来到皮卡廖沃》的歌词唱道：

当工人骚乱，
谁能让工厂恢复平静，
是普京，
普京来到将让我们冷静；
商店物价每天都在上涨，
谁能帮助我们，
是普京，
普京执行的速度快……

皮卡廖沃是俄罗斯列宁格勒州的一个小镇，6月初因为3家工厂拖欠工资，引起工人抗议。总理普京现场办公，痛斥工厂的管理者、俄罗斯前首富德里帕斯卡，把他们比作"蟑螂"。6月底，普京又出现在莫斯科市中心的超市视察，迅速平抑物价。

音乐爱好者借用上世纪70年代捷克歌曲《沼泽地怪物》，把这段故事谱成歌曲《普京来到皮卡廖沃》，荣登流行曲金榜，不到一个月，歌曲短片的网络浏览量已超过300万。

普京的魅力首先来自强有力的政绩。

俄国思想家托尔斯泰说得好："若能细心思考，然后果断决定，掌契机坚忍不变，必能成大事、立大业。"

许多人往往有了计划，却做不成功，这就是由于他自己没有一定的主意。尽管一个人的思想是如何的健全，要是他没有决断的意

志，他就永远不会成功。唯有那些意志坚强的人，何去何从，在片刻之间便能决定取舍了。再反过来说：一个意志不坚强的人，纵使他在两者之间，已选择了甲，放弃了乙，但是他缺少刚毅坚忍的主见，所以其结果还是失败无疑。

曾有人问过亚历山大，他是怎样征服世界的？他的回答很简单："由于凡事不肯拖延！"

千万人之所以失败，只是由于拖延！许多人能够成功，实属于决断迅速！

你想要成功吗？那么你应该记住：今日就要决定，拖延便是失败！

克格勃式的冷静

法国军事家拿破仑说过："总司令最重要的品质就是冷静的头脑。"战场上两军对峙正酣，谁将获得最终的胜利？是能够在千钧一发之际保持冷静的一方。

能不能保持冷静的头脑，不仅是一种重要的品格修养，更是一种决定输赢的关键力量。遇事不冷静，凭借自己的一时冲动，往往误了大事，甚至损人害己。在现实生活中，无论做什么，都要学会冷静。冷静地去面对一切，把握主动，绝不意气行事。

具有冷静性格的人，能够做到遇事不慌乱。普京就是具有冷静性格的智者，他头脑非常冷静，处事果断而又慎重。

心理学家认为，拥有像普京这种性格的领导人是非常难得的：

一是他会在极端困境中果断地作出正确决定；

二是他做事情圆通灵活，有始有终；

三是他具有保守派管理者的风度（内心对正在发生的事情有一种深深的责任感，追求和谐融洽的关系）。

普京的办公室有点冷，外貌更让人觉着冷，但这只是一种非真实的假象。他不拘言笑的外形和克格勃的经历让人把他与硬汉形象画上了等号。

为什么普京这么牛？非常简单，因为他之前是前苏联特工。作为一名特工，不光头脑异常冷静，而且身手不凡，能够开各种交通工具，还会使用各种武器。他就像一个出色的狙击手，在看到危险的时候，总是能够保持冷静的头脑。

2008 年 8 月 31 日普京乘直升机到达俄罗斯远东地区，巡视位于那里的国家公园。他听取俄罗斯科学院保护西伯利亚虎状况报告，了解研究者如何监控虎在野外的活动。他还检查了一只装备全球定位系统的项圈和一支气枪，了解到气枪用于在不伤及老虎的前提下麻痹它。

普京随后身着迷彩服、脚踏沙地靴，在野生动物专家们陪同下走进针叶林地带，去观察一只掉入陷阱的西伯利亚虎。一队俄罗斯电视台摄影师站在陷阱旁等待摄影。

普京一行人刚走到陷阱附近，这只 5 岁大的母老虎突然跳出陷阱，扑向几米外的摄影师们，众人猝不及防。

虽然事发突然，普京依然保持冷静。他迅速抓过气枪射击，射中老虎的肩胛处。

普京不仅与大虎亲密接触，还救下电视台工作人员。

西伯利亚虎在我国境内称为东北虎，为现存最大型猫科动物，动作敏捷，力量惊人。

这一突发事件显示出普京冷静果敢、枪法精准。

他在处理国家大事时同样保持冷静的头脑。

例如在2004年9月发生的“别斯兰人质事件”中，普京毫不理会车臣绑匪的威胁和要挟，坚持采用强硬手段，最后虽导致300余人死亡，却也成功解救了1200名人质中的大部分。在此期间，普京指挥若定，冷静果断，充分表现了由多年“克格勃”经历所磨炼出来的“强人”本色。

一个高明的领导者在危机面前从容淡定，并高效地展开行动。事实证明，工作与事业上成功的往往是那些富于理性、在任何困难和危机面前都能保持冷静头脑的人。当我们与挫折、打击、困难等不期而遇时，保持镇定，往往能让我们更好地把握局面，镇定、从容、坦然、淡定，这是一种积极的人生态度，也是一种人生大智慧。

因此，在危机和困难面前，我们必须学会保持冷静，以理智应对。

隐形的马缰

俄国文学家陀思妥耶夫斯基说过：“倘若你想征服全世界，你就得征服自己。”

在没有学会征服自己之前就去寻求统治他人，其结果肯定是徒劳无益的。

征服自己的感情，就能征服一切。不能成为自己本身之主人者，将永远成为不了他周围任何事物的主人；才能够成为自己本身的主人者，才能够成为他的现实目标之主人，成为“他的命运之主人，他的内心之主人”。

性格的力量主要包括意志的力量和自制的力量。自制力是坚强意志的本质，也是一个人性格的灵魂。它是指人们能够自觉地控制

自己的情绪和行动。既善于激励自己勇敢地去执行采取的决定，又善于抑制那些不符合既定目的的愿望、动机、行为和情绪。自制力是坚强的重要标志。与之相反是任性。对自己持放纵态度，对自己的言行不加约束。任意胡为，不考虑行为的后果。

如果一个人要有大的作为，那么，你必须对情感坚定地掌控。

普京非常善于对自己的情感掌控，他是冷静思考、善于规避和适时调整的楷模。

俄罗斯媒体曾称普京为“黑盒子”，认为他总是予人高深莫测之感。普京的神秘感，很大程度上是他的职业特点造成的。在情报部门长期工作的人，必然会给自己披上一层神秘的面纱。特工经历也的确练就了普京的沉稳和深藏不露，练就了坚韧的性格和极强的耐力，喜怒不形于色。

一位曾和普京合作的军官说：“克格勃的整个行动计划都在普京的血液中流动。他有高度的自制能力，行动十分小心谨慎，不苟言笑。他很聪明，从不夸耀自己，从来不引人注意，但是成效不凡。”

2007年，《时代》记者对普京的新年采访手记中说：普京给人的第一印象是一个非常有自制力的人，他的身材很结实，行动非常敏捷。他的身材很健美，应该归功于多年来一直练习柔道，最近他每天早晨坚持游泳一个小时。他的个子不高，只有1.7米，但是辐射出惊人的自信和能量。他的长相是典型的俄罗斯人的长相，脸的轮廓好像是被锉刀锉过，双眼似乎具有穿透力。他表达自我的方式中从来没有故意展示魅力这一项，但是不费吹灰之力他就能赢取旁人的奉承和迷恋。你可以轻易感觉到他有坚定的内在原则同时坚定地服从这些原则。他是叶利钦的继任者，但是不像前任那样嗜酒，而是非常有节制，浅尝辄止，只是在有祝酒需要的时候才举杯，其

他时候他只是无目的地摇晃着酒杯。他吃得非常少，而且很挑剔地将面包壳剥去。

后来小布什在他的自传《抉择时刻》里面提及到对普京的印象，他说他跟普京会面的时候，普京对他说“我是一个热血的人”。他说“不，弗拉基米尔，你是一个冷血动物”。

普京周围的人士说，普京头脑非常冷静，不会情绪化，意志坚强，思维敏捷而灵活，处事果断而又慎重，喜欢理性的讨论，总是先问：“这样做合法吗？”这也许与他年轻时攻读法律有关。

普京大学时的一位同学回忆道：“普京有着很强的克制力，很少有过头的举动，不嗜酒，也不和人争吵。”

普京的一位老朋友说：“我与普京认识29年了。我从来没有见过瓦洛佳（普京昵称）喝醉过。他是个自制力极强的人，从无过分之举。瓦洛佳不喜欢伏特加，他只喝啤酒和茶。”

1999年，普京被任命为总理的几天前，他的父亲在圣彼得堡去世。但在公众面前，他的脸上看不出任何经历了刚刚失去父亲的巨大悲痛的痕迹，依然是不露声色，照常工作，以至于有许多人事隔多日方知普京的父亲已经去世。

在重大严肃事件面前，普京非常能控制自己，从未流露自己的情感，任何事情很难破坏他“钢铁般神经系统”的稳定。

英国政治家罗·伯顿说得好：“自制是金光灿烂的马缰。”

自制力强的人，往往意志比较坚强。控制自己需要意志。

知道在适当的时候自动管制自己的人是聪明人，明智地克制自己就是有力量的表现。能控制自己的人，就能很快地控制别人。

14

胜利准则

狭路相逢勇者胜

普京语录

- 我的确有种不服输的精神——不论做什么事，不论对手有多强壮。这就是我的第一个目标。
- 如果你想要成为胜者，那么在任何一次对打中，你都要咬牙坚持到底。

从林不倒翁

在尊重每一个对手的前提下，要成为一个强者！如果遭人欺负，就必须立即还击！就必须报着：不打则已，打则必胜！咬紧牙关，坚持到底的信念准则。

普京就是一个“斗士”。他正恢复元气、积聚力量、养精蓄锐和瞄准敌人，决心以任何代价赢得胜利。他始终坚持着“结果至上”、“不轻言战”、“打则必胜”的三原则。

2009 年 7 月 6 日美国总统奥巴马访问俄罗斯，会见了俄罗斯总统梅德韦杰夫和总理普京。

峰会之前，多数西方媒体和分析师在乐观预期俄美关系可望改善的同时，认为双方就两国关系的核心问题仍存在难解矛盾。

奥巴马到来前，俄罗斯首都莫斯科一些酒吧推出促销新招，酒客只需模仿奥氏“魔法”腔调——“是的，我们能”，就可半价获得一杯鸡尾酒。莫斯科部分店铺正出售模拟奥巴马形象的木质玩偶。这种玩偶模仿奥巴马，张开阔嘴，展露迷人笑容。

这次俄美峰会除了就核裁军等重大议题展开讨论外，更重要的意义在于结束俄美过去几年的相互猜疑和敌视。

2001 年“9·11”恐怖袭击事件之后，俄罗斯支持美国反恐，但俄美关系经历短暂“蜜月”之后，双方关系开始降温。所以这次西方媒体寄望奥巴马展现“魔法”，重启俄美改善关系进程。

不过，奥巴马还尚未到达莫斯科，他的“魔法”就差点先把普京“雷倒”。奥巴马在2009年7月2日接受美联社记者采访时说，普京“一只脚还陷在冷战时期”，意寓讥讽普京用老套方法处理现实问题。

普京在第一时间做出了回应，他第二天在一档电视节目中笑着回应说：“我们从不屈膝。我们双腿总是坚定的同时站立，总是面向未来。这就是俄罗斯的特点，这会确保我们始终前进并不断强大，我们还会一直这样做。”

普京担任总理以来，不时抨击美国政策。2011年8月1日，普京抨击美国经济“寄生于”世界，“美国没有量入为出，将自己的部分负担转嫁给世界，说明美国经济在一定程度上寄生于世界经济和美元的垄断地位”。

西方世界，尤其是美国按照他们的惯性思维，总是指责与他们的政见不合者，因此普京也会成为美国攻击的对象。就如美国国务卿希拉里2011年12月10日指责俄罗斯国家杜马选举“不真实、不公正”的表述一样，这是一场针对普京参选总统发起的冲锋。他们试图内外夹攻，让普京的总统梦流产。

普京的成功之处就在于，对于美国的无端指责，他毫不让步，坚决反击，一点也不客气。他强硬宣称，国外资金试图对俄选举程序施加影响是“不可容忍”的，对违法行为，俄权力机关将履行法律手段。普京用他有策略的铁腕手段，让美国看到了他们在对俄战略上的彻底失败，也让别有用心的反对派没有了任何底气。

普京是一个不达目的绝不罢休的男人。

普京的一名老朋友回忆说：“他会抓你、咬你、揪你头发，为了不被你羞辱，他会采取一切手段。”

普京学生时代的好朋友说：“他从来不害怕任何人。他打架都

很认真、拼命。他打架像一只‘小老虎’。”

普京回忆上小学一年级前的一场街头“恶斗”时说：“我明白了，对于任何攻击或侮辱，自己必须迅速还击；我还学会了，如果要想赢得胜利，就必须放手一搏，就当是背水一战。我的教育很大部分是在街头完成的。

“在城市的街头，你受到的教育几乎跟在原始丛林中没有两样。”普京在街头形成的好斗个性在学校中给他惹了不少麻烦：他成了老师眼中的刺头、连加入少先队也比别人晚。同班同学在四年级就戴上了红领巾，而他得等到六年级。

普京说：“我不爱服从命令，老是违反校规。‘丛林’中接受教育的人总是把同样的生存法则带进新环境。”

普京说，上学前有场街头恶斗让他“终生难忘”，当时对手看上去比自己弱小，于是他就放心大胆接受了挑战，却被狠狠揍了一顿。他也因而获得了“终身受益”的一课：“抛开立场的对与错，要想胜利，就必须让自己足够强大，以便能在任何情况下还击！”

当普京加入克格勃后，他吃惊地发现，他的老板交给他的格斗哲学，跟他自己在街头巷斗中总结的并没有什么两样。

“除非逼不得已绝对不要惹麻烦，但如果事情发生了，你必须当做没有退路一样，斗到底。这是他们在克格勃教我的，而这些我早就在街头打架时学会了。”

普京在克格勃的工作中还掌握了这样一条准则：不打则已，打了就绝不能倒下！

在一场场对抗中，退缩等于投降；面对对手必须咬紧牙关，坚持到底。

力求做到不打则已，一旦你下决心打这一架，那么你就要坚持到最后，因为胜者为王。

服输，那不可能！

不管做任何事都要有一股冲劲，一种不服输的拼搏精神，面对种种困难和挑战都不要轻易说放弃。

普京说过："我的确有种不服输的精神——不论做什么事，不论对手有多强壮。"

普京从11岁起就开始学习桑勃式摔跤，后来又对柔道产生了浓厚兴趣，并曾多次获得圣彼得堡市的柔道冠军。目前，普京是柔道黑带6段选手，也是世界上首位获得柔道高级段位的总统级人物。他的扫腰动作最为出名。两次获得世界冠军的桑勃式摔跤运动员阿布杜拉耶夫还曾是普京的弟子。2005年12月24日，普京在圣彼得堡的一所体育学校亲自上场，与他的好友前奥运会柔道冠军、日本柔道界传奇人物山下泰裕一起给学生们教授柔道课程。

普京回忆说："我从小生性好动，可是属于发育迟缓的那种，为了赢得那些大个对手的尊重，不得不多准备一手'额外武器'。于是我开始练习拳击，可是没练上一会儿鼻子就被打得血流不止。无奈之下，只有改练了柔道。很快我发现自己自从练了柔道之后个性竟然也发生了改变。以前我与同伴发生争执时总是喜欢动拳头，可是现在却越来越习惯于讲道理。是体育改变了我的人生观和价值观，教会我尊重伙伴。另一方面，体育也培养了我永不服输的执著精神，从这个意义上说，我并不完全赞同'重在参与'的口号，对于我而言，结果才是最最重要的。"

普京在"涡轮建设者"俱乐部练习桑勃式摔跤（教练是阿纳托利·拉赫林）。他在摔跤方面的成绩优秀：1973年他成为桑勃式摔

跤运动健将，1975 年成为柔道运动健将。普京取得过“查里吉利斯”和“达乌加瓦”体育俱乐部柔道比赛冠军，还得过“劳动”志愿体育协会中央理事会桑勃式摔跤奖章。即使成为克格勃的工作人员之后还在 1976 年的列宁格勒桑勃式摔跤比赛中得了冠军。即使在国外出差，他也会时不时地进行练习。顺便说一句，普京的柔道教练指出，他有种“不服输的精神”。他的教练是这样描述的：

“尽管普京平时文质彬彬，可是一走上训练场地，普京却从不妥协。每次比赛，他总是像变了个人，就好像成了要战斗到最后时刻的雪豹。而比赛一结束，站在你眼前的他立即就恢复了原来的模样——善良、温和、彬彬有礼。这就是一个人的最高境界——上了赛场就像斗士，走下训练场立刻就恢复那种哲人和思想者的状态，普京就是有这种惊人的品质。”

对于每一场比赛普京都会全力以赴，说百分之百还不行，说百分之二百才算准确。每场比赛他都会全神贯注。就算是打不赢的比赛，他也不肯轻易认输。他必然要坚持到最后，全力以赴地应对。

普京是个非常有韧性的人，他的韧性早在童年时期就已经形成。当然，普京并非在所有比赛中都能获胜。要说他比赛只赢不输，那未免太不客观了。体育就是体育，总会有输赢。不过，即使是输了，他也会表现得非常平静。老实说，此时要想根据普京的表情判断他的内心状态是很困难的。

有一次比赛，普京遇到一个强大的对手，他用尽所有力气，累得简直无法呼吸，最后，虽然他赢了，然而他的脸上仍然没有什么特殊的表情。还有一次，普京的对手是柔道世界冠军沃洛迪亚·卡列宁，他们两人争夺列宁格勒市的冠军。刚一交手，普京将卡列宁从背上摔了下去，不仅动作优美，而且没费什么力气。比赛本来应该就此结束，可是当时卡列宁是世界冠军，裁判有意维护卡列宁要

两人继续比下去。卡列宁当然比身材矮小的普京力气大，后来据说裁判听到普京喊痛，根据规则判卡列宁获胜，不过输给世界冠军普京也不觉得丢面子，他仍旧平静如常。

对于柔道爱好者而言，比赛往往会遇到很多的创伤，而且训练也很艰苦。普京通常要到位于列宁格勒郊外的基皮亚维湖畔的体育馆参加训练。这条湖有 17 公里宽，普京每天早晨起床后先要绕湖长跑，长跑以后再训练，这样周而复始，一直累得筋疲力尽为止。

正如普京本人所说："如果你想要成为胜者，那么在任何一次对打中，你都要咬牙坚持到底。"

搏击运动所必须具有的竞争意识和道德准则，培养了普京不服输和尊重竞争对手的良好品格，这种品格甚至影响了他的一生。

在普京看来，摔跤比赛中只以成败论英雄的游戏规则与做人的道理是相通的。在人生的竞技场上，每一个盼望成功的人，都必须勇敢地去迎接一切挑战，也只有依靠自身的实力战胜了困难和敌人，你才能取得成功。

一个人必须要有一点精神的。"不服输"是一种可贵的拼搏进取精神。

英国剧作家莎士比亚说过一句不朽的名言："勿因受了一时的挫折，便放弃了你的主义。"

只要有"坚持"和"笃信"，任何困难都可以克服，任何不可能的事都会成为可能。

"不服输"是勇者的行为，"两军相逢勇者胜"。勇敢，是志士的魂魄，是力量的源泉，是压倒敌方夺取胜利的前提。"挥剑啸天地，山摇鬼神惊"，有此勇猛刚毅之气概，何坚不能摧！"不服输"终究不会输。笑在最后，是"不服输"的结果。不服输者屡挫屡战，愈战愈勇，多会夺得最后的胜利。

“谁软弱谁就被消灭”

有胆识的男人，遇到阻碍的时候，不会畏首畏尾；遭受挫折的时候，不会垂头丧气；需要力排众议的时候，不会瞻前顾后。

普京就是一位具有这种胆识的人，他确实非常敢说敢干，从不手软。他曾这样说过：“谁软弱谁就被消灭。”“如果有什么事情阻碍我，我就将其除去。”

在普京的青年时代，他见证过俄罗斯曾经的光荣和荣耀，在他做总统的时候，他也始终坚信：俄罗斯骨子里始终有这样一种荣耀，一旦任何事情，任何个人或者利益集团，抵触了这个原则的话，他会毫不犹豫地把他们打掉，所以他后来就纠正了叶利钦时代的“休克疗法”，这曾经的“休克疗法”让那些以超低廉的价格，把大量的国有资产卖出去，从而成为一批富翁的人得以存活。在面对这些以财富试图控制俄罗斯社会的暴发户时，普京对他们进行了迅猛的打击，让这些不可一世的金融寡头立即土崩瓦解。

打击恐怖分子决不手软。普京以猛药治疗俄罗斯的重症车臣问题。1999 年 9 月，普京担任总理一个月时，其民众支持率仅 1.7%，到 12 月则高达 58%。这期间，他主要做了一件事，即第二次车臣战争。普京多次亲临前线视察，有时甚至自己驾驶战斗机。丝毫不在乎西方人的非议和可能失败的后果。

尽管 2004 年的别斯兰人质事件在人们内心留下了创伤，但普京在面对恐怖主义所采取的强硬政策仍然得到了大多数俄罗斯人的支持。

在俄罗斯发展到一定程度后，普京对美国的态度也日趋强硬。

他在德国举行的第43届慕尼黑安全政策会议上，忍无可忍，以前所未有的态势，扣动“扳机”，猛烈“炮轰”美国的单边主义政策，批评他们“无节制”地在世界上滥用武力，以及在波兰和捷克部署战略导弹防御系统的计划和北约东扩威胁俄罗斯安全等。一时间，成为国际舆论的焦点。他面对西方世界，则毫不讳言要重新恢复俄罗斯往昔强大的国家形象。

普京曾经在科索沃以一支空降兵分队“恶心”了西方联军，尤其是在格鲁吉亚则更不客气地快速摧毁了轻举妄动的格鲁吉亚军队。当俄罗斯电视上播放的满是普京飞到南奥塞梯边界北部的弗拉季卡夫卡兹发号施令的身影，而不是梅德韦杰夫时，所有人都知道，不管普京是总统还是总理，他才是帝国真正的“掌门人”。

媒体对普京的综合评价是：一个胆识过人的魅力人物。他在政治上所显示出的胆识，在俄罗斯历史上的领导人中是非常少见的，即使在当今世界政坛上也是凤毛麟角。普京坚决果敢的个性，运筹帷幄的韬略和卓越的领导才能，使普京在重大事件处理中总是表现出惊人的决断力和过人的胆识。

胆识往往决定胜负。胆识是成功的重要影响因素。胆怯退缩是人们生活中的一大障碍。在面对困境，需要做出艰难抉择的时候，优秀的男人会非常果断，绝不会因循守旧、畏首畏尾。

敢为天下先

在一般人不敢想、不敢做的地方，总会有勇敢的人走出来实践，在一般人望而止步的逆境中，仍然有人能表现精湛。

其实，一个人的伟大，并不在于他们先天拥有什么能力，而在

于他们是否拥有面对问题的勇气。

普京一向以勇气闻名于世界。他被俄罗斯人评价为最聪明、最勇敢和最具魅力的政治家。他敢于为自己的行为承担一切责任。

普京的椭圆形的前额显示着他的勇气和智慧。突出的半圆形前额说明他有颗敏锐、好奇的心。通常还表示此人有极高的天赋。甚至额头的皱纹也能显示出他的一丝不苟与优雅得体。

10 多年前，普京接过叶利钦手中的权棒，经过 8 年的锐意改革和励精图治，实现了政治稳定，回击了西方的政治打压。普京自己也由一个勇猛果敢的政治“救火队员”，逐渐成长为民族的中坚。而如今，我们看到，在船长普京的带领下，俄罗斯这古老的巨轮，正沿着民族复兴的航道勇敢突围，破浪前行。

2007 年 10 月萨科齐就任总统以来第一次访问俄罗斯，他称赞普京“直接、勇敢和坚定”。

普京确实是一个名副其实的勇士。他是当今世界上最富有冒险精神的国家领导人之一。

2010 年 11 月，俄罗斯总理普京试驾 F1 赛车，并高速急转弯时险滑出赛道。

这么一个小的事件不仅仅可作为体育新闻，更是政治新闻的头条。毕竟这个曾经前苏联情报人员出身，开过战机，玩过战车的国家领导人，更多的希望展示自己的活力，让国人和世人都看到一个充满活力的年轻领导人就是俄罗斯的希望。

普京最令人震惊的一次飞行是在 2005 年 8 月 16 日，他乘坐并短暂驾驶一架“图－160”战略轰炸机，从莫斯科近郊起飞，5 小时内飞行约 5000 公里，到达北极的柯尔斯基半岛。“图－160”是俄罗斯现役轰炸机中唯一不经空中加油就可以对美国本土进行攻击的轰炸机，与美国“B－1B”战略轰炸机是“冤家对头”。

登机前，军医为普京检查身体后表示，总统的血压可以与宇航员相媲美：高压120毫米汞柱，低压80毫米汞柱。普京开玩笑说："不过这次我不准备到太空去。"此时，随同采访的俄记者向"图－160"总设计师问道："去年一架'图－160'坠毁，原因确定了吗?"总设计师变了脸色，可穿着飞行员服、头戴黑钢盔的普京只笑了笑，便登机了。

开赛车和战机也类似，充满了风险，这个不断挑战极限的勇气和胆量来自对国家的信心，当然这个世界上的政客们大多数是说的比做的多，而普京既能说又能做。

2011年11月17日，普京在黑云压城之际冒死访问伊朗，执意"单刀赴会"，引起世界的瞩目和担忧。不少人的心一度绷紧了弦，有人已屏住呼吸。

普京冒死赴伊朗无疑是近期世界的一个焦点，普京此行"十面埋伏"，危机重重。尽管如此，也不可能阻止普京前往。可以肯定地说，普京冒死赴伊朗折射出一个硬汉子"敢为天下先"的本色。

英雄人物之所以得到世人的崇拜，是因为他们敢冒常人所不敢冒的巨大之险，做常人所不能做的伟大之事。

一个优秀的男人，就是在思想上或行为上最能追求，最能冒险的人。

其实做每件事都应该有勇气。如果不敢去跑，就不可能赢得竞赛；如果你不敢去战斗，就不可能赢得胜利。



附录一

绝无仅有的普京

硬石头一般的少年时代

普京于1952年出生在圣彼得堡（当时叫列宁格勒）。他出生的时候，距离列宁格勒彻底粉碎德军封锁仅仅过去8年，他的父母都是这场围城战的幸存者。普京的父亲在战争初期曾参加军队对德军作战，但在这场战斗中负过伤，普京的母亲差点在围城战中饿死。

卫国战争结束之后，普京的父亲复员回到当地，在机车制造厂当了一名技师，普京的母亲靠做杂工补贴家用。一家人住在列宁格勒郊区工人聚居的一间大杂院里。普京家里没有洗漱间和热水，厨房还与别人共用，条件很简陋。

少年时期的普京调皮捣蛋，还爱打架。他曾因“表现不好”没有被吸收加入少先队。他曾经多次与体育老师打架，还撕毁数学课的家庭作业，考试的时候与同学交换字条。有一段时间，普京与担任物理课老师的关系搞得很不好，有一次，因为忘记穿校服，普京被物理老师赶出了教室。普京这种不安分、自由散漫的作风必然会引起老师们的干预，但调皮的普京却不喜欢老师们这样做，他就经常进行反抗性表示；调皮的孩子之间难免会发生冲突，于是，打架的事就会不断地发生。普京大多数时候都会参与进去。有一次，在即将上课时，普京还向其他的同学扔黑板擦。因为打架，他的父亲经常被老师叫到学校。普京打架的时候会用嘴咬人，对欺负别人的孩子，他就揪他们的头发。

相比其他调皮的孩子，普京的年纪较小，体格较弱，但他却一点也不愿示弱。普京的一个同学回忆说，假如有人胆敢惹普京，"他就会马上跳到那个人身上，一边抓一边咬，扯对方头发——他会使出一切方法，决不允许别人侮辱他"。

普京的同学们回忆了很多打架的故事，像这样的情形其实在多年之后还是被不断地提起。

他的同学们说："我们上八年级的时候，一次，我们在一个车站里等车，一辆电车刚停下来，但开往的方向并不是我们要去的地方。两个身材魁梧的醉汉下了车，试图挑个人打一架。他们对四周的人又推又骂。普京将他的包交给我，然后我就看到他把一个醉汉摔到了雪地里，醉汉的脸先着地。另一个醉汉转过来对普京大喊：'做什么？'几秒钟后，醉汉便明白过来发生了什么事情，原来他已经躺在他同伴的身边了。正在这时候，我们要坐的电车到了。若要我说一点关于普京的事情，则是他从不会让骚扰百姓的流氓逃掉。"

普京便从一次又一次的打架中悟出了做人的"真谛"：要想成为胜利者，你应该懂得在每次对打中咬牙坚持到底。普京后来在回忆录中说："表面上来看，这个规则好像是克格勃教给我的，不过早在少年时代我在多次打架中便悟出了这个道理。"

当时普京的成绩并不优秀，在实行五分制的前苏联，他的很多科目仅仅获得两三分。在他青少年时代度过的一个小木屋的阁楼上找到一本成绩册，上面记载着普京的学习成绩与教师的评语。普京的算术和自然只得了3分，绘画只有2分。评语更不理想，"经常不遵守课堂纪律，家庭作业也不常交"。但是，他的体育成绩优异。他是一个体育迷，他对柔道、摔跤、游泳、滑雪、马术等多项体育运动样样在行。10岁左右，他还与一个朋友一起登记注

册，加入了一个桑勃摔跤小组。自此，他只要有时间就练习这种徒手格斗。

桑勃摔跤是一个俄罗斯语名称，它的意思是“无器械自卫术”。桑勃摔跤能够称得上是俄罗斯的武术，它是俄罗斯传统摔跤术与日本柔道、空手道相融合在一起。

桑勃摔跤便成了普京人生变化的一个“转换器”，在训练过程中，他渐渐地变成了一个会努力、有奋斗目标的青少年。这种训练从而促成了普京的理想——成为一个克格勃成员，因为他听过这么一个故事：克格勃希望招收来的新成员在徒手格斗方面技术高超。

在20世纪60年代，苏联赋予了特工部门浪漫的、很有魅力的形象特点。普京12岁的时候，苏联出版一本畅销小说名叫《盾与剑》，其小说的主角是在德国工作的苏联特工人员。后来这部小说还被改编成了电视剧。普京受到这本小说的影响很大，他的理想是成为一名特工。40多年已经过去了，2010年，身为俄罗斯总理的普京接见了被美国驱逐的11名俄罗斯间谍，普京还与他们一起唱了一首歌，这首歌正是《盾与剑》的电视版主题曲。

到九年级的时候，普京感到正是实现自己梦想的关键时刻，他来到克格勃位于列宁格勒的办事处，表示他的愿望是当一名特工。然而克格勃的工作人员告诉他，他们不会接受那些出于个人动机的人来做特工，同时，特工也要接受高等教育，譬如法学院教育等。

普京日后回忆说：“从那时候起，我便开始为进入列宁格勒大学法学院而努力学习。”执著的普京后来如愿以偿地成为了列宁格勒大学法学院的学生。

理性回归的大学岁月

1970年，普京以优异成绩考入列宁格勒大学法律系。[①]

普京大学时的成绩非常优秀，在各科考试中成绩都是名列前茅。他的毕业论文题目是《论国际法中的最惠国原则》，论文答辩获得了5分的高分，最终他以优异的成绩通过了国家考试。与少年时代不同的是普京在大学时期的评语是“非常老实、品行端正和负责任”。大学期间的他极其热爱读书，经常在其他同学参加娱乐活动时独自一人跑到图书馆看书。

上大学期间，普京迷上了桑巴式摔跤和柔道。除了学习以外，他花费时间最多的则是练习柔道了。经过几年的刻苦训练，普京不仅佩戴上了代表柔道运动最高水平的黑腰带，成为了一名运动健将，还于1974年获得了列宁格勒市柔道冠军。

直到现在，回忆起当年的柔道比赛，普京印象最深的就是跟世界柔道冠军沃洛迪亚·卡列宁那场比赛。在那场比赛中，普京输了，可是在比赛开始的时候，或许是沃洛迪亚·卡列宁太轻视对手了，身材矮小的普京干净利索地将卡列宁从背上摔了下去，这使普京高兴了好长一段时间。

普京的教练拉赫林曾下过这样的评语：若当初普京成为一名柔道专业选手，那么俄罗斯就会多一名柔道明星，少一个明星总统。

他在此期间表现出的另一个爱好是汽车。据说普京的第一辆汽车是“扎波罗热人”。他的大学同学阿列克谢·库德罗夫说，那是他于1974年彩票中奖获得的奖品。可是他另外一名大学同学亚历山

① 列宁格勒大学的全称为列宁格勒日丹诺夫大学（现改名为圣彼得堡大学），位于瓦西里耶夫斯基岛的第二街，建于1819年，比莫斯科大学（1755年设立）稍晚，是欧洲著名的大学。

大·尼古拉耶夫说，那是他父亲中的奖，因为自己不会开车就把汽车送给了儿子。

后来普京从德国带回一辆旧伏尔加汽车，他对此感到自豪。他又迅速获得一辆当时非常时髦的深蓝色6型“瓦斯”，以伏尔加汽车替换。根据朋友们回忆，对他印象最深的是一位朋友赠送的当时很少的装饰物——汽车专用吸尘器，普京像孩子那样喜欢这件礼物。

据说普京在大学里，还谈过一次恋爱，他的第一位恋人是一位学医的漂亮女大学生。据普京朋友们回忆，在大学里，他们的关系已经到了谈婚论嫁的地步，他们将结婚证书都已经申请下来了（前苏联的大学允许学生在上学期间结婚）。双方的父母都很同意这门婚事，为他们购买了婚纱、戒指、西服等东西。可是，不知道发生了什么事情，在最后时刻，普京将这个婚约取消了。后来普京回忆说：“取消婚约，这是我一生中作出的一个很困难的决定。十分困难！我当时真想躲起来。然而与其以后痛苦，不如当时痛苦。”普京的第一段恋情就如此夭折了。

普京在大学里遇到了人生第一个贵人，这个贵人就是索布恰克教授，他是一个法学教师，对普京的命运产生很大影响。在列宁格勒大学学习期间，普京认识了索布恰克教授。普京从大学三年级开始听索布恰克教授的课，跟索布恰克教授建立了超出师生的良好关系。普京的毕业论文就是在索布恰克教授的指导下完成的。

索布恰克是前苏联后期知名的改革派领导人，索布恰克后来把普京引入政坛，并将他推荐给当时的俄罗斯总统叶利钦。

珍贵的克格勃生涯

1975年夏，年仅21岁的普京以优异成绩从列宁格勒大学法律系毕业，被分配到克格勃第401保密学校。

普京在401学校学习了一年时间，成为这批学员中的佼佼者。他会出色地驾驶各种型号的汽车，还能熟练地使用各种各样的枪械。

据普京当时的战友诺维科夫少将回忆，他们曾被送到乌克兰西南部波尔格勒的一个空降兵师接受特种训练，“训练的最初项目就是‘钻坦克’。训练开始，立刻就有几辆坦克同时对你进行围追堵截。训练场地势平坦，甚至连一个可以躲避的壕沟也没有，你站在平坦的场地上，眼睁睁地看着这庞然大物急速地朝你迎面驶来。在危急时刻，你必须迅速、准确地向坦克下面钻。最重要的是要钻得恰如其分，然后紧贴地面纹丝不动、敛气屏息地趴着，以免撞到行驶的坦克的履带上。稍有不慎，就会立即丧命。就是这种训练，以前不知发生过多少次惨祸”。

不过，钻坦克还远算不上是最极限的训练科目。让这些未来的情报官真正感到恐惧的还是接受高地跳伞的考验。

“第二项训练是高地跳伞。我们必须穿着带有背带、像降落伞伞衣那样的训练服，接着从高地上向下跳。唉，这太恐惧了!”诺维科夫说，“在这个高地上，我第一次见到了普京，我们俩一前一后地纵身从高地上跳下去。即将着陆的时候，我们开始减缓下降速度。我紧紧地拽着普京。瞬间……降落伞绳子断了。我们快要着陆的地面十分坚硬，玉米刚收割完，满地都是随便丢弃的玉米秆。普京死死地抓着我，我开始坠落。可是我在空中居然还来得及翻了个跟头。最终我们歪倒在地以后，才站稳了脚跟。我搞不懂，怎么会有惊无险地着陆呢？普京不好意思地说，是他使出了柔道术中的一招，借势帮了我一下子。”

学员们在校还要接受各种特种训练。身怀绝技的教官既教学员们开车，又教他们边驾车边观察，也就是说，每个学员既要学会熟

练地驾车，又要学会眼观六路，一丝不差。行驶过程中，教官可能突然会问跟在学员后面行驶的汽车的牌号。然而在倒车镜里看到的汽车牌号的顺序是反的！教官的话刚一落音，学员就必须准确无误地读出来！

另外，教官还命令学员们在林间曲折的小路上快速倒车。即使此时天上突然下起了大雨，这种训练也不能停下来。当初，学员们总会将车开到路边的壕沟里，但最终换来的是可以游刃有余地驾驶任何汽车。

学员们掌握驾车的本领以后，就要练习射击，每个学员都应当成为百发百中的神枪手。

不久之后，普京进入特工科开办的德语进修班。因其各项成绩突出，被挑选到前苏联对外情报局工作。

普京32岁的时候，被派到那时东德的德累斯顿市工作。1985年至1990年间，普京曾作为克格勃间谍在这里工作了6年，他当时的公开身份是莱比锡“苏德友谊之家”主任。

当时他领导一个由8名克格勃特工组成的情报小组，其工作就是找出那些住得离美英军事基地比较近的西德公民，在帮助他们得到探亲许可证进入东德后，然后趁机从中发展出能帮助克格勃监视美军动向的线人。

普京在这里学会了不少的“实战技巧”。譬如，他跟一名德国特工之间建立了一套严格的接头程序。在易北河边的一条小路上就有一个接头点，这个特工每天晚上都会在那里慢跑。他经常把一个压扁的啤酒罐或一个香烟盒扔在事先约好的地点，或把情报藏在水泥块里，等待普京来取。假如普京办公室里的电话响三声，那就说明这个特工有紧急的事情要约见他。

据普京在东德的老部下尤索尔泽夫回忆说，在此期间，普京还

参与了克格勃绝密的“光束行动”，这个行动中克格勃监视的对象不再是美英军事基地，而是他们的东德盟友。莫斯科当时不断地要求获得有关东德领导层的一切内部信息，这样能够知己知彼，从而除掉那些不合作的东德官员。另外，普京在东德工作的时候，还准备在当时的东、西德建立起一个巨大的刺探经济情报的间谍网，从而保证可以为莫斯科收集到有用的经济科技情报。

据普京自己后来透露，他在东德的情报活动，是以北约为主要目标，搜集到的情报均直接送往国内的克格勃总部。为此普京招募了很多东德人。普京也运用经过克格勃培养的年轻貌美的女特工（称之为“燕子”）来刺探情报。克格勃极其擅长利用“燕子”接近目标，以美色引诱对方，使他们就范，为克格勃工作。

普京始终以克格勃经历为荣。普京从不掩饰他在克格勃的工作经历，每当谈到这段历史，他就会自豪地说：“在情报部门工作，我最大的收获就是拥有一颗爱国心，我热爱我的国家。”

普京有一次在接受媒体采访时表示，他深受间谍小说和电影的影响：“令我感到很惊讶的是，仅仅特工一个人就能够完成整个军队都做不成的事情。一个特工就能够决定上千人的命运。”

他还接受德国魏玛电视的采访，先是半开玩笑地说，这是“一份类似007所从事的、充满了冒险的工作”。不过接着他立即转变了口气，很严肃地说：“严格来说，这只是一项程序化的工作，我每天仅仅与信息打交道。”

铁腕硬汉问鼎总统宝座

1990年，两德统一之后，当时的苏联总统戈尔巴乔夫和联邦德国总理达成了从东德撤出苏军的协议。之后，普京悄悄地回国。在列宁格勒大学任校长助理。

当时的列宁格勒市长索布恰克和市长首席经济顾问丘拜斯等“改革俱乐部”的中坚人物均来自列宁格勒大学。索布恰克是这群人的首领和保护人。随后，普京被调任列宁格勒市苏维埃主席顾问，成了索布恰克身边的人，掌握着处理商业机构问题的重权。可是，普京一直没有向外界透露他的“克格勃”身份，在1990年夏秋之交，“民主派”要求改革，“克格勃”遭到攻击。1991年8月20日由“紧急状态委员会”发动“政变”，软禁了戈尔巴乔夫。俄罗斯的政局迫使普京或者继续将自己的真实身份保密，或者离开“克格勃”，继续与索布恰克等人合作。普京最终选择离开“克格勃”。

1992年年初，还不到40岁的普京，被任命为圣彼得堡市副市长。第二年他又兼任市政府日常事务委员会主席。1994年，普京出任圣彼得堡第一副市长，依然兼任对外联络委员会和日常事务委员会主席，在圣彼得堡可以说他的权力只是在索布恰克一人之下。普京担任圣彼得堡副市长和第一副市长期间，全力推动该市引进外资、外商以及设立圣彼得堡自由经济区。在圣彼得堡工作6年间，使得普京不仅和索布恰克建立了紧密合作的关系，更重要的是积累了管理经济和政府以及处理外交事务的经验，为他日后能够迅速地在莫斯科打开局面奠定了基础。普京还因担任此职务，与俄罗斯正在崛起的青年一代政治精英之一的丘拜斯建立了朋友关系。

1996年，普京通过他的朋友——当时担任叶利钦总统办公室主任的丘拜斯引荐，进入叶利钦的总统机构，担任总统事务管理局副局长——一个并不显眼的位置。叶利钦在他的回忆录里描述他曾建议普京重新回到军人编制，取得将军军衔。然而普京的回答出人意料：“目前我只是一介平民，我认为最重要的一点是强力机关必须由文人来领导。若您允许，我还是保留预备役上校的军衔为好。”

这样，普京开始进入叶利钦的视线。在这里，普京与叶利钦的

家族开始建立关系，尤其是和办公厅主任瓦连京·尤马舍夫的关系良好。叶利钦与尤马舍夫情同父子，因为叶利钦没有儿子，而尤马舍夫的平民青年知识分子形象非常讨他的喜欢，而且他与叶利钦的女儿塔吉亚娜关系也很不错。据说普京得到尤马舍夫的赏识是进人叶利钦身边的关键。

1998年5月25日，普京被叶利钦提升为总统办公厅第一副主任，主管中央与地方关系事务。在总统办公厅工作期间，普京时时刻刻保持着低调态度。他极少接受记者的采访，也不在电视上露面，更不发表任何文章。而对叶利钦总统，他又处处维护他的政治形象，积极为他出谋划策，自己却从未有任何的政治野心。这时普京已经深得叶利钦的欢心，同年7月，普京任俄罗斯联邦安全局局长。

普京执掌俄罗斯联邦安全局后，首先建立起了自己的班底。然后他进行精兵简政。安全局总部有6000名办事人员，普京大刀阔斧地缩减到4000人。这些被裁掉的人员，或者调往各地充实当地的安全机关，或者改行。

1999年3月，普京在联邦安全局局长的位置上仅仅坐了10个月，又一次被叶利钦提升为俄罗斯联邦安全委员会秘书。普京出任联邦安全委员秘书是他政治生涯的一个重大转折点。这时离叶利钦的总统任期只有一年多时间了，叶利钦长期以来身体不好，媒体又常常报道他酗酒失态。叶利钦身旁的人，比如他的女儿季亚琴科和尤马舍夫等人，在决策中所起的作用也经常引起媒体的批评。同时，俄罗斯的经济和社会问题频发，政坛斗争异常激烈。在国外，以美国为首的北约绕过联合国，对南斯拉夫和科索沃发动了空中打击，长达78天，南斯拉夫被迫从科索沃撤军。

然而普京上任一开始，便显示出了铁腕政治家的本色。在科索

沃问题上，当北约军队准备进驻科索沃首府普里什蒂纳时，一支俄罗斯伞兵小分队却赶在北约军队的前面，在普里什蒂纳机场如神兵天降，抢占了机场。消息一传出，北约十分震惊。北约盟军总司令美国上将克拉克命令英军夺回机场，可是英军司令杰克逊拒绝了，他说："将军，我不能为您而发动第三次世界大战。"有理由相信，在协调这一行动的时候，普京作为联邦安全委员秘书，也发挥了至关重要的作用。

普京担任联邦安全委员会秘书期间，在协调和处理国内外重大安全问题上均有上乘的表现。在此期间，叶利钦有一次有意无意地对媒体说起，他已经有了接班人，然而目前不能公布。媒体并没有在意这句话，一直到普京被任命为总理，大家仍然没有往这方面想，因为叶利钦在不到一年的时间换了三个总理，谁知道普京担此重任会有多长时间。这与普京的韬光养晦、低调为人也有很大的关系，他总是宁愿退居幕后，不愿意引人注意。1999 年 8 月，叶利钦任命普京为总理并宣布他就是自己的接班人时，整个统治集团哗然，说得好听的是"杀出了一匹黑马"，说得难听的是"冒出了一个什么也不是的先生"。

普京政治生涯的运气这么好，与其说是他升迁得非常快，不如说是他机遇好。叶利钦当了 8 年总统，身边的亲信和重臣换了一批又一批。8 年里叶利钦换了 7 个总理，7 个安全局长，10 个财长，6 个内政部长，7 个总统办公厅主任，6 个安全会议秘书，只有外交部长和国防部长换得少些，各换了 3 个。以此推断，普京无论是出任安全局长、安全委员会秘书还是总理，如果长期干下去的话，恐怕也是前程难料。然而走马灯式的官员更换却到普京这里停住了，因为叶利钦已没时间再换下去了。普京成了唯一一个不被撤职的政府总理。

叶利钦对自己的接班人经过多次挑选，比如切尔诺梅尔金、涅姆佐夫、基里延科、斯捷帕申等，他们都在普京前面，然而没有一个坚持到最后。普京几乎是到了最后一刻才被推到历史前台，而这位后来者却成为唯一的胜利者。

叶利钦早就知道普京在地方工作时表现就十分出色，后来普京到了莫斯科，经过近距离观察，叶利钦发现普京不仅聪明机智，学识渊博，而且非常沉着冷静，品行端正。他认为普京具有战略眼光，有能力解决最棘手的难题。

47岁的普京自出道以来，一路青云直上，其中诀窍就四个字——实干、忠诚。

担任总理4个月来，普京成绩卓著，深得民心。在武力清剿车臣非法武装的斗争中，他重拳出击，步步为营，破除了车臣叛军不可战胜的神话，赢得全国一片喝彩。外交上，他捍卫民族利益，绝不向西方妥协，重现了俄罗斯民族的傲骨。经济上，俄罗斯近几个月来大有起色，扭转了国内生产总值多年负增长的局面。短短数月，普京的民意支持率从最初的2%飙升到50%，令叶利钦乐开了怀。事实证明，普京不仅忠诚可靠，而且才能出众，完全能够驾驭俄罗斯这艘伤痕累累的航船。

实际上，让叶利钦最看中的，是普京的“忠诚”。因为叶利钦深知，在俄罗斯搞改革这么多年，一旦退下领导岗位的话，很可能会遭遇秋后算账。因此，叶利钦要找一个知恩图报的人，而普京则是最合适人选。

所以，叶利钦为了防止夜长梦多，决定趁现在普京走红、反对派士气低沉之时引退，并正式将普京推到前台。为给普京制造天时、地利、人和的有利条件，他煞费苦心地凭借最后的权力宣布提前总统选举，给所有竞争对手一个措手不及。在他的精心布局下，

普京一只脚已经踏进了克里姆林宫。1999 年 12 月 31 日，叶利钦辞去总统之位，并任命普京为代总统。

当然，叶利钦绝不是无条件地将大权拱手相让。普京一接过总统的权杖，马上签署命令保护辞职后的叶利钦及其家族不被追究法律责任。

普京时代的来临

自 2000 年普京第一次出任俄罗斯总统以来，到目前已经执政了 12 年。2000 年 3 月，当选为俄罗斯联邦总统。2004 年 3 月连任总统。四年满届之后，担任俄罗斯联邦总理。2012 年普京新的执政期再一次到来。

1999 年的最后一天，俄罗斯总统叶利钦因不堪重负，突然间宣布辞职，把一个乱摊子交给了他亲自选定的接班人——普京。

根据俄罗斯宪法，普京暂时担任代总统，3 个月之后提前举行大选。普京召集了选举，进一步规范法律。75% 的俄罗斯人参加投票，普京战胜其余 12 位候选人。4 年后，他又以绝对优势成功连任。

普京以猛药治疗俄罗斯的重症——车臣问题。普京一上台，就将车臣战争定义为反恐战争，强硬打压车臣武装，2002 年 4 月，普京宣布反恐战争结束，然而让普京没有想到的是恐怖活动的魔爪已经伸向了莫斯科。2002 年 10 月 23 日，40 余名恐怖分子突然闯入莫斯科大剧院劫持了 800 名人质。普京立刻取消了出访计划，连夜召集了包括俄罗斯联邦安全局、军队等部门的官员举行紧急会议，商讨对策。他通过发表电视讲话向全国观众传达了政府的立场，控制了混乱局面。普京始终强调俄罗斯向来“决不向恐怖分子妥协”。

在表现出强硬立场的同时，他又命令特种部队“准备解救人

质，同时最大限度地保障人质的安全”。2002 年 10 月 26 日，经过 3 天的僵持后，特种部队发动袭击，解救出了 700 多名人质，击毙了大部分绑匪。普京在处理绑架事件时的立场得到了 85% 以上俄罗斯公民的肯定，也得到了美英等国政府的支持。

此后，恐怖活动又接二连三地袭来，对普京的应变能力提出了严峻的考验。2004 年 2 月 6 日，莫斯科地铁发生爆炸，造成 50 人死亡 150 人受伤。而在别斯兰惨案发生的第二天，普京出现在电视上发表面向全国的讲话时，却显得很悲痛和疲倦，他说：“对于我来说，在这里讲话是很困难和痛苦的，在过去的几天里，我们每一个人都遭受了巨大的痛苦……”

普京表示，不与恐怖分子谈判不只是出于“尊严感”，这也是国际反恐斗争的实践经验。“一旦与恐怖分子谈判，他们的挑衅攻击行动和受害者的数量就会增加。”

他在别斯兰第一中学恐怖事件中，力排众议，拒绝同恐怖分子谈判，武力解救人质。他打击恐怖分子立场坚定、临危不乱，在捍卫国家统一的同时也获得了民众的支持。

普京还下决心打击寡头。叶利钦时代曾造就了一个寡头阶层，极少数寡头拥有了俄罗斯近 70% 的财富，使民众感到今不如昔。第一次总统大选之后，普京就开始了打击寡头的行动。在一次很重要的会议上，普京召集 30 多名寡头，责令他们不要再参与政治，必须按国家法规纳税，不允许利用政治关系牟取经济利益。在这次会议之前，普京已经通过拘捕传媒寡头古辛斯基提醒了与会者。对不听劝告的寡头清理行动快如闪电，很多违抗过普京的寡头要么身陷囹圄，要么流亡海外：尤科斯石油公司总裁霍多尔科夫斯基锒铛入狱；别列佐夫斯基出逃瑞士，后来辗转到英国获得政治庇护；古辛斯基则跑去西班牙、希腊，后来去了以色列。普京这种近乎粗暴而

迅猛的打击，让这些不可一世的寡头马上土崩瓦解，赢得了大众的喝彩。

另外，普京决心建设“俄罗斯式民主”。他提出了“主权民主”概念，主张根据俄罗斯的国情来确定民主形态，从而使得反对派不战而败，同时也打掉了西方“颜色革命”的法理根据。他凭借高超的政治艺术，摆平左中右各派，建立由百余名流与非政府组织代表组成的“社会院”，在大政方针上采纳了各界意见，让试图干预俄罗斯内政的西方非政府组织毫无办法。

普京还创造了“垂直政权”的政治名词。加强中央与地方的垂直管理这一直是普京政治改革的重点。由总统提名，按照地方立法机构进行地区行政长官的选举。一个明确的信号已发出，国家只能有一个中心，行政长官则是负责当地的经济事务，而不是政治事务。一切主张民族分裂的人物就不可能再走进权力的中心。随后，普京从俄罗斯议会开始进行改革，逐步削弱地区领导人的权力，加强中央在各个地方的权力，并以法律的形式确定中央和各个地区之间的关系。

普京任职 8 年当中，完全展示了个人的执政风格。经济上，挽救了即将崩溃的俄罗斯经济，并使俄罗斯走上快速发展的轨道。俄罗斯 GDP 从 1999 年的 0.2 万亿美元增加至 2008 年的 1.64 万亿美元，进入“经济强国”行列；职工平均月薪从不到 100 美元增加至 600 美元，退休金增长近 10 倍。军事上，完成了俄罗斯军队的现代化，使俄军继续保持与美国抗衡的实力和资本。外交上，恢复俄罗斯大国地位，使一度被边缘化的俄罗斯重返世界中心。这时的普京已经成为俄罗斯“强国”一个不可替代的符号。

按照俄罗斯的宪法规定，一任总统四年，一个人最多可以连任两任。2008 年普京卸任，将总统的权力之棒交给了梅德韦杰夫，梅

氏成为了苏联解体以来的第三任总统，普京则成为新一任俄罗斯总理。

2008 年 5 月 7 日正式离开总统岗位之后，普京很快完成了地位和职能的转变，以总理身份积极主抓政府的各项具体工作。在担任总理期间，俄罗斯灾祸频发，客运列车出轨、军火库爆炸、水电站事故都造成了不良的社会影响。此时，这位民望极高的总理总会及时站出来处理各类问题。

普京曾经视察过很多地方——伏尔加汽车集团、萨彦－舒申斯克水电站、列宁格勒州小镇皮卡廖沃等。普京出现时，这些地方的老问题就会迎刃而解。

2009 年 6 月，普京访问了位于圣彼得堡皮卡廖沃附近的水泥和铝工厂，该工厂的老板是俄罗斯第一富豪奥列格·德里帕斯卡。当时，工厂因金融危机已经停工 3 个月，而且没有支付工人工资，因此工人们举行示威要求重新启动工厂。

普京在会议室里向奥列格·德里帕斯卡吼道："快点在（重启工厂的）协议书上签字!"并将手里的协议书和笔扔向他。奥列格·德里帕斯卡低着头到普京面前在协议书上签了字。当时普京说："因为你的野心和贪欲，数千名工人的生活面临危机，立刻支付拖欠工人的工资。"电视直播了这一过程。会议结束后，工人们拿到了拖欠的工资。此后在俄罗斯人的印象里，只要普京出面，没有解决不了的问题。

席卷全球的金融危机，给俄罗斯经济造成了极大的困难。在普京当总理的 4 年期间工作很不轻松，然而"梅普组合"努力减少危机的影响，2011 年俄罗斯国内生产总值同比增长 4.5%。通货膨胀率下降到 6%，是 12 年来的最低。

作为政治家，作为治国铁腕的普京，无论是出任总统，还是出

任总理，他始终不变的一个原则就是坚持改革，绝不固守死理。所以，普京将俄罗斯一步步地带到高处，其功劳巨大，得到大多数民众的拥戴。

如今，普京在俄罗斯人中的威望可谓“如日中天”，这使得他的权力更加稳固。

选战：狼烟四起

2011年9月24日，在“统一俄罗斯党”第十二次代表大会上，梅德韦杰夫支持普京担任2012年总统大选候选人，普京则力挺梅德韦杰夫出任新一届政府总理。同年11月27日，“俄罗斯统一党”正式推选该党领袖普京参加2012年3月的总统大选。普京接受提名并发表演说，阐述其施政纲领。

然而普京在这次总统选举进程并不顺畅，与8年前甚至4年前相比，俄罗斯的政局发生了戏剧性的变化，俄反对派多次组织针对普京和俄罗斯政治体系的示威游行，从而使得普京这次的竞选总统之路倍显波折。尤其是在此次总统选举进程中出现一个很奇怪的现象——“街头拼人数”之争。“反普”和“挺普”力量均使出浑身解数，在一场场的集会上比人数、攒人望、拼人气。此次选战可谓风云突变、惊心动魄，可以称得上是“狼烟四起”。

这场充斥浓郁火药味选战的导火线，是由美国国务卿希拉里点燃的。2011年12月4日，第六届俄罗斯国家杜马选举中，普京领导的“统一俄罗斯”党以较大优势取得胜利。但是俄反对党质疑这次杜马选举有舞弊的现象。第二天，美国国务卿希拉里公开批评俄罗斯杜马选举“既不自由，也不公正”。

就希拉里所发表的这一言论，很多国际专家认为，美国如此关心俄罗斯选举，频频给出“善意的言论和建议”，其真正目的恐怕

还是关心其自身利益胜过关心俄罗斯选民的权利。

美国和西方国家，不希望看到强硬的普京上台。普京一贯强硬的做法，让美国和西方国家很惧怕。

于是美国煽动俄反对派进行反对普京的游行示威活动，美国国务院毫不掩饰地宣布拨款900万美元资助俄反对派。俄反对派在以美国为首的西方国家的支持下，接连不断地举行反对普京的游行示威，试图迫使普京放弃他寻求当选总统的努力，西方媒体与俄反对派的活动遥相呼应，大有在俄罗斯开展颜色革命的势头。

先是在2011年12月10日，俄反对派举行了2.5万人的大游行，抗议普京继续参选总统，同时质疑杜马选举结果。此后，俄反对派又发起了多次的大规模游行集会。

2012年2月25日，1000多名“反普”者在普京的故乡圣彼得堡举行抗议，要求普京在俄罗斯大选之前辞职，并反对普京参加大选。他们还把普京比作苏联时期的独裁者勃列日涅夫。

2012年3月4日，是俄罗斯正式选举总统的日子。俄反对派在莫斯科博洛特纳亚广场举行了“诚实选举”大规模集会，人数达到3.4万人。这些集会者手举丑化普京的漫画、标语，边行进边呼喊口号，比如“普京走开”、“要亚夫林斯基不要普京”、“没有普京的俄罗斯”、“国家要自由”。

针对俄反对派不断地策划和组织“反普”集会，普京的支持者们也不甘示弱，并发起三次大规模的“挺普”集会。

2011年12月12日，普京的支持者们在莫斯科马涅什广场举行“荣耀归于俄罗斯”的群众集会。他们高呼“俄罗斯万岁”、“俄罗斯需要普京、俄罗斯需要强有力的领导人”等口号。

2012年2月23日，“挺普”派在莫斯科组织了大规模游行集会，表达对普京的支持。尽管天空飘着细密的雪花，众多普京的支

持者顶着寒风走上街头，并打出“除了普京，还能选谁?”“伟大的国家需要强势的总统”等标语和普京头像。据莫斯科内务部公布的数据，参加支持普京游行集会的人数接近13万人。使普京竞选造势达到新高。

2012年2月26日，面对俄总统大选投票日的临近和俄反对派的“咄咄逼人”之势。普京的支持者在莫斯科市中心的花园环路沿街与“反普”派“对峙”。“挺普”派佩戴红色心形标志或电影场记板标志，寓意离普京胜选倒计时一星期。这是普京支持者首次以“集会对集会”的方式与俄反对派针锋相对。

2012年3月4日，普京支持者在莫斯科市俯首山举行“挺普”集会，他们打出“普京——我们的总统”、“不要橙色革命”、“投票给普京就是投票给强大的俄罗斯”、“全俄罗斯都支持普京”、“俄罗斯与我们同在、莫斯科在我们身后”等标语。在集会中相继发言的代表纷纷指责反对派搞的集会是想搞垮俄罗斯并将俄罗斯带回“混乱时代”。

这场活动组织者在向莫斯科市政府递交集会申请时说将有1.5万人参加，可是现场却来了14万人。与俄总统候选人米罗诺夫和日里诺夫斯基的“小打小闹”以及俄反对派的“坚持不懈”相比，在莫斯科市俯首山举行的“挺普”集会显得“人气十足”。尽管普京本人没有到场，然而普京的“气场”却让俯首山的集会显得“霸气十足”。

对于国内两个阵营民众的各自示威，普京并未采取严厉手段禁止。这样做是为了淡化政治对抗，维护秩序，希望社会能够快速平静下来，这是俄罗斯民众共同的愿望。普京这种低调回应的方式可以理解。若采取严厉的手段，反而会激发人们的不良情绪。

在这场突如其来的风暴中，普京表现得非常冷静从容，立刻采

取了一系列应对措施。一是面对公众对俄杜马选举问题的疑虑，普京没有回避，而且承诺进行改革，进行较大范围的人事调整，吸纳一些体制内外的反对派人物担任重要职位，安抚反对派。这种真诚和坦诚赢得了民众的好感，使普京化被动为主动。二是通过电视、广播和网络积极地与普通民众直接交流，并回答大众的各种各样提问。针对近期示威，普京诚恳的表示，这是社会健康、进步的体现，强调自己尊重那些参与示威的人，只要他们的行动合法且不会导致国家出现不稳定因素。这种互动沟通方式不下10余次，以达到安抚和吸取民意的目的。三是普京为让民众对其未来政策有清晰的认识，对其保持信心。他接着在俄媒体上连发7篇竞选纲领文章，向民众全面深入地阐述自己的执政理念和对国家未来的规划。这引起了俄国内各界的好评，尤其是关于军事和外交的文章，被俄专家和学者们认为非常“振奋人心”和“及时”；而对于俄未来的民主和社会建设方面，这些文章也被认为是“为新现实寻找出路”。

普京的政治智慧还在于，他毫不犹豫地把矛头指向美国为首的西方国家，称他们是煽风点火，他将反对自己的游行归咎于美国的挑唆。“我观察了我们美国伙伴的第一反应。美国国务卿做的第一件事是称（选举）为不诚实和不公平的，尽管那时她还没有从国际观察人士那里获得相关资料。她设下了一个基调，这给了一些活动分子一个信号。他们听到了这个信号，并在美国国务卿的支持下，开始行动。”他猛烈地抨击西方“通过武力输出民主”。普京的这种不寻常的强烈反击是一种策略，他意在对西方保持强硬立场，借西方压力促进国内民众团结，以缓解自己当前的政治压力。

因此，普京采取一系列手段是非常奏效的，赢得绝对多数选民的心。据当时的民意调查结果显示，在大选临近前两个月普京的支持率接连飙升，从2011年12月中旬的37%上升到50%以上。

2012年3月4日，在俄罗斯国内“挺普”派与“反普”派尖锐热闹的对抗中，在西方国家媒体一边倒“贬普”的喧嚣声浪中，俄罗斯总统选举按期举行。5日凌晨1点答案正式揭晓：普京毫无悬念地以61.8%的高支持率获胜。排在第二位的是俄共产党领导人久加诺夫（17.18%），第三位——亿万富翁普罗霍罗夫（7.98%），第四位——自由民主党领导人日里诺夫斯基（6.22%），第五位——来自公正俄罗斯党的候选人米罗诺夫（3.85%）。

普京在第一轮中便获胜，这也是俄第六次总统选举、第一次选出任期为6年的总统。普京过去12年来总是以硬汉形象示人，然而他当天宣布胜选时却流下了眼泪。他站在马涅日广场面对11万支持者登台演出，语未出，泪先流，这一幕被全球媒体捕捉和记录下来，同时这一幕也成为媒体竞相报道的热点。普京在庆祝时说，大多数俄罗斯人拒绝了对手的“政治煽动”，最终挫败“破坏俄罗斯国家地位、篡夺权力”的图谋。

尽管俄反对派依然对选举结果提出“习惯性质疑”并要组织多场示威活动，然而这已经无法阻挡普京走上总统宝座。在俄罗斯国内，虽然出现了不少反对普京当总统的声音，尽管有美国和西方国家的暗中支持，然而反对派只占俄罗斯国内极少部分，与整个俄罗斯众望所归的趋势相比，他们的力量非常单薄。

很明显，俄罗斯选举结果表明：普京并没有没落，他的另一个政治春天又将开启。绝大多数选民认定，普京为俄罗斯带来经济增长和社会稳定局面，再次出任总统是“众望所归”。他们把普京看做是一位强力领导人，认为他有能力让俄罗斯不再处于屈辱地位。普京是当今俄罗斯“唯一有经验、有声望、能够领导国家安度危机或使所受危机影响降至最低的领导人”。

“暗杀门”事件

在最后一周的俄罗斯总统竞选冲刺阶段，俄罗斯围绕选战发生的事件一件比一件更具冲击力。在2012年2月25日和26日接连两次“反普”与“挺普”大造势以后，27日传来震惊世界的消息：俄罗斯跟乌克兰安全部门联手挫败了一起暗杀普京的阴谋。

俄罗斯与乌克兰安全部门透露，最近，两名恐怖分子计划在普京车队经库图佐夫大街前往政府大楼时实施爆炸行动，这是一起针对普京的暗杀未遂行动。他们着手破获了这个案件，并抓获两名男子。

嫌疑人供述，他们受雇于车臣反政府武装头目多库·乌马罗夫，已经在乌克兰港口城市敖德萨做了一些准备工作，计划在莫斯科实施暗杀行动，雇主规定的最终期限是“俄罗斯总统选举后”。

乌马罗夫1964年4月13日出生于车臣，受过建筑专业高等教育，参加过上世纪90年代的两次车臣战争，曾经与俄军作过战，有着“恐怖狂人”之称，然而与此前被击毙的车臣匪首马斯哈多夫、巴萨耶夫等人相比，他的名气并不大，只是在组织内部更有影响力的头目一一被政府军击毙后，才“被上位”的。2010年3月莫斯科地铁爆炸案以后，乌马罗夫正式以车臣反政府武装头目的身份，多次扬言要制造更多袭击。

据两名嫌疑人交代，这次行动一共有三个人，其中一人于1月初在乌克兰对自制炸药进行爆炸试验的过程中死亡，这起爆炸之后引起乌克兰和俄罗斯的联合调查，并最终查清这个刺杀普京的大阴谋。

嫌疑人之一的伊利亚·普扬津说：“车臣武装头目告诉我们，你们首先去敖德萨，学习怎样制造炸弹，然后再到莫斯科。你们可

以袭击商业目标，但最终目标是暗杀普京。”

另一名嫌犯亚当·奥斯梅耶夫以前一直居住在英国伦敦，后来与那里的车臣流亡武装分子一拍即合并加入该组织。在一次爆炸试验中，他的面部严重擦伤，还有斑斑血迹和绿色药膏的残留。奥斯梅耶夫说，他们原来准备用自杀式袭击的方式作案，在爆炸试验失败后改为藏匿地雷。在其个人便携式电脑中，有一段记录普京日常习惯的信息，包括从不同角度对车队进行扫射的视频。“制作这段视频，是因为我们想了解他的安保情况。”奥斯梅耶夫说。

这起暗杀阴谋已经进入部署阶段，嫌疑人供认已经在莫斯科库图佐夫大街藏匿炸弹，那里是普京每天乘车前往总理办公室的必经之路。调查人员根据嫌疑人提供的线索发现了一些爆炸物。据说，这些爆炸物若被引爆，足以将一辆卡车摧毁。

对这次“暗杀未遂”事件，普京公开回应说，他自 1999 年起便生活在暗杀的威胁中，“我从来不怕也不会怕”。

枪林弹雨式的洗礼

普京是在俄居民楼爆炸事发地阿斯特拉罕对媒体作上述表示的。他强调，恐怖分子的暗杀企图一直存在，“那些东西不必要干扰工作，假如害怕（恐怖袭击），那么就别活着了，让他们怕我们吧”。

普京在 1999 年 8 月出任俄政府总理以后，马上发动第二次车臣战争，派遣军队，将车臣叛军打得一败涂地，其残余势力不得不逃往深山老林或转入地下。普京就任总统之后，更采取各种强硬措施，大力打击车臣恐怖势力，力图全部歼灭。这一切使车臣叛军的余孽们对他恨之入骨，除了加紧策划针对普通居民的恐怖活动之外，还力图暗杀普京。

在过去的 12 年里，俄警方和国外警方至少破获了 10 起直接针

对普京的暗杀阴谋，其中半数以上直接与俄车臣非法武装分子有关。

2000年2月24日，普京在参加恩师索布恰克葬礼的时候，车臣叛军司令巴萨耶夫通过互联网宣布一个追杀令，悬赏250万美元取普京的“人头”。由于普京的保安措施非常严密以致刺客无法下手，暗杀阴谋没有得逞。

2000年8月18日，雅尔塔峰会召开前一天，乌克兰情报部门收到消息，有人企图暗杀普京。乌克兰警方抓捕了4名车臣人员和数名中东人并将他们驱逐出境。

2000年9月11日晚22时许，正当普京的车队在莫斯科库图佐夫大街快速行驶的时候，一辆俄制“日古利”牌小轿车一路尾随，最后竟不理会交通警察发出的停车信号，突然冲上前来，将总统车队的一辆“奔驰”牌吉普车撞翻，险些伤到普京。俄警方认为，这起交通事故也有可能是涉嫌暗杀普京的阴谋。

2002年2月6日中午，一名40岁左右、身材魁梧的男子驾驶一辆汽车冲进克里姆林宫围墙。这名男子刚走下汽车，马上被几名卫兵制伏审查，警方在他的一本日记中发现了这样的话：“我要砍掉普京的脑袋。”这名男子显然受过精神刺激，他指控普京是一名“德国间谍”，并使俄罗斯充满“纳粹主义”，导致国内出现许多亲纳粹组织。

2002年11月27日，俄安全部门破获一起企图谋杀普京的惊天阴谋。恐怖分子通过长期跟踪总统车队，掌握了普京下班回家的时间和路线，经过反复测算之后，将3大盒总共40公斤的高能炸药装进一根铁管，然后悄悄埋在这条高速公路的一个排水涵洞里，就等普京车队出现时遥控引爆炸药。多亏俄安全部门侦获了这一情报，并立马排除了爆炸物。

2003年10月19日，《星期日泰晤士报》报道，英国警方破获一起准备在普京访问英国时实施暗杀的阴谋，当场逮捕了两名来自俄罗斯的男子。英国警方透露说，这是根据流亡在英国的前俄罗斯“特工”利特维年科的密报而采取的行动。

2007年6月，恐怖分子拟暗杀到伊斯坦布尔开会的普京，被土耳其安全部门挫败，三人被捕，一人为车臣恐怖分子。

2007年10月，当时普京正准备出访伊朗。俄罗斯安全部门得到消息：有自杀式炸弹袭击者和绑架者正在接受训练，预备在普京10月15日到访德黑兰时杀死或绑架普京。伊朗警方于2008年逮捕了一名涉嫌谋杀普京的通讯公司工作人员。

在2008年的选举日当天，普京在红场发表讲演前几个小时，俄罗斯联邦安全局特工在一个可以俯视红场的公寓内抓获了一名拥有狙击步枪的男子。这名有经验的狙击手是一个24岁的塔吉克斯坦人，名叫沙赫韦拉德·奥斯曼诺夫。

从普京12年前首次就任总统到现在，他曾遭遇至少10次阴谋暗杀，但每次都能够化险为夷、转危为安。这主要得益于普京拥有一支出色的安全保卫队伍。除了这些预先的安全保卫工作外，普京身边还有着4层保镖护卫。内层通常由身强力壮的小伙子组成。他们戴着耳机，提着文件包，实际上是保护总统免遭攻击的“人体盾牌”。次外层是混在人群中的便衣。即使发现了可疑面孔，他们也要做到在不引人注意的情况下，暗中下手“解决问题”。外层的护卫者是要挡住人群，阻止嫌疑人走近普京。最外层的护卫由狙击手组成。

当然，普京的人生有着丰富的经历，年轻时做过特工，并且是一位很有名的“铁腕总统”。虽然一名德国导演拍摄的纪录片把普京描述是一个“孤独、逐渐老去和惊人地讨人喜欢的人”。但不管

怎么样，普京对于2012年2月暗杀的强硬回应仍然不改其“铁腕”形象。

“北极熊”与“秃鹰”的恩怨

2012年3月7日在俄罗斯中央选举委员会宣布对100%选票的统计结果显示普京获胜的两天之后，美国总统奥巴马才打电话给普京表示祝贺。这是“姗姗来迟”的祝贺，好像是“无可奈何”的祝贺，俄媒体对此调侃奥巴马是“最后一个祝贺普京当选的外国元首”。不过，俄罗斯有一句谚语：迟到总比没有好。很有意思的是，普京竟然还祝愿在自己参选的时候，曾千方百计给自己“捣乱”的奥巴马连任成功，并信誓旦旦的与他约定要加强接触。

普京上一次当总统的8年里，一直致力于改善俄美的关系，希望俄与美国能在平等的基础上建立互信。俄罗斯外交的施展空间很大程度上取决于俄美关系。普京说，俄罗斯将永远是欧洲的一部分，处理好俄美关系是俄罗斯回归欧洲的必要条件。俄罗斯与美国的合作并非“权宜之计”，完全是为了国家长远利益。

当普京刚出任俄罗斯总统的时候，俄罗斯正处于数百年来最困难的历史时期。他清醒地意识到，一个百废待兴的俄罗斯是无法与西方相抗衡的。挑战美国，只能给俄罗斯带来更多的麻烦。

普京根据当时的国际环境，把俄罗斯外交方式定为“以融促变”：用积极主动的姿态与美国“对手”合作，融入其中，从而为俄罗斯经济发展创造良好的外部环境。

2001年5月，普京与时任美国总统的小布什在布尔雅那第一次进行两个半小时的会晤之后，小布什对记者发表了他的名言：“直视普京的双眼，我能感觉到他的灵魂。他是个可以信赖的人。”普京则说：“布什是一个非常有学问，很坦诚的人。人们称他‘小布

什'，在我眼里他一点也不小。"

"9·11"事件之后，普京反应迅速，第一个与小布什通了电话对美国表示支持。在美国对恐怖主义进行打击的时候，俄罗斯将给予全面的援助，包括允许美国使用俄罗斯的领空。他还以"个人的身份"动员独联体在中亚的领导人加入反恐联盟。

在阿富汗战争接近尾声的时候，美国突然提出要在中亚国家派驻军队，帮助格鲁吉亚等国训练反恐部队，普京竟然默许了。这对一直想在中亚插一杠子的五角大楼来说，简直是喜出望外。

普京的"示好"举动换取了小布什更进一步的认同。2001 年 11 月 14 日，普京夫妇抵达小布什在得克萨斯州的牧场。这是布什第一次将外国领导人邀请到他心爱的牧场。在那里，小布什正式建立了与普京私人的"亲密关系"。

作为回报，美国对俄提供了巨额援助，建立了北约——俄罗斯合作机制。2002 年 5 月，小布什访俄，俄美签署了新的《削减进攻性战略武器条约》，并发表了俄美新型战略关系的联合声明，宣告俄美两国已成为"伙伴和朋友"。

俄美关系经历短暂"蜜月"之后，双方关系降温。然而领导人的私交，并不能抹去两个国家利益上的巨大分歧。2002 年后，在车臣问题、北约东扩、橙色革命和伊战等问题上矛盾不断，俄美关系逐渐走下坡路。对于两国分歧的出现，布什曾表示，他对普京的看法并无改变，两人仍是"好朋友"。小布什在一次白宫记者会上曾说："普京是个直率的人，但关系到自己国家利益时，他会很强硬，我也一样。我们有过对抗，外交对抗……除此以外，我们的关系足够友好，可以一起应付共同的威胁和机遇。"

2005 年 5 月 8 日，小布什和夫人劳拉率团抵达莫斯科，在面对记者时，两人和手下主要官员均显出一副关系融洽的样子，一改几

周来互相批评的口气。普京还开玩笑说，为了避免布什遭到夫人劳拉的“攻击”，他要在晚宴上对布什实施特别“保护”。而在第二天的相关报道中，最为引人注目的新闻就是，小布什开着普京的老爷车兜风。

更重要的是，普京获得了国内改革的宽松环境。当时的西方世界对普京强化总统权力的种种举措，并没有像现在他们对俄式民主的批评一样上纲上线。

然而普京的真诚并没有换来美国和西方世界的平等，这才有了普京2007年3月批评美国是“狼同志”的著名的慕尼黑讲话。

最近几年来，由于美国要在俄罗斯周边国家部署反导体系，可谓真正“惹火”了普京。2007年2月10日，普京借德国慕尼黑安全会议之机，对美国外交政策进行了严厉批评。当年7月14日，普京签署命令，决定暂停执行《欧洲常规武装力量条约》及其相关国际协议。

2008年8月，俄罗斯出兵格鲁吉亚。恰逢普京和小布什在北京出席奥运会开幕式，两人见面之后，平时与普京交情甚好的小布什趁机打抱不平，称格鲁吉亚总统萨卡什维利“热血”。普京很干脆地回应：“我也热血。”碰了一鼻子灰的小布什气恼地脱口而出：“不，弗拉基米尔，你冷血。”这时候美俄关系已经降到谷底。

梅德韦杰夫就任俄总统之后，“梅普组合”利用梅德韦杰夫在西方政要和媒体中的“好人缘”，接住奥巴马伸过来的“橄榄枝”，成功地重启了因2008年8月格俄冲突而“死机”的俄美关系，把俄美关系带出了低谷。

2009年7月，在莫斯科举办俄美峰会，这次俄美峰会就包括核裁军等重大议题展开讨论外，更重要的意义在于结束俄美过去几年的相互猜疑和敌视。

西方媒体寄望奥巴马展现“魔法”，重启俄美改善关系进程。

不过，奥巴马尚未到达莫斯科，奥巴马“魔法”差点先把普京“雷倒”。奥巴马在2009年7月2日接受美联社记者采访时说，普京“一只脚还陷在冷战时期”，讥讽普京用老套方法处理现实问题。

普京在第一时间做出了回应，他第二天在一档电视节目中笑着回应说：“我们从不屈膝。我们双腿坚定地站立，总是面向未来。这就是俄罗斯的特长，确保我们始终前进并不断强大，我们还会一直这样做。”

普京担任总理以来，不时抨击美国政策。2011年8月1日，普京抨击美国经济“寄生于”世界，“美国没有量入为出，将自己的部分负担转嫁给世界，说明美国经济在一定程度上寄生于世界经济和美元的垄断地位”。

西方世界，尤其是美国按照他们的惯性思维，总是疏离与他们的政见不合者，因此普京也受到了美国的指责。美国国务卿希拉里2011年12月10日指责俄罗斯国家杜马选举“不真实、不公正”的表述，就是针对普京参选总统发起的冲锋。

普京的成功之处就在于，对于美国的指责，他毫不让步，坚决反击，一点也不客气。他强硬宣称，国外资金试图对俄选举程序施加影响是“不可容忍”的，对违法行为，俄权力机关将履行法律手段。普京用他针锋相对的铁腕手段，让美国看到了他们在对俄战略上的彻底失败。

近日，普京“气势如虹重返总统宝座”，“王者归来”，将会更加淋漓尽致地展示俄罗斯强悍的大国形象。长久以来，普京是让美国政要们很头疼而又无法回避的谈判对手。

2011年9月24日，在“统一俄罗斯党”第十二次代表大会上，梅德韦杰夫支持普京担任2012年总统大选候选人，普京力挺梅德韦杰夫出任新一届政府总理，可以预见，未来的俄罗斯将继续沿着“梅普组合”的路线前进。

2012年3月4日，普京总统选举中获胜。获得选票4510张，得票率约63.75%。这是他第三次出任俄罗斯总统。

普京过去12年来总是以硬汉形象示人，然而当日宣布胜选时，这位昔日的硬汉流下了眼泪。绝大多数选民认定，普京为俄罗斯带来了经济增长和社会稳定的局面，再次出任总统是“众望所归”。

附录二

普京总统之完全档案

全　　名：弗拉基米尔·弗拉基米罗维奇·普京（俄文 Владимир Владимирович Путин，英文 Vladimir Vladimirovich Putin）

昵　　称：瓦洛佳

别　　称："铁腕总统"、"飞行总统"、"幽默大师"、"偶像总统"

出生日期：1952 年 10 月 7 日

星　　座：天秤座

身　　高：1.74 米

毕业大学：列宁格勒大学，主攻法律（1975 年）

毕业论文：论国际法中的最惠国原则

信　　仰：东正教

相貌特征：坚毅的前额、英挺的鼻子、头发呈金黄色、一对淡蓝色的眼睛

性格特征：内向、冷静、直率、果敢、坚强

家　　庭：妻子柳德米拉及两个女儿玛莎和卡佳

爱　　好：柔道、桑勃式摔跤、划船、滑雪、游泳、马术、漂流等

特　　长：精通德语、擅长格斗、柔道黑带、枪法精准

最敬重的人：彼得大帝

最喜爱的作家：萨尔德科夫·谢德林

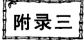
最爱的美食：俄罗斯特产冰淇淋、低碳水化合物

最喜欢的饮料：牛奶

最喜欢说的词：“我们”、“俄罗斯”和“权力”

最喜欢的一句名言：“选择最艰难的路，你就会相信自己没有竞争对手。”（法国政治活动家戴高乐说的话）

个性指数：★★★★穿柔道服摔跤，穿海员服出海，穿滑雪服滑雪，并亲自驾驶战斗机上天



普京个人履历

一、政坛新人的诞生

1975 年，毕业于列宁格勒大学法律系。

1976 年，进入苏联国家安全委员会工作。

1985 至 1990 年，在民主德国工作。

1990 年，回国之后，普京先后担任列宁格勒大学校长外事助理、圣彼得堡市市长顾问、市政府对外联络委员会主席和圣彼得堡市第一副市长。

1991 年 8 月 20 日，在克格勃策划推翻苏联主席米哈伊尔・戈尔巴乔夫期间辞去他在情报机构的职位。

1994 年，任圣彼得堡市第一副市长。

1996 年 8 月，任俄联邦总统事务管理局副局长。

1997 年 3 月，任俄总统办公厅副主任兼监察局局长。

1998 年 5 月，任总统办公厅第一副主任，同年 7 月起任俄罗斯联邦安全局局长。

1999 年 3 月，任俄联邦安全会议秘书，同年 8 月 9 日被任命为第一副总理、代总理，同年 8 月 16 日，就任总理。

二、总统时代的开启

1999 年 12 月 31 日，当选为俄联邦总统，并于 5 月 7 日正式宣誓就职。

2000 年 3 月 26 日，当选总统。

2004 年 3 月 14 日，再次赢得总统选举，同年 5 月宣誓就任。

2007 年年末，宣布支持的下任总统候选人——梅德韦杰夫。

2008 年 5 月，卸任总统后正式成为统一俄罗斯党主席。5 月 7 日，俄罗斯新总统梅德韦杰夫宣誓就职后提名普京为新一届政府总理，第二度出任总理。

2011 年 11 月 27 日，作为统俄党候选人参加 2012 年俄联邦总统大选的提名获得全票通过，正式宣布 2012 年参选总统。

2012 年 1 月 12 日，正式启动自己的总统竞选网站，公布了竞选纲领草案。

三、王者归来

2012 年 3 月 5 日，第三次当选俄罗斯联邦总统。

2012 年 5 月 7 日，就任俄罗斯联邦总统。

四、下一季辉煌待续中……

附录四

硬汉普京语录

1 我会考虑它（参加2012年俄总统选举）。还有不少时间，现在才是2009年。如果把当前工作让位于考虑今后的选举得失，将犯下最大的错误……双手会受束缚。

2 暴发户们一夜暴富，但如不时时炫耀就没法支配他们的财富。苏联时期，部分富人为炫富镶上金牙，越靠前越好。“兰博基尼”牌汽车和其他昂贵小饰品简直就是今日的金牙，见人就显摆。

3 谁不为苏联解体而惋惜，谁就没有良心；谁想恢复过去的苏联，谁就没有头脑。

4 给我二十年，还你一个奇迹般的俄罗斯。

5 即便把克里姆林宫卖了也要及时造出新一代潜艇来，因为这关系到俄罗斯的未来。

6 我从来不搞政治普及化，从来不作出无法兑现的许诺。我不对自己和政府提出不切实际的任务。

7 面对两次投票给我、选我当俄罗斯联邦总统的公民们，我无愧。所有这八年来，我忙得就像木帆船上的划桨奴隶，从早到晚，还得殚精竭虑地干。

8 我不是什么救世主，而是俄罗斯的一名普通公民，我的感受同俄罗斯的任何一个公民的感受是相同的。

9 他们想教我们如何选举，我看他们还是应该回家教教自己的老婆如何做红菜汤吧！

10 什么是民主？民主是人民的权利，这大家都知道。当我们的美国伙伴在捷克和波兰部署导弹系统时，有谁问过捷克和波兰的民众他们是否同意？有谁问过他们？据我所知，大多数捷克人民对此并不喜欢。

11 俄罗斯只有两个盟友——陆军和海军。

12 证明“铁腕”的最简单方法莫过于用马刀把敌人的脑袋砍下来。

13 我们打击恐怖分子必须坚持到底，即使他们逃到厕所里，我们也要把他们溺死在马桶里！

14 如果你愿意成为伊斯兰极端分子的话，我请你到莫斯科来做包皮手术。我们有最好的专家为你解决问题！

15 一个女人必须把家中收拾得干干净净。

16 你不能随便赞扬一个女人，否则你就会宠坏她。

17 真正的男人要不断想办法，而真正的女人要不断挣扎。

18 如果一个人对事事都感到满意，那他就是一个白痴。一个健全的人应该拥有一个不那么完美的记忆。

19 我们对自己的优势了然于心，但是我们不会把鼻子翘到天上，然后一事无成地挥霍我们的自然资源。

后　记

本书在成稿过程中，得到好朋友丁朋、周滢泓、袁登科、冯少华、郭海平、曹的郡、卓盛丹、陈耀君、刘燕、米晶、陈艳春、戴晓慧、王丹、金丽静、陈鸿等人的协助，他们在选题立意、提纲编排、资料搜集、细节打磨、文字斟酌、尺度把握上付出了心血，在此表示谢意！

欢迎读友加入 QQ 群号 65477848，加呱呱号 74283762 或多玩 YY 号 289910401 为好友，进教室讨论。